

## Szikszó Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája



ITS 2014 Konzorcium:



Tervező, Építő és Kereskedelmi Kft.



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

## Külzetlap

BELÜGYMINISZTERIUM

**Szikszó Város**  
**Integrált**  
**Településfejlesztési**  
**Stratégiája**

STRATÉGIA

2015. év

Készítették az „ITS 2014 Konzorcium” tagjai:



**ÉARFÜ Észak-Alföldi Regionális Fejlesztési Ügynökség**  
Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

**Berki Judit**  
ügyvezető



**ART VITAL Tervező, Építő és Kereskedelmi Korlátolt**  
Felelősségű Társaság

**Végh József**  
ügyvezető



**OPUS TEAM Üzleti Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság**

**Virágh Péter**  
ügyvezető

## Aláírólap

Régiós koordinátor:

**Dr. habil. Mező Ferenc**

Megyei koordinátor:

**Klein György**

*okleveles építésmérnök  
É/05-0070; TT 05-0070*

Felelős tervező:

**Ürge László**

*okl. építésmérnök  
TT1 01 1604*

Településtervező:

**Labbancz András**

*okleveles településmérnök  
TT 15-0378*

Energiaközmű szakági tervező:

**Fekete Ferenc**

*villamosmérnök, vezető tervező  
TE 04-0239 - Településtervezési energia-közmű szakértő*

**Verba József**

*üzemmérnök  
TE 15-0289 Településtervezési energia-közmű szakértő  
TH 15-0289 Településtervezési hírközlési szakértő*

**Fekete András**

*okl. gépészmérnök  
TE 15-0378 - Településtervezési energia-közmű szakértő*

Közlekedésági szakági tervező:

**Kulcsár Gusztáv**

*építőmérnök, mélyépítési mérnök  
Tkö 15-0300 - Településtervezési közlekedési szakértő*

Szikszo  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Víziközmű szakági tervező:

**Ifj Major Ferenc**

*okl. építőmérnök, útépítő szakmérnök  
VZ-TEL 15-0229 - Települési víziközmű tervező  
TV 15-0229 - Településtervezési víziközmű szakértő*

Környezetvédelmi szakági tervező:

**Szalai Sándor**

*környezetmérnök  
SZKV-1.2. 15/0640 Levegőtisztaság-védelem szakértő  
SZKV-1.4. 15/0640 Zaj- és rezgésvédelem szakértő*

Zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező:

**Pataki Orsolya**

*okl. tájépítésmérnök  
K 05-0430, TK 05-0430*

Régészeti szakértő:

**Dr. Bálint Marianna**

*régészeti szakértő*

Műemléki szakértő:

**Szilágyi- Fekete Anikó**

*műemléki szakértő*

Társadalompolitikai szakértő:

**Kerekes Tamás**

Gazdasági Szakértő:

**Erdei Anikó**

Anti-szegregációs szakértő:

**Kurtyánné Szilágyi Valéria**

*anti-szegregációs szakértő*

Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

**Közreműködők:**

**Füzesséri József**  
*Sziksó Város*  
*polgármestere*

**Farkas Sándor**  
*települési koordinátor*

## **TARTALOMJEGYZÉK**

<b>1</b>	<b>KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....</b>	<b>10</b>
1.1	A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA .....	10
1.1.1.	A stratégiai fejlesztési célok meghatározásának módszere .....	10
1.1.2.	A jövőkép és a stratégiai fejlesztési célok általános bemutatása .....	13
1.2	A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA .....	18
1.2.1.	BELVÁROS .....	18
1.2.1.1.	A célrendszer egyes elemeinek bemutatása .....	18
1.2.1.2.	A célrendszer rövid elemzése .....	19
1.2.2.	EGYÉB VÁROSRÉSZ .....	20
1.2.2.1.	A célrendszer egyes elemeinek bemutatása .....	20
1.2.2.2.	A célrendszer rövid elemzése .....	21
1.2.3.	SZEGREGÁTUMOK .....	22
1.2.3.1.	A célrendszer egyes elemeinek bemutatása .....	22
1.2.3.2.	A célrendszer rövid elemzése .....	23
1.2.4.	A CÉLOKHOZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK BEMUTATÁSA .....	24
<b>2</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....</b>	<b>31</b>
2.1	AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKOLÁSÁVAL..	31
2.1.1.	Funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület .....	31
2.1.2.	1. számú szociális akcióterület .....	35
2.1.3.	2. számú szociális akcióterület .....	36
2.1.4.	1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület .....	37
2.1.5.	2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület .....	40
2.2.	AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE .....	42
2.2.1.	Funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület .....	44
2.2.2.	1. számú szociális akcióterület .....	53
2.2.3.	2. számú szociális akcióterület .....	58
2.2.4.	1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület .....	63

2.2.5. 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület .....	66
2.2.6. Akcióterületre be nem sorolható, lokális fejlesztési elképzelések .....	68
2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ....	73
2.3.1. Belváros .....	73
2.3.2. 1. számú szociális akcióterület .....	75
2.3.3. 2. számú szociális akcióterület .....	76
2.3.4. 1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület .....	77
2.3.5. 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület .....	78
2.3.6. Akcióterületre be nem sorolható, lokális fejlesztési elképzelések .....	79
2.3.7. A projektek megvalósíthatóságának pénzügyi kockázatai.....	80
2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ.....	81
3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	84
3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA).....	84
3.1.1. Lakhatási integrációt biztosító eszközök.....	88
3.1.2. Oktatási-nevelési integráció.....	90
3.1.2.1. ÓVODA - Stabil óvodáztatás megteremtése .....	90
3.1.2.2. ÁLTALÁNOS ISKOLA - Az iskolában való megfelelés a szegregátum lakosainak ..	90
3.1.2.3. KÖZÉPISKOLA - A továbbtanulás szorgalmazása .....	90
3.1.2.4. FELSŐOKTATÁS - A tehetségesek kiszűrése.....	91
3.1.3. Az érintett lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása, munkaerő piaci integráció.....	93
3.1.3.1. Az általános iskolai végzettség megszerzése, és azt követően a minél magasabb szintű végzettség, képzettség megszerzése .....	93
3.1.3.2. A munkanélküli lakosok reintegrálása a munkaerő piacra .....	93
3.1.4. Egyéb beavatkozási lehetőségek, intézkedési csoportok.....	97
3.1.4.1. Szociális ellátórendszer .....	97
3.1.4.2. Egészségügyi programok .....	97
3.1.4.3. Közösségfejlesztő programok.....	97

3.1.4.4. Vallási integráció .....	97
3.1.4.5. Összefogás a hatékony együttműködésért a civil szervezetekkel, CKÖ-vel, helyi vállalkozókkal, önkormányzattal .....	98
3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK	98
3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK.....	99
3.3.1. TÁRSADALMI KONSZENZUS .....	99
3.3.2. OKTATÁSPOLITIKA .....	100
3.3.3. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA .....	100
3.3.4. EGYÉB SOFT TEVÉKENYSÉGEK .....	100
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	101
4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (A STRATÉGIA ILLESZKEDÉSE A TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖKHÖZ, AZ ÁGAZATI STRATÉGIÁKKAL, AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI PROGRAMJÁVAL, A TELEPÜLÉSI KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAMMAL ÉS MÁS KÖRNYEZETVÉDELMI TERVEKKEL, A TERÜLETFEJLESZTÉSI TERVDOKUMENTUMOKKAL, VÉDETTSÉGEKKEL VALÓ ÖSSZHANG BEMUTATÁSA).....	101
4.1.1. Nemzetközi szintű fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata .....	101
4.1.1.1. EURÓPA 2020 .....	101
4.1.1.2. A hetedik környezetvédelmi cselekvési program .....	103
4.1.2. Nemzeti szintű fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata.....	104
4.1.2.1. Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció .....	104
4.1.2.2. Országos Területrendezési Terv.....	105
4.1.2.3. Magyar Növekedési Terv.....	105
4.1.2.4. Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia .....	106
4.1.3 Megyei szintű (NUTS III.) fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata.....	106
4.1.4 Település szintű fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata.....	107
4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (A CÉLOK LOGIKAI ÖSSZEFÜGGÉSEI, A HELYZETÉRTÉKELÉSBEN BEAZONOSÍTOTT PROBLÉMÁKRA AD-E MEGOLDÁST, A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGA, A CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSA ÉRDEKÉBEN TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK EGYMÁSRA GYAKOROLT HATÁSA) .....	109
5 A SRATATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI .....	113



<b>6</b>	<b>A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE</b> .....	<b>116</b>
<b>6.1</b>	<b>CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK</b> .....	<b>116</b>
<b>6.1.1</b>	<b>Kiszámítható szabályozási környezet biztosítása</b> .....	<b>116</b>
<b>6.1.2</b>	<b>Tervalku, mint a településfejlesztés egyik lehetséges eszköze</b> .....	<b>117</b>
<b>6.1.3</b>	<b>Egyéb kedvezmények, tevékenységek</b> .....	<b>117</b>
<b>6.2</b>	<b>AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA</b> .....	<b>118</b>
<b>6.3</b>	<b>TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK</b> .....	<b>121</b>
<b>6.4</b>	<b>MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA (OUTPUT ÉS EREDMÉNYINDIKÁTOROK MEGHATÁROZÁSA AZ EGYES AKCIÓTERÜLETI BEAVATKOZÁSOKRA ÉS AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA INTÉZKEDÉSEIRE, AZOK MÉRÉSI MÓDJÁNAK, GYAKORISÁGÁNAK RÖGZÍTÉSE; A MONITORING RENDSZER MŰKÖDTETÉSI MECHANIZMUSÁNAK MEGHATÁROZÁSA)</b> .....	<b>122</b>

## 1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

#### 1.1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározásának módszere

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia egyik leglényegesebb eleme a stratégiai fejlesztési célok meghatározása, ezért ennek kapcsán kiemelt körültekintéssel kellett eljárni.

A stratégiai fejlesztési célok meghatározása az alábbiak figyelembe vételével történt:

- a helyzetfeltáró-értékelő munkarészben feltárt SWOT elemzés gyengeségeire a stratégiai fejlesztési céloknak reagálniuk kell,
- a helyzetfeltáró-értékelő munkarészben feltárt SWOT elemzés erősségeit ki kell, hogy használják a stratégiai fejlesztési célok,
- a helyzetfeltáró-értékelő munkarészben feltárt SWOT elemzés lehetőségei kiemelten vizsgálatra kerültek, ugyanis ezek voltak azok a körülmények, amelyek a fejlesztési célok tekintetében új célokat, elképzeléseket vihetnek a település életébe, és mintegy új fejlesztési potenciálként jelenthetnek meg,
- a helyzetfeltáró-értékelő munkarészben feltárt SWOT elemzés veszélyei minden esetben olyan körülményként kerültek figyelembe vételre, amelyek fennállására reálisan számolni kell, és ennek alapján a fejlesztési célok meghatározása során ezen, veszélyek kiküszöbölésére törekszik az ITS.

A stratégiai fejlesztési célok meghatározása kapcsán figyelembe vettük az alábbi települési szereplők véleményét, álláspontját, amelyek az ITS eddigi társadalmassítása kapcsán jutottak birtokunkba:

- a város vezetése,
- egyházi szereplők,
- települési közszolgáltató intézmények vezetői,
- civil szereplők,
- gazdasági vállalkozások vezetői,
- egyéb szereplők (pl. Ipari Park vezetője, nemzeti park képviselői, érdeklődő lakosok, stb.)

A társadalmassítás során igyekeztünk, olyan vezérlő elveket megteremteni a fejlesztési célrendszer meghatározása kapcsán, amelyek minden települési szereplő számára elfogadhatóak, és így egy konszenzuson nyugvó fejlesztési koncepciót születhetnek.

Természetesen a fejlesztési célrendszer meghatározása kapcsán figyelembe vettük a település 2007-2013 uniós fejlesztési ciklusban már elért fejlesztéspolitikai eredményeit, és kiemelten vizsgáltuk a 2014-2020 uniós fejlesztési ciklus már ismert fejlesztési elveit, dokumentumait.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

A fejlesztési célok meghatározása kapcsán elemeztük, és szükség esetén felülvizsgáltuk a település már meglévő fejlesztéspolitikai dokumentumait, így különösen az alábbiakat:

- 2007-2013 gazdasági program
- 2014-2019 gazdasági program
- 2008. évben készült IVS

Az IVS-ben az alábbi fejlesztendő területek kerültek meghatározásra:

- Környezeti fejlesztések
- Humán infrastruktúra fejlesztése
- Településfejlesztés, települési arculat javítása
- Helyi gazdaság fejlesztése – turizmus fejlesztés
- Térségi közlekedés fejlesztések

A környezeti fejlesztések között a városfejlesztési stratégia az alábbi célokat határozta meg:

a.) általános környezeti célrendszer

Az általános környezeti célrendszer között fejlesztendő tevékenységként, területként megfogalmazásra került a lakosok egészség és létminőség környezeti feltételeinek biztosítása, a környezeti szemléletformálás.

b.) levegőszennyezéssel kapcsolatos célrendszer

A levegőszennyezésen belül a bűzkibocsátás, a káros anyag kibocsátás és a helyi avar tüzek elleni védelmet foglalmazták meg.

c.) vízvédelem

Magyarország ivóvíz készlete az ártézi kutakból került kitermelésre, mely rétegben található vízkészletünk magas nitrát tartalommal jellemezhető, ezt a magas arányt vissza kell szorítani, mely cél megfogalmazásra került a település IVS dokumentumában. Cél továbbá, a vízkészlet szennyezésének csökkentése, a kitermelő kutak felújítása, a takarékoskodás megfontolása, elérése.

d.) földvédelem

A talaj állapotának és termőképességének megóvása.

e.) a települési környezet védelme

Cél a kevesebb környezeti eredetű stressz-hatást közvetítő, rendezett, lakható települési környezet kialakítása, környezettudatos településpolitika, és településirányítás.

Hosszú távú cél az esztétikus kultúra és hagyományőrző kisvárosi környezet kialakítása, amely Szikszó kistérségi központ jellegét egyértelművé teszi.

- „El kell dönteni az régi római katolikus templomtorony sorsát. A jelenleg elfogadott építési tervek szerint a régi torony az új részeként megmarad.
- Be kell fejezni az új görög katolikus templom építését.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

- A már elkészült uszodai beruházás mellett a kész tervek birtokában dönteni kell a termálfürdő szabaddíó központ sorsáról.
- Szorgalmazni kell a volt Hunyadi-Csáki kastély épültének külső felújítását és (Bethánia Szeretetotthon), és a helyi védelem alatt álló Bethánia kert rendezését.
- A szabályozási terveknek megfelelően kell folytatni a régi Ipari Park kiépítését, szorgalmazni kell annak betelepítését, illetve új ipari park létrehozását a 3. számú út mentén.
- A szabályozási terveknek megfelelően folytatni kell a pincés terület rehabilitációját.
- El kell készíteni a Szikszó város teljes területére érvényes rendezési és építési tervet.
- Szorgalmazni kell a még meglévő „slum” jellegű városrészek rehabilitálását.
- Továbbra is segíteni kell az üresen álló, sokszor lepusztult lakóházak értékesítését és felújítását.
- El kell kezdeni a város jó részén elavult út és járda hálózat felújítását, átépítését.
- Támogatni kell a várost elkerülő fő közlekedési utak, összekötő utak, és a mezőgazdasági és NATURA 2000 területeket feltáró, valamint a vízügyi létesítményeket megközelítő utak kiépítését.
- A zsidó temető területét helyi védelem alá kell helyezni.
- Dönteni kell a „védőszent szobrának” sorsáról.
- A Turul emlékmű környékének rendben tartását Szikszó város (az érdekelt szomszédos települések közreműködésével) folyamatosan végezze el.
- A város őskori és középkori régészeti lelőhelyeit szakszerűen fel kell tárni. Előzetesen el kell készíteni a nagyszámú lelőhely pontos kataszterét. Törekedni kell arra, hogy a város területén régészeti lelőhely ne pusztulhasson el.”(Szikszó település IVS dokumentuma, 2008)

A **humáninfrastruktúra fejlesztése** között az oktatási kapacitás fejlesztését, a térség speciális adottságaihoz (halmozottan hátrányos családok) igazodó képzési-oktatási megoldások kialakítását, a térségben élő lakosság szociális szolgáltatási igényeit fogalmazták meg. Külön kiemelt szerepet szánt a település az egyre növekvő idős lakosság ellátásának, szociális gondozási központok kialakításának, és a hátrányos helyzetű családokkal történő foglalkozásnak.

A **településfejlesztés a település arculatának javítása** cél között megfogalmazásra került a korábbi IVS-ból a közterek, középületek arculatának, megjelenésének fejlesztése, korszerűsítése, a kulturális örökség védelme értelmében a népi jellegű, hagyományos lakóépületek korszerűsítése, felújítása.

A **helyi gazdaságfejlesztés a turizmus fejlesztési** célok között megfogalmazásra került a hozzáadott értéket termelő vállalkozások számának növelése, új vállalkozások generálása, és a meglévők technológiai fejlesztése, a Szikszón megvalósuló ipari park továbbfejlesztése, és inkubátor ház létrehozása. Hernád folyó egyre népszerűbbé válik a vízi sportot kedvelők számára. A belső-cserehát apró falvai szintén jó lehetőséget adnak a falusi turizmus nyújtotta szolgáltatások kiépítésére, kerékpáros és lovas turizmus kialakítására.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

A **közlekedés fejlesztési** célok között megfogalmazásra került a tömegközlekedés fejlesztése és jelentőségét, népszerűségét érintő hanyatlás megállítása. Támogatni kell az Ipari Parkok tekintetében a vasúti hálózatba való becsatlakozást, ösztönözni kell a nagyobb kerékpárforgalmat és fontolóra kell venni a kerékpárutak építését, kialakítását, az elkerülő utak kialakítását, a város belső úthálózatának felújítását, kiépítését.

Az IVS-ben megfogalmazott célok egy része megvalósításra került. Azon célok, melyek nem kerültek megvalósításra jelen ITS célrendszerébe és eszköz rendszerébe beépítésre kerültek, annak érdekében, hogy minél szélesebb körben megvalósíthatóak legyenek a célok, célkitűzések.

#### 1.1.2. A jövőkép és a stratégiai fejlesztési célok általános bemutatása

Célunk volt, hogy a jövőkép meghatározása az alábbi elvek mentén történjen:

- ne általános, minden konkrétumoktól mentes, lózungokkal teli jövőkép kerüljön meghatározásra,
- a jövőkép emelje ki, azt a néhány jól determinálható körülményt, amelyre a település jövőjét, fejlesztését rá lehet húzni,
- ezen, néhány körülmény meghatározása kapcsán fel kellett vállalni azt, hogy a kevésbé hangsúlyos elemek háttérbe szorulnak, és az egyes elemek között priorálni kell.

Véleményünk az, hogy ezen elvek mentén lehet olyan fejlesztési célrendszert megalkotni, amely lehetőséget teremt az elkövetkező közel egy évtizedben a várost felvirágoztatni.

A stratégia célrendszert az alábbi ábra mutatja be:

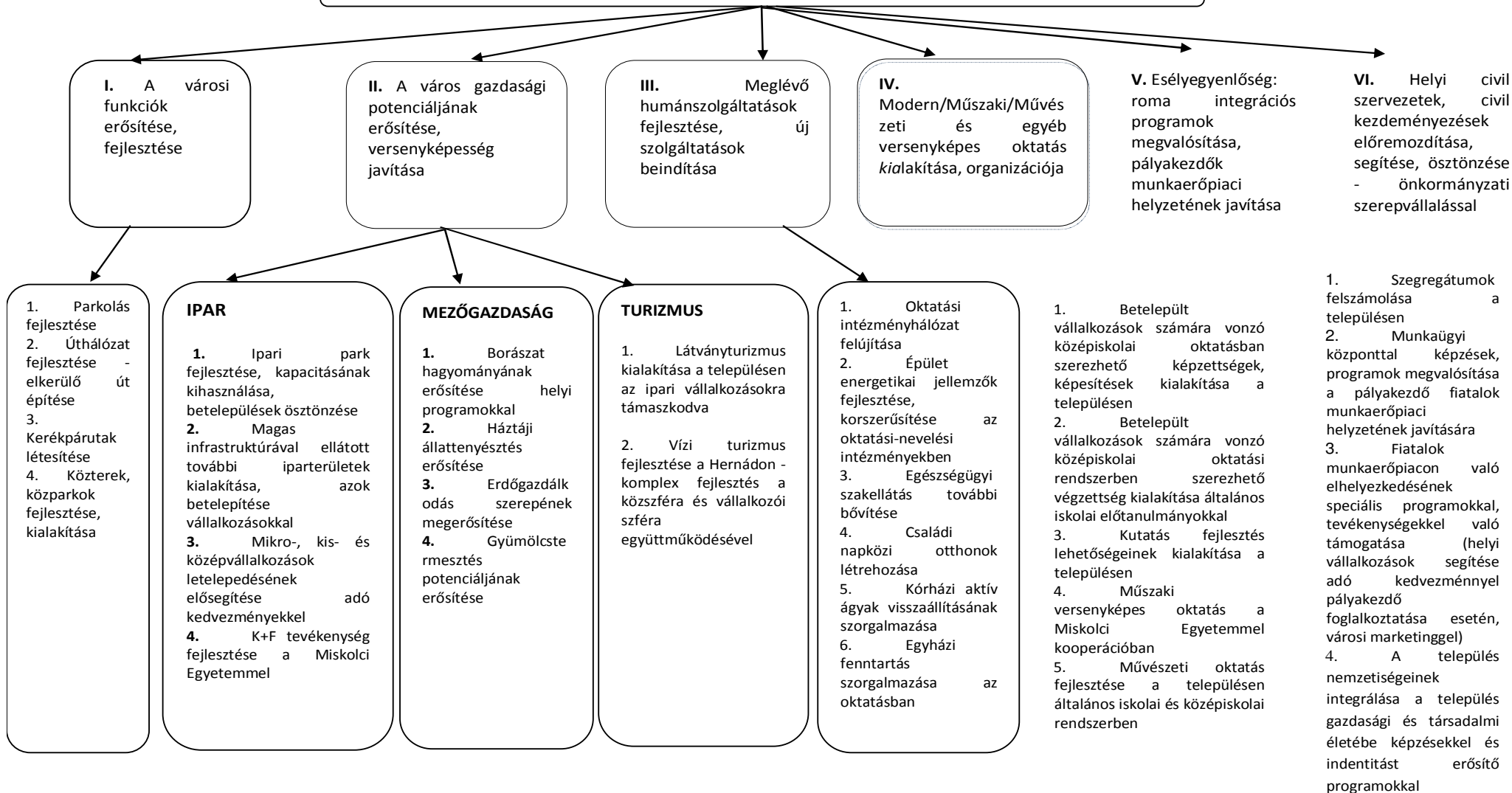
„Észak-Magyarországi Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

Projekt azonosító: ÉMOP-6.2.1/K-12-2014-0002

**JÖVŐKÉP**

„Szikszó gazdasági kitörése a műszaki szakképzésre épülve és az ipari park kapacitás kihasználtságának bővítésével”

**STRATÉGIAI (KÖZÉPTÁVÚ TEMATIKUS) CÉLOK**



Jól látható, hogy a jövőkép teljes egészében a gazdaságfejlesztésre épül rá. A település igazi kitörési pontját az ITS a gazdaságfejlesztésben, és az arra épülő elemekben látja.

A korábbi gazdaságfejlesztési programhoz (2007-2013) illeszkedve igyekeztünk megfogalmazni céljainkat, mely az alábbi, gazdasági programban megfogalmazott pontokat is érinti:

- innovációs gazdaságfejlesztés
- munkahelyteremtés
- kulturális turizmusfejlesztés
- önkormányzati intézmények működési költségeinek racionalizációja
- az egészségügy helyzetének javítása
- önkormányzati tulajdonban lévő orvosi rendelők kialakítása.

A 2014-2019 közötti időszakra vonatkozó gazdasági programban is biztosítani kell a fent megnevezett célokat, a gazdasági program ennek megfelelően került elkészítésre és elfogadásra 2015. júniusában.

Mindez természetesen nem jelenti azt, hogy más szegmensek nem lennének fejleszthetőek, vagy kitörési pontként értelmezhetőek, de a település számára ez az egy olyan fejlesztési elem van, amely átfogóan, minden települési szereplő számára elfogadottan, és önállóan is képes arra, hogy a település fejlettségét előre lendítse. Ez a fejlesztési elem képes arra, hogy erre más fejlesztési elemek, szegmensek ráépüljenek, és azokkal együtt szinergikus hatást fejtsenek ki, és így multiplikátor eredményeket érjenek el.

A stratégiai (középtávú tematikus) fejlesztési célok mindegyike a település életében kiemelkedő jelentőségű, a SWOT-ban feltárt körülmények egyikére irányul. Ezek önálló elemzését az alábbiak szerint adjuk meg.

### **I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése**

Egyetlen városi szintű település sem engedheti meg magának azt, hogy az elkövetkező néhány évre vonatkozóan ne tűzzön ki olyan fejlesztési elemeket, amelyek a városi funkciók megerősítésére, vagy pedig addig nem működő városi funkciók fejlesztésére, mintegy új funkciók kialakítására vonatkoznak.

A település megfelelő szintű humán szolgáltatásokkal, közszolgáltatásokkal rendelkezik, azonban a településkép tekintetében jelentős elmaradásai vannak. Ennek megfelelően döntően olyan alterületek kerültek ezen célon belül meghatározásra, amelyek a települési vonalas infrastruktúra és a településkép fejlesztése vonatkozásában jelentősek.

Hangsúlyozni szükséges ezzel összefüggésben továbbá azon fontos célt, hogy a Belváros településrészként lehatárolt városrész tekintetében növelni kell azokat a beavatkozásokat, amelyek a Belváros városközponti funkcióját hangsúlyosabbá, markánsabbá teszik.

## **II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása**

A 6 tematikus cél közül kiemelkedik a "város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása" cél, amely döntően meghatározza, hogy a jövőkép elérésére reális lehetősége lesz-e a településnek.

Ezen célon belül három alterület került megbontásra: nevezetesen az ipar (1), a mezőgazdaság (2) és a turizmus (3). Ezen sorrend egyben prioritási sorrendet is jelent a település számára.

Az ipar alterület domináns szerepe egyértelműen beazonosítható a helyzetfeltáró munkarész alapján, különösebb magyarázatot nem igényel.

E tekintetben kiemelendő, hogy a már működő ipari park rendkívül jó mutatószámokkal rendelkezik a betelepülés tekintetében, amely megteremti az alapját annak, hogy egyrészt ezen ipari parkot (Ipari Park I) továbbfejlessze a település, másrészt pedig, hogy egy újabb ipari park (Ipari Park II) kialakítását is megcélozza. Az Ipari Park I az ipari park címet az 1999. évben szerezte meg, és a kialakítása során törekedtek arra, hogy jelentős tartalékterületek bevonása váljon lehetővé a jövőbeli fejlesztési elképzelések kiszolgálására. Az Ipari Park I jelenleg 31,57 ha területen helyezkedik, és ezen területek 85 %-ában már betelepült, működő vállalkozások vannak. Ugyanakkor a város vezetése jelenleg is több potenciális betelepülő vállalkozással tárgyal, és a jövőben várható GINOP-os és egyéb TOP-os gazdaságfejlesztési pályázatok is mind-mind azt támasztják alá, hogy 2-3 éven belül az Ipari Park I nem lesz elegendő a betelepülni kívánó vállalkozások számára. Ennek alapján elengedhetetlen az Ipari Park I fejlesztése rövid távon, és azt követően haladéktalanul az Ipari Park II kialakításának megkezdése. A fejlesztés szükségességét alapozza meg Szikszó kedvező földrajzi helyzete, az autópálya közeli, 10 km-en belüli elérhetősége is.

A mezőgazdaság alterület kiegészítő jelleggel van jelen a településen, így a fejlesztési irányvonalak is olyanok, amelyek egy-egy célterületre irányulnak, de a település életében átfogó megoldást a problémákra nem jelentenek. Inkább csak lokális fejlesztéseket jelentenek.

A turizmus nem hagyományosan a gazdaságfejlesztés eleme, de jelen ITS-ben ezen területen belül helyeztük el. Ennek oka, hogy a település önmagában nem turisztikai desztináció, és nem is lehet reális cél, hogy a közeljövőben azzá váljon. Ennek megfelelően a település vezetése döntően abban látja a turizmus fejlesztésének lehetőségét a településen, ha a betelepült vállalkozások egyben turisztikai szempontból is értelmezhető járulékos beruházásokat végeznek el (pl. látványpékség, ipari bemutatóterem, stb.). Ennek ösztönzését a város vezetése a jelenleg betelepülő vállalkozások irányában is kifejti, és ezt kívánja a jövőben is elérni.

## **III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása**

A település megfelelő szintű humán szolgáltatásokkal, közszolgáltatásokkal rendelkezik, azonban van néhány olyan szolgáltatás, amelynek beindítása kívánatos lehet a település életében. Ilyen többek között a családi napközi, vagy bizonyos egészségügyi szakellátások köre.



A már meglévő szolgáltatások esetében pedig döntően az infrastrukturális fejlesztésekre helyezi a hangsúlyt a település a jövőben, amelyek közül is kiemelkedik az energiahatékonysági fejlesztések köre.

Ezen célon belül került meghatározásra a település vezetésének azon törekvése, amely szerint a kórházi aktív ágyak településen való jelenlétét visszaállítsa. Mindez kormányzati politikai kérdés, így e tekintetben a város kezei kötöttek, önállóan nem tudja befolyásolni a jelenlegi helyzetet.

#### **IV. Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, organizációja**

A település rendelkezik jól szervezett alapfokú oktatási rendszerrel, és középfokú oktatást nyújtó intézményekkel is. Jelen van továbbá modern művészetoktatási intézmény is a településen.

Ennek megfelelően egyrészt célunk az oktatás oldaláról a versenyképesség növelése, és speciális szakmák, szakmacsoportok képzése, amelyek a betelepülő vállalkozások számára hasznosak lehetnek.

Másrészt célunk a művészeti oktatás fejlesztésével a helyben maradás ösztönzése, a helyi életminőség javítása, a helyi művészeti-kulturális sokszínűség elérése. Ezen célok alapjai már le vannak rakva a településen, és e tekintetben a hasonló nagyságú, volumenű településekhez képest Szikszó pezsgő kulturális élettel rendelkezik.

Célként jelenik meg a település életében a K+F szolgáltatásokba való bekapcsolódás lehetősége, és a Miskolci Egyetemmel való szakmai együttműködés kialakítása, amelyre a település megyeszékhelyhez való közelsége kiváló lehetőséget biztosít.

#### **V. Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerőpiaci helyzetének javítása**

A település életében két kiemelkedő, hátrányos helyzetű célcsoportot jelenített meg a helyzetfeltáró munkarész. Ezek egyike a roma lakosság (ehhez a réteghez hasonló jellemzőkkel rendelkezik a hátrányos helyzetű, nem roma lakosság egy jelentős része is), a másik pedig a pályakezdők rétege.

A roma lakosság integrációja országos probléma, amely központi beavatkozást igényel, így helyben csak az intézkedéseket lehet meghozni, amelyek lokális szinten megoldásokat jelenthetnek.

A pályakezdő fiatalok nehéz helyzete is országos jelenség, azonban az országos átlagnál is rosszabb mutatókkal bír a település. Ezért ezen, célcsoport vonatkozásában célzott, jól átgondolt beavatkozásokat tervez megvalósítani a város.

#### **VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással**

A település jelentős elmaradással bír mind a civil szervezetek számát, mind pedig az azok által megvalósított programokat illetően.

Általános probléma, hogy a civil szervezetek nem tudnak egymásról, nem hangolják össze programjaikat, nem lépnek fel egységesen. Ezen probléma megoldására a város önkormányzata megoldást kínál azzal, hogy mintegy közvetítő szervezetként összefogja ezeket a civil szervezeteket, és így ösztönzi azokat együttműködésre. Cél lehet hosszú távon, hogy akár egy CLLD szervezet is kialakuljon a településen.

## 1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A helyzetfeltáró munkarészben az alábbi településrészek kerültek bemutatásra:

1. Belváros
2. Egyéb városrész
3. Ezen felül a település vonatkozásában 3 db szegregátum, és 1 db szegregációval fenyegetett terület került azonosításra.

Jelen fejezetben a fentebbi 1.1. pontban meghatározott tematikus célokat ezen, területi egységekkel vetjük össze, mintegy bemutatva azt, hogy melyik területi egységben milyen tematikus célok kerültek meghatározásra.

### 1.2.1. BELVÁROS

#### 1.2.1.1. A célrendszer egyes elemeinek bemutatása

A Belváros vonatkozásában az alábbi tematikus célok kerültek megfogalmazásra, amelyek a fentebbi (1.1. fejezet) célrendszer tematikáját követik:

#### **I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése**

Parkolás fejlesztése  
Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése  
Kerékpárutak létesítése  
Közterek, közparkok fejlesztése, kialakítása

#### **II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása**

##### **IPAR**

Mikro-, kis- és középvállalkozások letelepedésének elősegítése adó kedvezményekkel

##### **MEZŐGAZDASÁG**

Borászat hagyományának erősítése helyi programokkal

### **III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása**

Családi napközi otthonok létrehozása

### **IV. Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, organizációja**

Kutatás fejlesztés lehetőségeinek kialakítása a településen

Műszaki versenyképes oktatás a Miskolci Egyetemen kooperációban

Művészeti oktatás fejlesztése a településen általános iskolai és középiskolai rendszerben

### **V. Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása**

Munkaügyi központtal képzések, programok megvalósítása a pályakezdő fiatalok munkaerő-piaci helyzetének javítására

Fiatalok munkaerőpiacon való elhelyezkedésének speciális programokkal, tevékenységekkel való támogatása (helyi vállalkozások segítése adókedvezménnyel, a pályakezdők foglalkoztatása esetén, városi marketinggel)

A település nemzetiségeinek integrálása a település gazdasági és társadalmi életébe képzésekkel és identitást erősítő programokkal

### **VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással**

#### 1.2.1.2. A célrendszer rövid elemzése

A településrész vonatkozásában megállapíthatjuk, hogy nem klasszikus belvárosi funkciójú ezen, településrész, az elnevezése ellenére sem. Számos olyan funkció nem érhető el ugyanis benne, amely szükséges lenne vagy megszokott egy ilyen minőségű településrész esetében.

#### **Éppen erre tekintettel megállapíthatjuk, hogy a célrendszer meghatározása kapcsán az alábbi kiemelt szempontokat vettük figyelembe:**

a) a városi funkciókat a Belváros esetében meg kell erősíteni, és ezáltal közelebb hozható a településrész ahhoz a képhez, amelyet hasonló nagyságú települések esetében városközpontnak, vagy klasszikus értelemben vett belvárosnak nevezünk. Ennek döntő elemei azok az infrastrukturális beavatkozások, amelyek közvetlenül is városiasabb képet adnak ennek a településrésznek, így többek között az úthálózat fejlesztése, a kerékpárút hálózat fejlesztése és a közterek, közparkok kialakítása. Ennek az elérését azonban gátolja, hogy a Belváros sűrűn lakott, kevés szabadon fejleszthető ingatlannal rendelkezik, és nagyon kevés közszolgáltatás érhető el benne.

b) a város gazdasági potenciáljának megerősítése kapcsán csak csökevényesen tud egy településközponti rész érvényesülni, éppen ezért ide csak azokat a gazdaságfejlesztési célokat soroltuk be, amelyek egyáltalán meg tudnak jelenni a településrészen.

c) tekintettel arra, hogy a Belvárosban csak kevés közintézmény van jelen, és oktatási-szociális-egészségügyi intézmény pedig egyáltalán nincs, így a humánszolgáltatások fejlesztése csak nagyon járulékos formában jelenhet meg.

d) a versenyképes oktatás tekintetében a Belvárosban található önkormányzati és hivatali intézményrendszer (hiszen ez az intézményrendszer a mozgatórugója a célok elindításának) miatt jelenítettük meg a fentebb felsorolt célokat (mintegy közvetett területi egységként), ugyanakkor a közvetlen megvalósítási területe ennek a célrendszernek az Egyéb városrész.

e) a d) pontban leírtak teljes egészében jellemzik az esélyegyenlőségi célterületet is, ugyanolyan elvek mellett, mint az oktatás vonatkozásában.

f) a városközpont minden település életében olyan színtér, amelyen a különböző rendezvények, és egyéb civil kezdeményezések meg tudnak jelenni. Ennek alapján a civil szféra fejlesztésének kiemelt helyszíne kell, hogy legyen a Belváros.

## 1.2.2. EGYÉB VÁROSRÉSZ

### 1.2.2.1. A célrendszer egyes elemeinek bemutatása

Az egyéb városrész vonatkozásában az alábbi tematikus célok kerültek megfogalmazásra, amelyek a fentebbi (1.1. fejezet) célrendszer tematikáját követik:

#### **I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése**

Parkolás fejlesztése  
Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése  
Kerékpárutak létesítése  
Közterek, közparkok fejlesztése, kialakítása

#### **II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása**

##### **IPAR**

Ipari park fejlesztése, kapacitásának kihasználása, betelepülések ösztönzése  
Magas infrastruktúrával ellátott további iparterületek kialakítása, azok betelepítése vállalkozásokkal  
Mikro-, kis- és középvállalkozások letelepedésének elősegítése adó kedvezményekkel  
K+F tevékenység fejlesztése a Miskolci Egyetemen

##### **MEZŐGAZDASÁG**

Borászat hagyományának erősítése helyi programokkal  
Háztáji állattenyésztés erősítése  
Erdőgazdálkodás szerepének megerősítése  
Gyümölcsstermesztés potenciáljának erősítése

##### **TURIZMUS**

Látványturizmus kialakítása a településen az ipari vállalkozásokra támaszkodva  
Vízi turizmus fejlesztése a Hernádon - komplex fejlesztés a közsféra és vállalkozói szféra együttműködésével

#### **III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása**

Oktatási intézményhálózat felújítása  
Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben  
Egészségügyi szakellátás további bővítése

Családi napközi otthonok létrehozása  
Kórházi aktív ágyak visszaállításának szorgalmazása  
Egyházi fenntartás szorgalmazása az oktatásban

#### **IV. Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, organizációja**

Betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatásban szerzhető képzettségek, képesítések kialakítása a településen  
Betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatási rendszerben szerzhető végzettség kialakítása általános iskolai előtanulmányokkal  
Kutatás fejlesztés lehetőségeinek kialakítása a településen  
Műszaki versenyképes oktatás a Miskolci Egyetemmel kooperációban  
Művészeti oktatás fejlesztése a településen általános iskolai és középiskolai rendszerben

#### **V. Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdekők munkaerő-piaci helyzetének javítása**

Szegregátumok felszámolása a településen  
Munkaügyi központtal képzések, programok megvalósítása a pályakezdekő fiatalok munkaerő-piaci helyzetének javítására  
Fiatalok munkaerőpiacon való elhelyezkedésének speciális programokkal, tevékenységekkel való támogatása (helyi vállalkozások segítése adókedvezménnyel, a pályakezdekők foglalkoztatása esetén, városi marketinggel)  
A település nemzetiségeinek integrálása a település gazdasági és társadalmi életébe képzésekkel és identitást erősítő programokkal

#### **VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással**

##### 1.2.2.2. A célrendszer rövid elemzése

Az egyéb városrész településrész sajátossága, hogy számos közintézmény és szolgáltatásnyújtási hely található benne, ennek alapján olyan fejlesztési potenciált tartalmaz a településrész, amely döntően meghatározza a település egészét.

#### **Ezen fontos körülmény alapján a célrendszer meghatározása kapcsán az alábbi kiemelt szempontokat vettük figyelembe:**

a) a városi funkciókat meg kell erősíteni az Egyéb városrész esetében is, hiszen a Belvároshoz viszonyítva számos olyan, az Egyéb városrészben található kisebb központi rész található, ahol koncentráltan vannak jelen bizonyos célterületek tárgyai (pl. gazdaságfejlesztési célú területek, oktatás-nevelési-egészségügyi tömbök, sportlétesítmények, stb.), és ezek fejlesztésében, elérhetőségében döntő szerepe van azoknak az infrastrukturális beavatkozásoknak, amelyek ezen, kisebb központi egységekben is városiasabb képet adnak ennek a településrésznek. Tekintettel arra, hogy a Belváros fejlesztése önmagában nem képes a városi funkciók megerősítése tekintetében a település húzó erejévé válni, így mindenképpen szükséges az Egyéb városrész ez irányú fejlesztése is. A fejlesztés színterei maximálisan adottak a településrészen, mindezt a helyzetfeltáró munkarész településrészi elemzése igazolja.

b) a város gazdasági potenciáljának megerősítése ezen, településrészen koncentrálódik, és így a település gazdasági megerősítésének záloga az Egyéb városrész ez irányú céljainak elérése. Mindezt a gazdaságfejlesztésre alkalmas területek, a kijelölt ipari célú területek, és az Ipari Park jelenléte igazolja.

c) tekintettel arra, hogy az Egyéb városrészben található szinte az összes jelentősebb közintézmény (különösen az oktatási-szociális-egészségügyi intézményhálózat), így a humánszolgáltatások fejlesztése is döntően erre a területészre kell, hogy koncentrálódjon.

d) tekintettel arra, hogy az Egyéb városrészben található az összes oktatási intézmény, így a versenyképes oktatás megteremtése is alapvetően ezen a területészren fog megvalósulni. A településrész a közvetlen megvalósítási területe ennek a célrendszernek.

e) az Egyéb városrészben található az összes szegregátum és szegregációval fenyegetett települési szövet a településen, így alapvetően ezen a településrészen kell, hogy megvalósuljanak az esélyegyenlőségi célok is. Ezen rész kifejtése részletesebben az 1.2.3. pontban fog megtörténni. Megjegyzendő továbbá, hogy a pályakezdő fiatalok döntő hányada ezen a településrészen él, és az oktatási intézmények, valamint a pályakezdőket felszívó foglalkoztatók is az Egyéb városrészben működnek, így ezen, célok megjelenése is döntően ezen a településrészen azonosítható.

f) a civil szféra fejlesztésének helyszíne kell, hogy legyen az Egyéb városrész, egyrészt azért, mert a civil szervezetek döntő többsége ezen a településrészen működik, tevékenykedik, másrészt pedig azért, mert az Egyéb városrész számos olyan közterülettel és intézménnyel rendelkezik, amelyek kiváló helyszínei lehetnek a civil szféra megjelenéseinek.

### 1.2.3. SZEGREGÁTUMOK

#### 1.2.3.1. A célrendszer egyes elemeinek bemutatása

A szegregátumok és szegregációval fenyegetett településrészek esetében az alábbi tematikus célok elérése a legfőbb, amelyek a fentebbi (1.1. fejezet) célrendszer tematikája szerint kerültek meghatározásra:

#### **I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése**

Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése  
Kerékpárutak létesítése  
Köztterek, közparkok fejlesztése, kialakítása

#### **II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása**

##### **MEZŐGAZDASÁG**

Háztáji állattenyésztés erősítése  
Gyümölcsstermesztés potenciáljának erősítése

#### **V. Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerőpiaci helyzetének javítása**

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Szegregátumok felszámolása a településen

Munkaügyi központtal képzések, programok megvalósítása a pályakezdő fiatalok munkaerő-piaci helyzetének javítására

Fiatalok munkaerőpiacon való elhelyezkedésének speciális programokkal, tevékenységekkel való támogatása (helyi vállalkozások segítése adókedvezménnyel, a pályakezdők foglalkoztatása esetén, városi marketinggel)

A település nemzetiségeinek integrálása a település gazdasági és társadalmi életébe képzésekkel és identitást erősítő programokkal

**VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással**

1.2.3.2. A célrendszer rövid elemzése

Alapvetően ezen, cél tekintetében, a roma lakosság (akikhez egyre több területen hozzá kell érteni a mélyszegénységben élő, hátrányos helyzetű nem roma lakosságot is) az elsődleges célcsoport, akik jelentős része a szegregátumokban vagy szegregációval fenyegetett területeken él.

Minden település életében kiemelten kell vizsgálni azt, hogy a szegregátumok vagy szegregációval fenyegetett területek esetében milyen eszközök kerülnek kialakításra annak érdekében, hogy ezen, területek és az ott élők esélyegyenlősége javuljon.

Az eszközrendszer vonatkozásában az egyik cél mindenképpen az kell, hogy legyen az adott eszközöknek alkalmasnak kell lenniük arra, hogy

- a szegregátumok vagy szegregációval fenyegetett területek további leszakadását ne idézzék elő, kvázi ne mélyítsék tovább a már addig keletkezett szakadékot,
- a szegregátumok vagy szegregációval fenyegetett területek kiterjedése, az ott élők száma csökkenjen,
- ennek végső eredményeként a szegregátumok vagy szegregációval fenyegetett területek kerüljenek felszámolásra,
- ahol pedig indokolt, ott a szegregátumok vagy szegregációval fenyegetett területek más módon kerüljenek közelítésre az egyéb városi szövetekhez, és azok jellemzőihez.

Ennek részletes kifejtése a 3. fejezetben fog megtörténni.

Az egyes tematikus célokhoz az alábbi magyarázatot fűzzük:

a) a szegregátumok esetében is kiemelt jelentősége van annak, hogy milyen utak, járdák, kerékpárutak, egyáltalán milyen települési környezet jellemzi az adott szegregátumot. Ennek alapján a fentebb felsorolt alcélok elérése mindenképpen indokolt ezen, városi területeken is.

b) mind a háztáji állattenyésztés fellendítése, mind pedig a gyümölcsösök telepítése (még akkor is, ha ezek csak egy-két állattal vagy fával történnek meg), kihatással van egy szegregátumban élő gazdasági helyzetére. Ezen célok elérése ugyanakkor nem csupán

gazdasági értelemben nyilvánul meg, hanem a szemléletformálásban is, amely ezekben a szegregátumokban még jelentősebb tényező.

c) a helyi roma közösségben is léteznek olyan civil képződmények, amelyek felvállalják romaságukat, büszkéik származásukra, és tenni kívánnak azért, hogy a népcsoportjuknak az élete jobb legyen. Ezen képződmények felkarolása, támogatása mindenképpen szükséges a település életében.

A másodlagos célcsoport - a célrendszer szempontjából - a pályakezdő fiatalok csoportja, de ők döntően nem a szerint kerülnek azonosításra, hogy mely településrészen élnek, hanem egyéb mutató alapján, így ennek elemzése jelen részben nem releváns.

#### 1.2.4. A CÉLOKHOZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK BEMUTATÁSA

A fentebbi pontokban bemutatott célrendszer egyes elemeihez indikátorokat szükséges párosítani, hiszen ezek folyamatos mérése, értékelése alapján juthatunk el oda, hogy a fejlesztések által elért eredményeket megfelelően össze tudjuk hasonlítani az egyes célokhoz rendelt elvárásokkal.

Az indikátorok meghatározása a 6.4. fejezetben foglaltakkal összhangban került kidolgozásra jelen fejezetben is.

A lentebbi táblázat részletesen bemutatja, hogy az egyes célokhoz milyen indikátorokat rendeltünk hozzá, azonban ezen indikátorok bázis, és célértékeit jelen ITS készítése során még nem lehetett (és nem is volt értelme a tervezés ezen fázisában) pontosan, egzaktan beazonosítani, ezért ezek meghatározását most még mellőztük, és csupán az elérendő tendenciákat szerepeltettük.

Az okok részletes bemutatását, hogy miért nem rendeltünk hozzá bázis, és célértékeket az egyes indikátorokhoz, az alábbiak szerint adjuk meg:

a) jelenleg a jelen ITS-ben foglalt fejlesztési elképzelések (projektek, sokszor csak projekt ötletek) olyan alacsony kidolgozottsági szinten vannak mind műszaki, mind tartalmi, mind fenntarthatósági szempontból, hogy ezek vonatkozásában a bázis és célértéket meghatározása kapcsán egyelőre még csak találgatni lehet, amely egy ilyen dokumentumnak nem lehet a tárgya,

b) jelenleg az sem pontosan ismert, hogy az egyes fejlesztési programok (operatív programok, hazai forrású támogatási források, közvetlen brüsszeli források stb.) mennyire lesznek arra alkalmasak (1. lesz-e egyáltalán olyan pályázati felhívás, amelyre beadható lesz az adott fejlesztési elképzelés, 2. milyen összegű támogatási forráskeret fog rendelkezésre állni, 3. milyen lesz a támogatás-önerő aránya, 4. milyen fenntarthatósági vállalásokat kell teljesítenie az önkormányzatnak, stb.), hogy a jelen ITS-ben foglalt fejlesztési elképzeléseket megvalósíthassa a település,



Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

c) jelenleg az sem pontosan ismert, hogy az önkormányzatok elkövetkező évekbeni teherbíró (pénzügyi) képessége hogyan alakul, és mindez nagyban befolyásolja a kizárólag saját forrásból megvalósítandó fejlesztési elképzelések megvalósíthatóságát, létjogosultságát,

d) továbbá az önkormányzatok teherbíró képességének bizonytalansága nagyban kihat a támogatási források igénybe vételére is, hiszen jelenlegi ismereteink szerint lesznek olyan támogatási lehetőségek (főként a gazdaságfejlesztéssel összefüggő támogatások esetében), amely csak úgy lesznek igénybe vehetőek, amennyiben az önkormányzat saját forrást is rendel a támogatás mellé.

Ezen okok miatt az ITS jelen állapotában nem tartalmaz bázis és célértékeket, hanem azt tűzi ki célul, hogy az ITS éves felülvizsgálata során, az akkori ismeretek szerint évente felülvizsgálatra fog kerülni a monitoring rendszer, és a releváns bázis és célértékek meghatározásra fognak kerülni.

Az indikátor táblázat bemutatását az alábbiak szerint adjuk meg:

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Indikátor	Tervezett változás	Indikátor típusa	Mértékegység	Melyik fentebbi célhoz kapcsolódik az indikátor	Felülvizsgálat időpontja
<b>Munkanélküliségi ráta</b>	csökkenés	hatás	%	II., III., V.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya</b>	csökkenés	hatás	%	II., V.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Felsőfokú iskolai végzettséggel rendelkezők aránya</b>	növekedés	hatás	%	II., IV.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Az egy adófizetőre jutó személyi jövedelemadó-alapot képező jövedelem</b>	növekedés	eredmény	Ft	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál</b>	növekedés	eredmény	fő	II., IV., V.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Foglalkoztatottak száma (15-64 éves) a közsféra adatai nélkül</b>	növekedés	eredmény	ezer fő	II., IV.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Támogatásban részesülő vállalkozások Száma</b>	növekedés	eredmény	vállalkozás száma	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>KKV-k által előállított bruttó hozzáadott érték növekedése</b>	növekedés	hatás	e Ft	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A projekt által energiahatékonysági beruházással közvetlenül érintett épületek száma</b>	növekedés	eredmény	db	III.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A programokba bevont személyek száma</b>	növekedés	output	fő	IV., V., VI.	évente, szükség

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

					szerint gyakrabban
<b>A támogatásban részesített ipari park hasznosított területe</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza</b>	növekedés	eredmény	m	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A fejlesztés nyomán újonnan kialakított közösségi szolgáltatások száma a projektek által érintett területeken</b>	növekedés	eredmény	db	I., III.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A közösségi, szabadidős közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség</b>	növekedés	eredmény	%	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	I., III.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Kialakított parkolók száma</b>	növekedés	output	db	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A projekt által energiahatékonysági beruházással közvetlenül érintett épületek száma</b>	növekedés	output	db	III.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A fejlesztés eredményeképpen megújuló energia használatát bevezető intézmények száma</b>	növekedés	output	db	III.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Fejlesztésbe bevont épületek száma</b>	növekedés	output	db	III.	évente, szükség

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

					szerint gyakrabban
<b>Új szolgáltatások beindítása</b>	növekedés	output	db	IV.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Elégedettség a település környezeti minőségével</b>	növekedés	output	fő	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek</b>	növekedés	output	db	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Megújult zöldfelületek nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Újonnan kialakított zöldfelületek nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Létrehozott közösségi hasznos nettó alapterület nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Zöldfelületek arányának növelése</b>	növekedés	output	%	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Megújult/fejlesztett közösségi hasznos nettó alapterület nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	I.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken látogatások várható számának növekedése</b>	növekedés	eredmény	látogatás/év	I., II.	évente, szükség szerint gyakrabban

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

<b>Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma (külföld+belföld)</b>	növekedés	eredmény	db	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Újonnan kialakított turisztikai attrakciók száma</b>	növekedés	eredmény	db	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Fejlesztésbe bevont épület nagysága</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	III.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Vízpart mentél kialakított zöldterületek nagysága</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	II.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Szemléletváltásba bevont személyek száma</b>	növekedés	eredmény	fő	V., VI.	évente, szükség szerint gyakrabban
<b>Képzési programokba bevontak száma</b>	növekedés	eredmény	fő	V., VI.	évente, szükség szerint gyakrabban

Magyarázat:

- évente, szükség szerint gyakrabban: amennyiben egy jelentősebb fejlesztés, projekt befejeződik, és annak közvetlen, érdemi kihatása van az adott indikátor teljesítésére/teljesülésére, úgy az adott fejlesztés, projekt befejezését követően célszerű elvégezni a felülvizsgálatot, és nem megvárni az éves felülvizsgálat időpontját
- I.: A városi funkciók erősítése, fejlesztése
- II.: A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása
- III.: Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása

Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

- IV.: Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása
- V.: Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerőpiaci helyzetének javítása
- VI.: Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással

## 2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKOLÁSÁVAL

Az akcióterületek kijelölése vonatkozásában Szikszó település mérete és településszerkezete meghatározza, hogy milyen típusú és darabszámú akcióterületek jelölhetőek ki.

A település vezetésével egyeztetve, a helyzetértékelő munkarészben bemutatott településrészi lehatárolás döntően (a Belváros településrész kivételével) figyelembe lett véve az akcióterületek kijelölése és lehatárolása kapcsán. Ugyanis a településrészek olyan természetes település szöveteket jelentenek, amelyekhez igazodni szükséges az akcióterületek kijelölése kapcsán is.

Szikszó településen az alábbi akcióterületek kijelölése történt meg:

- a) Funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület (Belváros)
- b) 1. számú szegregátum: 1. számú szociális városrehabilitációs akcióterület
- c) 2. és 3. szegregátumok: 2. számú szociális városrehabilitációs akcióterület
- d) Ipari Park I területe: 1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület
- e) Leendő Ipari Park II területe : 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

Az egyes akcióterületek bemutatását az alábbiak szerint adjuk meg.

#### 2.1.1. Funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület

A település belvárosi része nem klasszikus városközponti rész, ugyanakkor mégis ez az a terület, amely a jövőben a település városmagjaként szolgálhat. Azonban a Belváros önmagában nem képes egy aktív városmagként funkcionálni, ezért a város vezetése úgy döntött, hogy a Belvárosi részt megerősíti ezen, akcióterület vonatkozásában olyan Egyéb városrészi részekkel, amelyekben a funkciónövelés, funkcióerősítés lehetséges.

Ennek alapján a funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület átlép azon a határon, amely a városrészi lehatolásban kialakításra került a Belváros vonatkozásában.

A település vezetése ebben a megoldásban látja annak realitását, hogy

- egy olyan funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület kerüljön lehatárolásra, amely igazi városközpontot alakíthat ki a településen (még akkor is, ha a városközpont nagyobb kiterjedésű, és nem feltétlenül homogén városközponti szövet, hanem több kisebb alközpontból tevődik össze),

Szikszo  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

- ne kelljen a Belváros és az Egyéb városrész esetében két városrehabilitációs akcióterületet lehatárolni (amely egyébként szakmailag a település nagyságához viszonyítva indokolatlan),
- ennek alapján ne párhuzamos fejlesztésekre kerüljön sor a Belváros és az Egyéb városrész esetében.

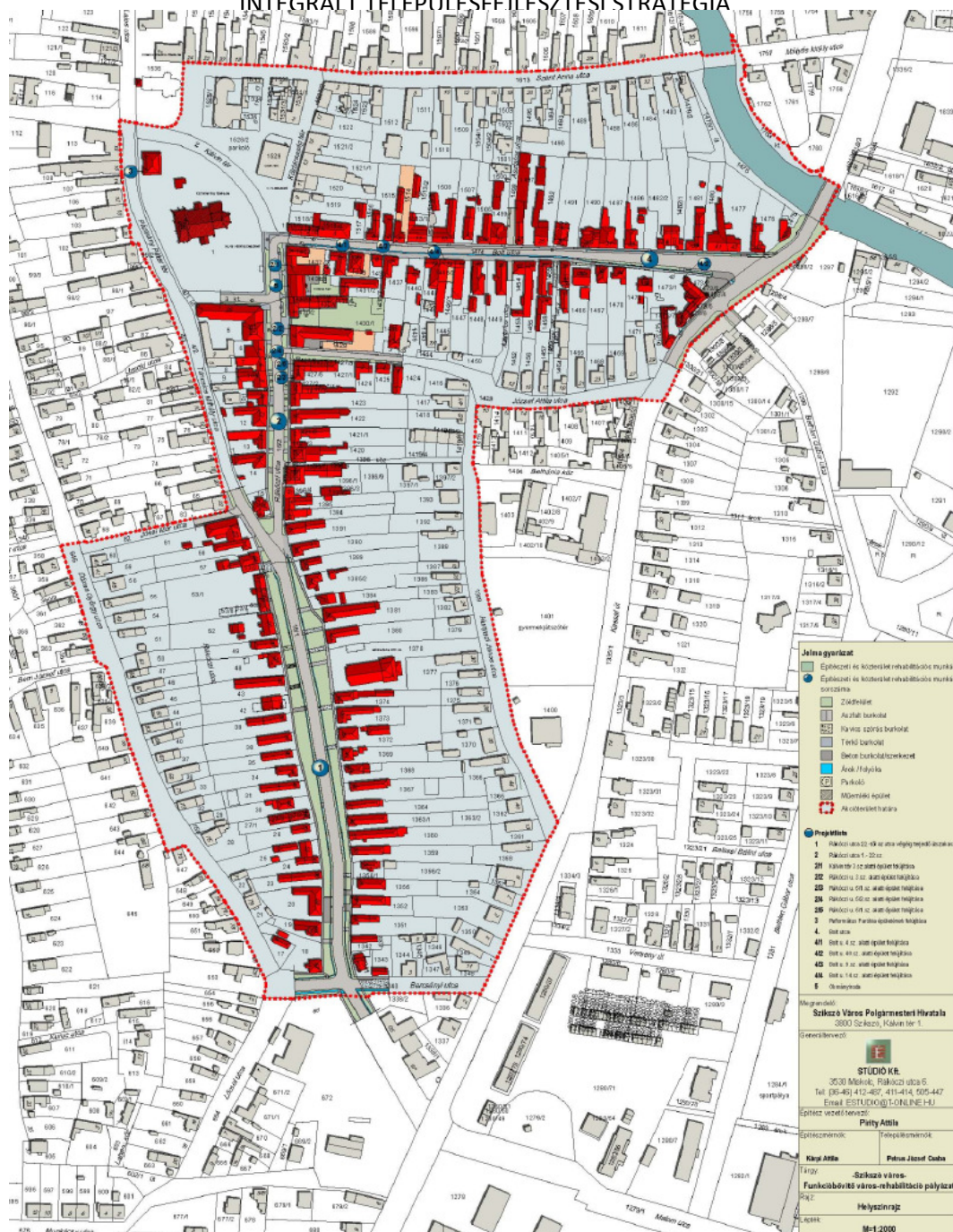
A belváros lehatárolása korábban az IVS-ben, a lent feltüntetett térképen jelöltek szerint történt, mely az alábbi utcai szintű lehatárolást jelentette:

*Dózsa György utca- Jókai Mór utca- Táncsics Mihály utca- Kálvin tér- Szent Anna utca- Kassai utca- Bercsényi utca között.*

Ahogy az a helyzetfeltárásban is bemutattuk, a belvárosi városrész nem egy klasszikusan belvárosra jellemző funkciókkal, intézményekkel rendelkezik.



# Szükszó INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA



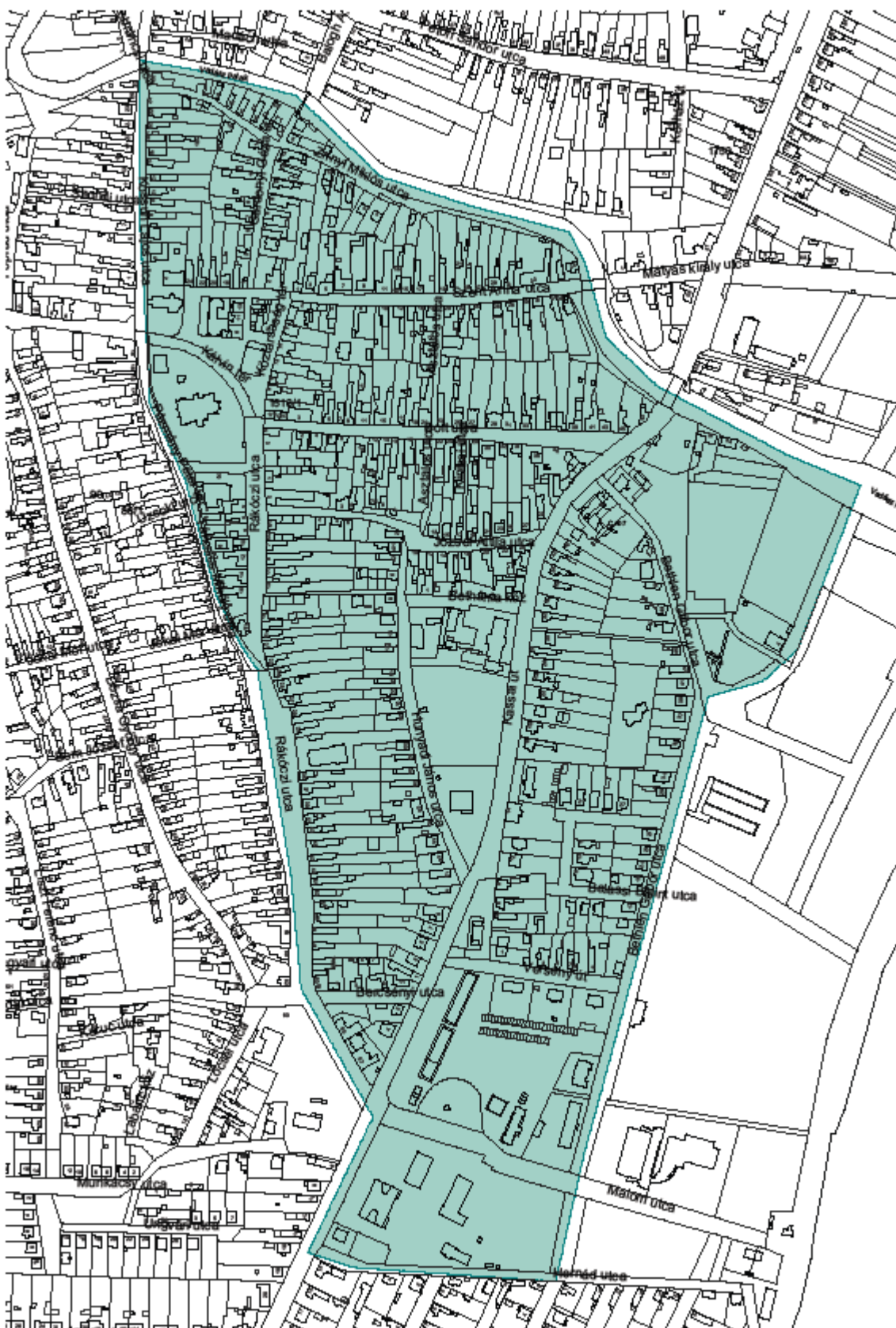
A Belvárosi akcióterület utca szintű új lehatárolását az alábbiak szerint adjuk meg:

*A belvárosi rész a Vadász patak természetes határ- Bethlen Gábor utca- Hernád utca – Miskolci út- Rákóczi utca- Táncsics Mihály utca – Pázmány Péter utca- Kossuth Lajos utca között helyezkedik el.*

A lehatárolás elve az volt, hogy egy jól dimenzionálható városközponti rész kerüljön kijelölve akcióterületnek, amely akcióterület a fejlesztések által eljuttatható abba - a jelenleg még csak kívánt - állapotba, hogy Szükszó település jelképévé váljon.

Az akcióterület térképi lehatárolása az alábbi:

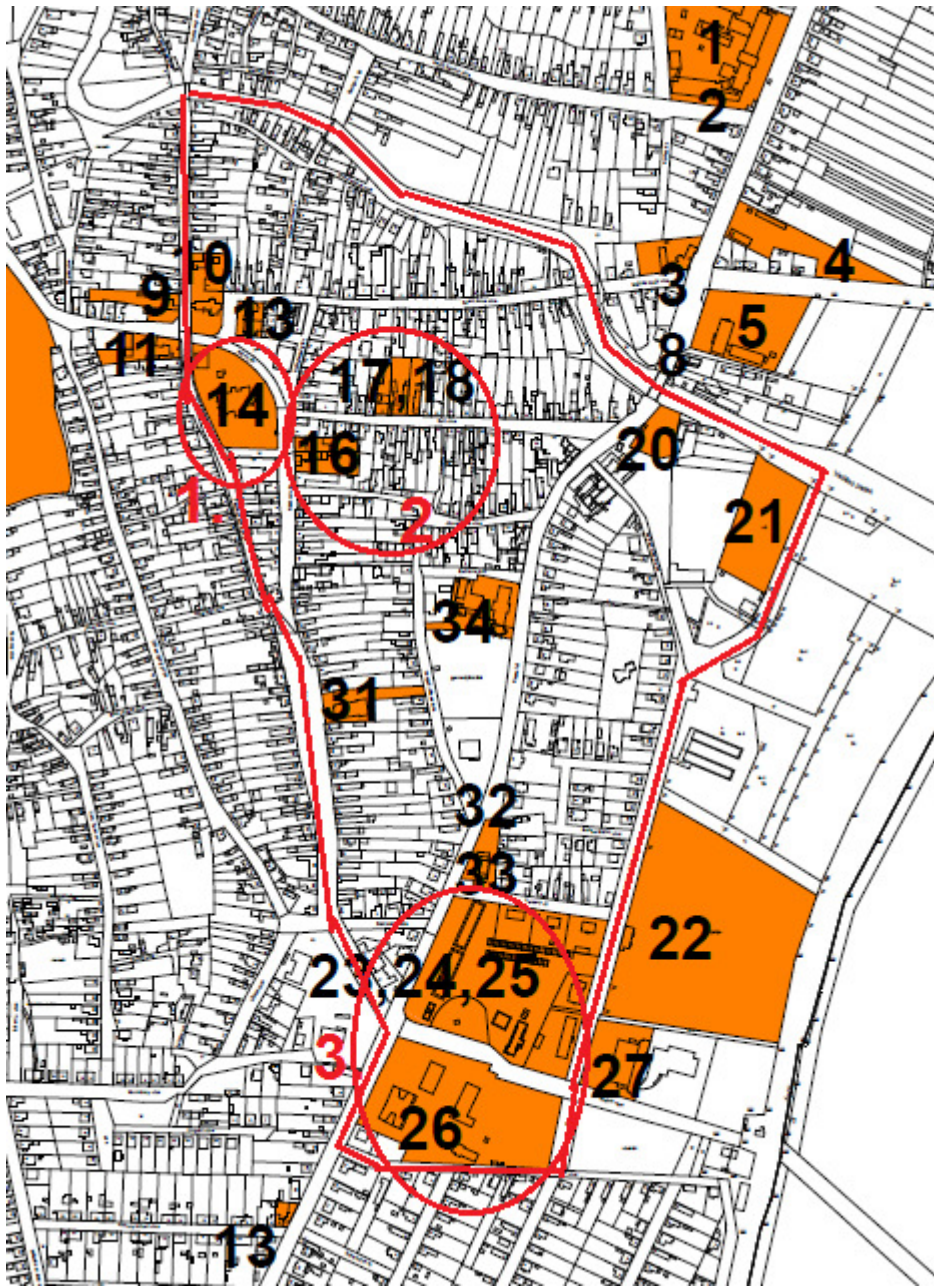
Szikszo  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA



Az akcióterületen belül az alábbi alközpontok kerültek meghatározásra:

1. Műemlékvédelem alatt álló terület
2. Közigazgatási központ

3. Oktatási közintézmények központja



2.1.2. 1. számú szociális akcióterület

A KSH adatszolgáltatása szerinti 1. számú szegregátum olyan önálló, elkülönült települési test, amely önmagában is egy akcióterületet jelent. A szegregátum egy része telepi körülményeket jelent, amelyen jelentős számú hátrányos helyzetű személy él.

Ezen szegregátum a legnagyobb lakónépeségű (248 fő) és legmagasabb lakásszámú (70) szegregátum a településen, így önálló akcióterületi kijelölése indokolt.

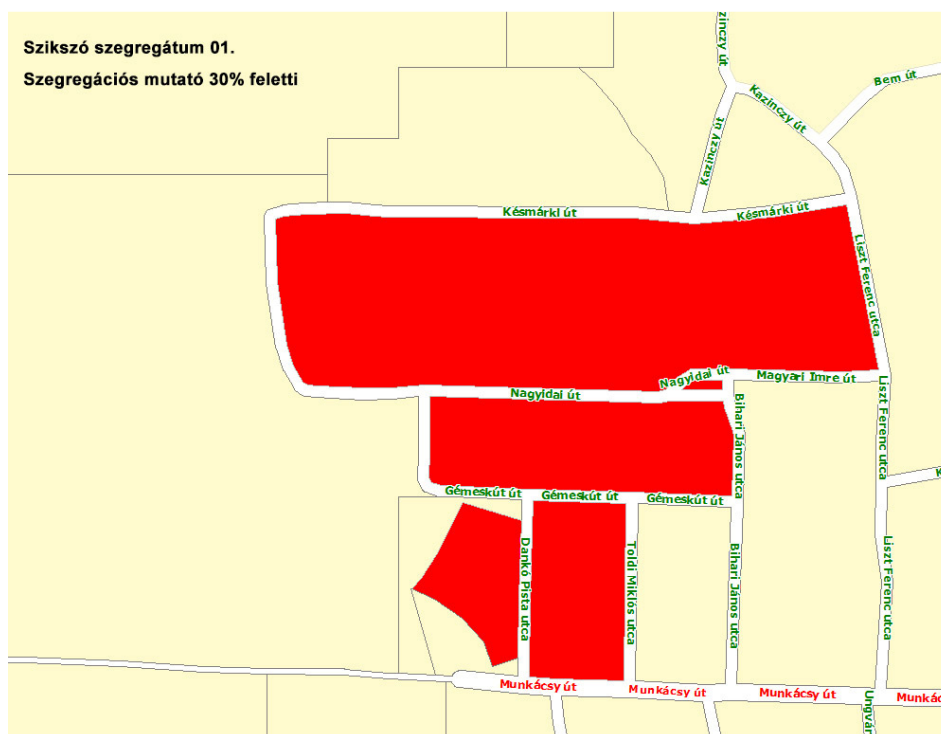
Szikszo  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Az 1. számú szociális városrehabilitációs akcióterület utca szintű lehatárolását az alábbiak szerint adjuk meg:

*Késmárki út - Liszt Ferenc utca - Magyarai Imre út - Bihari János utca - Gémeskút út - Toldi Miklós utca - Munkácsy út - Dankó Pista utca mindkét oldala nyugati sarkok kivételével - Gémeskút út - Nagydai út*

A lehatárolás alapja a KSH adatszolgáltatása volt, ehhez további magyarázat nem tartozik.

Az akcióterület térképi lehatárolása az alábbi:



### 2.1.3. 2. számú szociális akcióterület

A 2. és 3. szegregátum egymáshoz fizikai értelemben rendkívül közel van, ennek alapján célszerű ezeket egy akcióterületként kijelölni. Ugyan a két szegregátum között lényeges különbségek vannak a mutatószámok, jellemzők vonatkozásában, mégis célszerű őket egyben kezelni. Együttes fejlesztésük által ugyanis mindkét szegregátum vonatkozásában olyan célokat érhetünk el, amelyek külön-külön fejlesztésük esetén csökevényesen lennének csak megvalósíthatóak.

Meg kívánjuk jegyezni azt is, hogy a szegregátumok önálló akcióterületi kijelölését sem a lakosság számuk, sem a kiterjedésük nem indokolja.

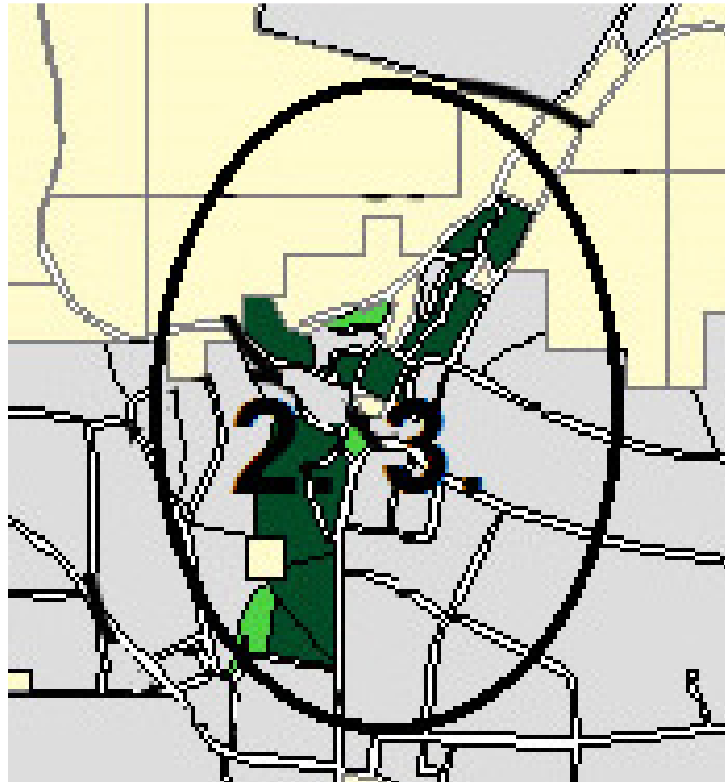
A 2. számú szociális városrehabilitációs akcióterület utca szintű lehatárolását az alábbiak szerint adjuk meg:

Szikszo  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

A Poprád út nyugati része Arany János úttól - Szondi út északi része - Kossuth Lajos út nyugati oldala - Szobránczi út mindkét oldala - Branyiszko utca déli oldala - Branyiszko utca Dolhai út sarka - Dolhai út - Széchenyi út között helyezkedik el és a Vereczkei köz Szádellői út sarka - Dolhai út - névtelen utca - Szádellői út - Esze Tamás út - Meczenzefi út - Bártfai út - Alsópincesor út - Bártfai út - Széchenyi út - Szádellői út közötti területet jelenti.

A lehatárolás alapja a KSH adatszolgáltatása volt, ehhez további magyarázat nem tartozik.

Az akcióterület térképi lehatárolása az alábbi:



2.1.4. 1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

A kijelölés alapja az, hogy a jelenleg is működő, és Ipari Park címmel rendelkező ipari terület egy olyan potenciális gazdaságfejlesztési terület, amely

- megfelelő infrastruktúrával rendelkezik a jövőbeni gazdasági fejlesztések végrehajtására,
- meglévő betelepült vállalkozásai által már önmagában is gazdasági központ a településen,
- kihasználatlan és továbbfejleszthető (bővíthető) kapacitásai által alkalmas arra, hogy jelentős betelepülő vállalkozás otthona legyen,
- megfelelő szervezeti keretek között történik az üzemeltetése (Ipari Park Kft.).

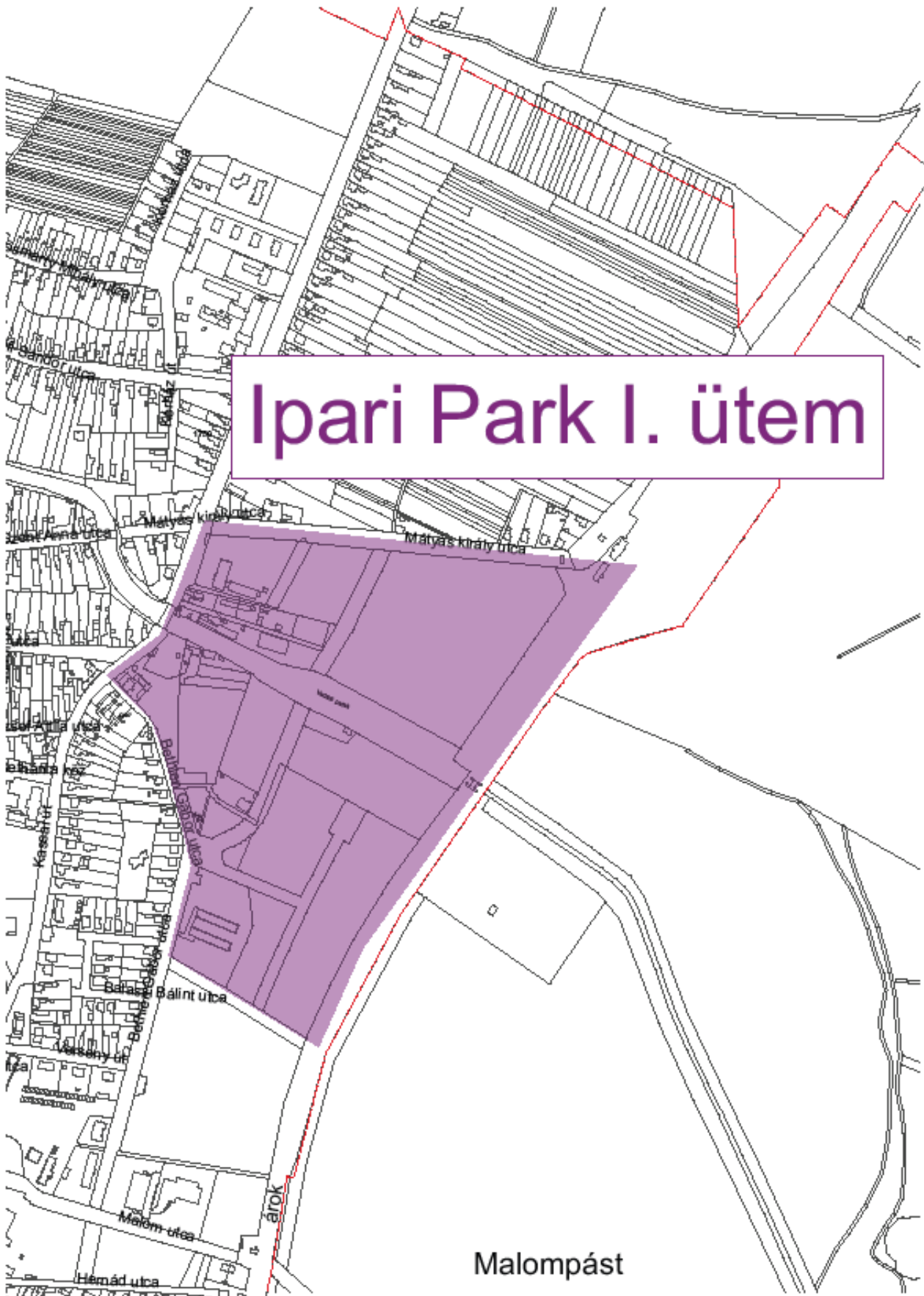
Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Az 1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület utca szintű lehatárolását az alábbiak szerint adjuk meg:

*Mátyás király utca - Bethlen Gábor út- Malom út- Vasúti sín*

A lehatárolás az Ipari Park területéhez igazodik.

Az akcióterület térképi lehatárolása az alábbi:



#### 2.1.5. 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

Az Ipari Park II. a város középtávú gazdaságfejlesztési célterületeként lett kijelölve. Létjogosultságát az alábbi körülmények indokolják:

- az Ipari Park I. 100 %-os betelepítésével néhány éven belül számol a város vezetése, különösen a 2014-2020 közötti uniós ciklus azon törekvése alapján, hogy az uniós források közel 70 %-a gazdaságfejlesztésre fog fordítódni,
- a város jövőképe a gazdaságfejlesztésre, mint kiugrási pontra fókuszál,
- ennél fogva a gazdaságfejlesztés alapját képező infrastrukturális alapokat minél rövidebb időn belül le kell raknia a településnek, amelynek záloga az Ipari Park II. kialakítása.

A 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület utca szintű lehatárolását az alábbiak szerint adjuk meg:

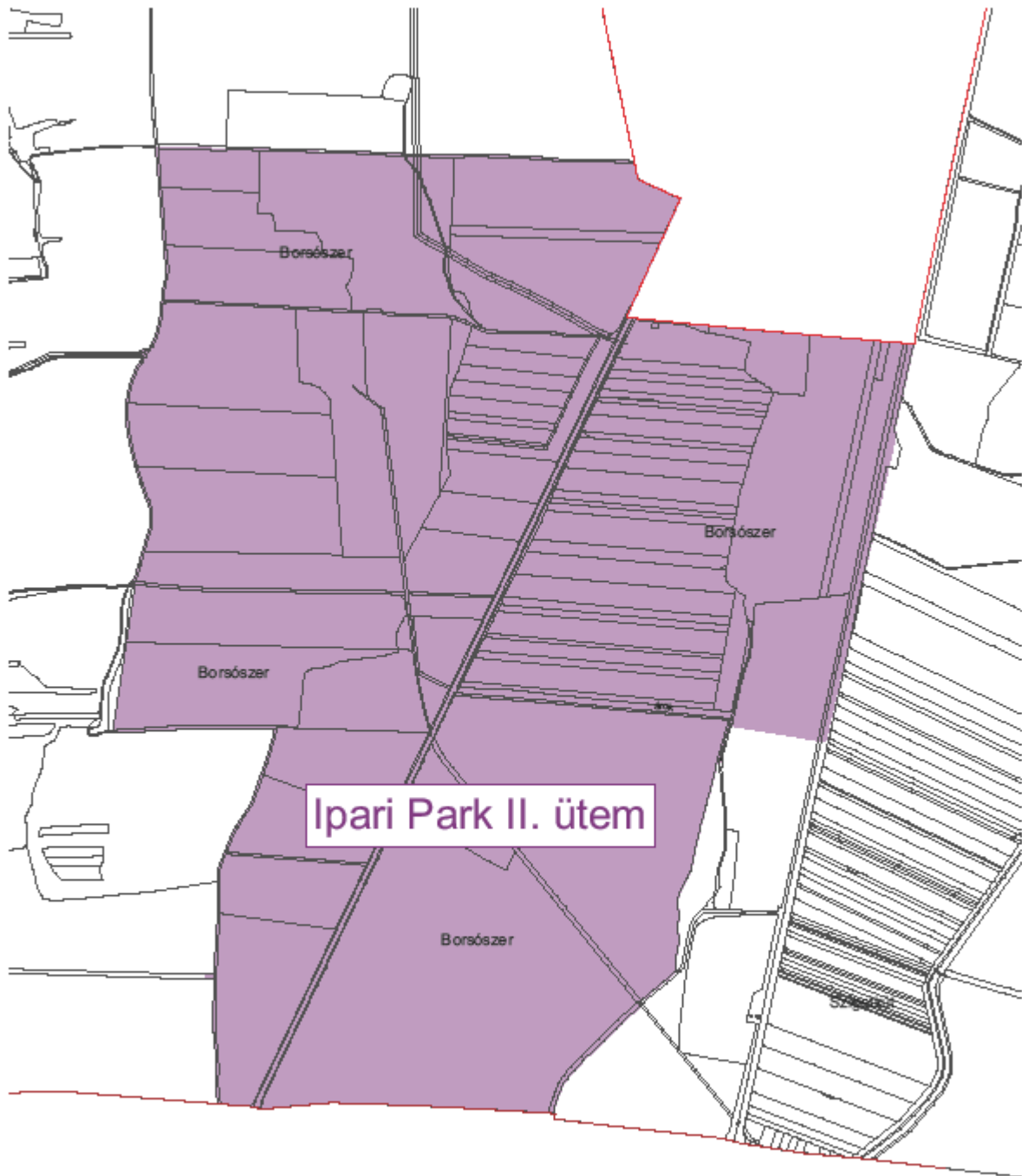
A területet a 3-as sz. főút szeli ketté, keletről a Miskolc-Kassa nemzetközi vasútvonal határolja, nyugati oldalán a domboság képez természetes határvonalat, míg észak-déli kiterjedését a város és a közigazgatási terület határa képezi.

A lehatárolás a gazdaságilag értékes, és az Ipari Park cím eléréséhez szükséges területek alapján történt meg.

Az akcióterület térképi lehatárolása az alábbi:



Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA



## 2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

I.

A fejlesztések bemutatásánál az alábbi alapelveket vettük figyelembe:

- Akcióterületenkénti meghatározás
- IVS (2008)
- Gazdasági Program (2007-2013)
- Gazdasági Program (2014-2019)

Az akcióterületeken belül kulcs projektek kiemelését (sárga színnel jelöltük a táblázatainkban), meghatározását céloztuk meg, mellyel az adott akcióterület főbb kitörési pontját javasoljuk. A kulcsprojekteket az akcióterületek esetében kiemeltük.

Fontos szempont volt továbbá az is, hogy olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek illeszkednek a település rendezési tervéhez. Ennek kapcsán kiemelendő, hogy a lentebbi fejlesztési elképzelések egyike sem igényli a jelenleg hatályos rendezési terv módosítását.

II.

Hangsúlyozandó, hogy a lentebbi fejlesztési elképzelések ütemezését az alábbi tényezők figyelembe vételével alkottuk meg:

a) minden esetben a döntő szempont (amely egyben a legbizonytalanabb tényező jelenleg is), hogy a támogatásból megvalósuló fejlesztések (márpedig a tervezett fejlesztések domináns része támogatásból vagy támogatásból is valósul meg) esetében mikor várható a releváns pályázati felhívás megjelenése, és annak alapján mikor juthat abba a fázisba a fejlesztés, hogy megvalósítható legyen. Ennek kapcsán jelenleg a 2014-2020 uniós programozási időszak rendelkezésre álló (jelenleg még rendkívül bizonytalan) információival rendelkezünk. A hazai forrású pályázatok esetében azonban még ennyi információ sem áll jelenleg rendelkezésünkre, így ezek esetében csak egy nagyobb időtávon történő megvalósítás biztosíthatja a fejlesztés sikerességét.

b) fontos körülmény volt az ütemezés kapcsán, hogy számos olyan fejlesztési elképzelés is betervezésre került, amelynek vannak olyan elemei, amelyek egy másik fejlesztés megvalósításától függenek (egymásra épülő, ráépülő projektek).

c) nagyon komoly kihatással bír a fejlesztési elképzelések megvalósíthatóságára, hogy a fejlesztések előkészítése (döntően a műszaki tervdokumentációk elkészítése, a szükséges építési, vízjogi, egyéb hatósági engedélyek beszerzése, esetleges környezeti

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

hatástanulmányok elvégzése, stb.) sokszor nagyon jelentős időigényt vesz igénybe. Ennek alapján több fejlesztés is több éves időskálára lett helyezve.

d) hangsúlyozandó az is, hogy több olyan komplex fejlesztési elképzelés is szerepel a lentebbi listában, amelyek több pályázati forrásból tudnak csak megvalósulni, akár több ütemben is. Ezek esetében kizárólag akkor lehet az adott komplex fejlesztéseket megvalósítani, ha azok ütemezését több évre tervezzük.

e) kiemelendő, hogy olyan fejlesztési elképzelések is vannak, amelyek több projektgazda/kedvezményezett együttes tevékenysége (akár együttműködő partnerként, akár konzorciumi fejlesztésben) által valósíthatóak meg csak sikeresen, és a közöttük lévő jogi és egyéb keretek megteremtése is időben elhúzódó fejlesztéseket követel meg,

f) természetesen az ütemezés meghatározása kapcsán döntött az is, hogy az önkormányzat a fejlesztések esetében (különösen a hasonló jellegű fejlesztések esetében, pl. energetikai fejlesztések mely önkormányzati épületeket érintések, stb.) prioritási sorrendet is meghatározott.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.2.1. Funkcióbővítő városrehabilitációs akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Mérhető indikátor	Fejlesztéssel érintett tematikus cél	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Újonnan épített vagy fejlesztett orvosi rendelő (házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvos, védőnői szolgálat) Az orvosi rendelő fejlesztése	2019. 02. hónap- 10. hónap	75 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek  Fejlesztésbe bevont épületek száma  Fejlesztésbe bevont épület nagysága	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	Megszűntek a városi kórházi aktív ágyak
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Újonnan épített vagy fejlesztett orvosi rendelő (házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvos, védőnői szolgálat) A házi orvosi tevékenységről leválasztandó egyéb szolgáltatások működési lehetőségeinek biztosítása	2016. 03. hónap- 12. hónap	200 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	Megszűntek a városi kórházi aktív ágyak

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Fejlesztésbe bevont épületek száma		
						Fejlesztésbe bevont épület nagysága		
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Oktatási intézmények, Polgármesteri hivatal, Könyvtár, régi orvosi rendelő épülete energiahatékonyságának növelése (Önkormányzati tulajdonú épület energiahatékonyságának növelése (hőszigetelés, nyílászáró csere))	2016. 05. hónap- 10. hónap	1500 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	A projekt által által energiahaték onysági beruházással közvetlenül érintett épületek száma	III. Meglévő humánszolgáltatók fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	Energetikai szempontból elavult rendszerű középületek, üzemeltetésük nem költséghatékony
						A fejlesztés eredmények éppen megújuló energia használatát bevezető intézmények száma		
						Fejlesztésbe bevont épületek száma		

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Fejlesztésbe bevont épület nagysága		
4.	Szikszó Város Önkormányzata	Óvoda fejlesztés Szikszón Óvoda épület felújítása és bővítése	2016. 02. hónap-2016. 10 hónap.	250 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek  Fejlesztésbe bevont épületek száma  Fejlesztésbe bevont épület nagysága	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	Energetikai szempontból elavult rendszerű középületek, üzemeltetésük nem költséghatékony
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Szociális alapszolgáltatások bővítése a szikszói kistérségben	2016. 03. hónap-2017. február hónap	50m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	A fejlesztés nyomán újonnan kialakított közösségi szolgáltatások száma a projektek által érintett területeken	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	Magas a szociális támogatásból élők aránya az aktív korúakon belül

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Új szolgáltatások beindítása		
6.	Görög Katolikus Egyházközség	Focipálya, játszótér, közösségi tér kialakítása a templom környezetében	2016. 01. hónap-2016. 06. hónap	30 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	<p>A fejlesztés nyomán újonnan kialakított közösségi szolgáltatások száma a projektek által érintett területeken</p> <p>Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek</p> <p>A közösségi, szabadidős közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség</p>	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Megújult zöldfelületek nagysága		
7.	Civil szerveződések	Szikszói hét kulturális- szabadidős rendezvénysorozat beindítása	2016. 08. hónap	15 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	A programokb a bevont személyek száma	<b>V.</b> Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása <b>VI.</b> Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással	Civil szervezetek együttműködésén ek hiánya a településen
8.	Római Katolikus Egyházközség	Templom felújítása	2015.06.01- 2017. 12.31	20 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Városi környezetbe n épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek  Fejlesztésbe bevont		Civil szervezetek együttműködésén ek hiánya a településen



Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						<p>épületek száma</p> <p>A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken látogatások várható számának növekedése</p> <p>Fejlesztésbe bevont épület nagysága</p>		
9.	Református Egyházközség	Templom felújítása	2015.06.01-2017. 12.31	20 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	<p>Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek</p> <p>Fejlesztésbe bevont épületek</p>		Civil szervezetek együttműködésének hiánya a településen

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						száma  A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken látogatások várható számának növekedése  Fejlesztésbe bevont épület nagysága		
10.	Szikszó Város Önkormányzata	Városi Piac fejlesztése	2015.06.01-2017. 12.31	15 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek  Fejlesztésbe bevont épületek száma		

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Fejlesztésbe bevont épület nagysága		
11.	Szikszó Város Önkormányzata	A Művelődési Központ 21. századi közösségi térré fejlesztése	2015.06.01-2017. 12.31	30 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek  Fejlesztésbe bevont épületek száma  Fejlesztésbe bevont épület nagysága  A közösségi, szabadidős közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	Civil szervezetek együttműködésének hiánya a településen

Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						lakossági elégedettség		
						Új szolgáltatások beindítása		
						A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosság nak minősülő támogatott helyszíneken látogatások várható számának növekedése		

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.2.2. 1. számú szociális akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Mérhető indikátor	Fejlesztéssel érintett tematikus cél	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Szegregátumok integrálása a városképbe	2017. 02. hónap- 2018. 12. hónap	800 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés	<p>Az újjáépített vagy felújított közutak teljes hossza</p> <p>Fejlesztésbe bevont épületek száma</p> <p>Elégedettség a település környezeti minőségével</p> <p>Megújult zöldfelületek nagysága</p> <p>Zöldfelületek arányának növelése</p> <p>Fejlesztésbe bevont</p>	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	<p>A végzős fiatal diplomások elvándorlása a régióból</p> <p>Nagyszámú szakképzetlen és alulképzett munkavállaló</p> <p>Nagymértékű elöregedés a településen</p> <p>A szakképzett, de hosszabb ideje munka nélkül lévők között sok a mentálisan leépült munkavállaló</p> <p>Magas a szociális támogatásból élők aránya az aktív korúakon belül</p> <p>Kedvezőtlen korösszetétellel és etnikai struktúrával</p>

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						épület nagysága		rendelkező lakosság és munkaerő
						Szemléletváltásba bevont személyek száma		Drasztikus lakosságszám csökkenés az elmúlt 10 évben Magas a nyilvántartott pályakezdő álláskeresők aránya
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Komplex program megvalósítása Szikszón, a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetűek felzárkóztatása érdekében	2017. 02. hónap- 2018. 09. hónap	100 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelések	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya  A programokba bevont személyek száma  Új szolgáltatások beindítása  Szemléletváltásba bevont személyek száma	III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	A végzős fiatal diplomások elvándorlása a régióból Nagyszámú szakképzetlen és alulképzett munkavállaló A szakképzett, de hosszabb ideje munka nélkül lévők között sok a mentálisan leépült munkavállaló Magas a szociális támogatásból élők aránya az aktív korúakon belül Kedvezőtlen

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Képzési programokból a bevontak száma		korösszetétellel és etnikai struktúrával rendelkező lakosság és munkaerő Magas a nyilvántartott pályakezdő álláskeresők aránya
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Közösségépítés és szociális integráció Szikszó Városában	2018. február-2019. szeptember	150 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelések	A programokból a bevont személyek száma  Új szolgáltatások beindítása  Szemléletváltásba bevont személyek száma  Képzési programokból a bevontak száma		
4.	Roma civil szervezetek	Roma hétvége rendezvénysorozat beindítása	2016. február-2019.	2 m Ft	Ötlet szintjén meglévő	A programokból a bevont	<b>VI.</b> Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések	Civil szervezetek együttműködésének hiánya a

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

			szeptember		fejlesztési elképzelés	személyek száma  Szemléletváltásba bevont személyek száma	előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással	településen
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Járda építési program az 1. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	20 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés	Elégedettség a település környezeti minőségével	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	Nagy az átmenő forgalom a településen
6.	Szikszó Város Önkormányzata	Dankó Pista utca útépitési/felújítása	2016. február-2019. szeptember	50 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza  Elégedettség a település környezeti minőségével	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	
7.	Szikszó Város Önkormányzata	Közpark kialakítása az 1. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	15 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés	Újonnan kialakított zöldfelületek nagysága  Elégedettség	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	Drasztikus lakosságszám csökkenés az elmúlt 10 évben



Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						a település környezeti minőségével		
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.2.3. 2. számú szociális akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Mérhető indikátor	Fejlesztéssel érintett tematikus cél	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Szegregátumok integrálása a városképbe (Leromlott városi területek rehabilitációja (szociális városrehabilitáció))	2017. 02. hónap- 2018. 12. hónap	800 m Ft	Ötletszintjén meglévő fejlesztési elképzelések	<p>Az újjraépített vagy felújított közutak teljes hossza</p> <p>Fejlesztésbe bevont épületek száma</p> <p>Elégedettség a település környezeti minőségével</p> <p>Megújult zöldfelületek nagysága</p> <p>Zöldfelületek arányának növelése</p> <p>Fejlesztésbe bevont</p>	<p><b>V.</b> Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása</p>	<p>A végzős fiatal diplomások elvándorlása a régióból</p> <p>Nagyszámú szakképzetlen és alulképzett munkavállaló</p> <p>Nagymértékű elöregedés a településen</p> <p>A szakképzett, de hosszabb ideje munka nélkül lévők között sok a mentálisan leépült munkavállaló</p> <p>Magas a szociális támogatásból élők aránya az aktív korúakon belül</p> <p>Kedvezőtlen korösszetétellel és etnikai struktúrával</p>

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						épület nagysága		rendelkező lakosság és munkaerő
						Szemléletváltásba bevont személyek száma		Drasztikus lakosságszám csökkenés az elmúlt 10 évben Magas a nyilvántartott pályakezdő álláskeresők aránya
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Komplex program megvalósítása Szikszón, a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetűek felzárkóztatása érdekében (Leromlott városi területek rehabilitációját erősítő helyi szintű komplex programok, szociális városrehabilitáció EFOP támogatása: egészségügyi, fejlesztő programok, tanoda, játszóház)	2017. 02. hónap- 2018. 09. hónap	100 m Ft	Ötletszinten meglévő fejlesztési elképzelések	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya  A programokba bevont személyek száma  Új szolgáltatások beindítása  Szemléletváltásba bevont személyek száma	<b>V.</b> Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása	A végzős fiatal diplomások elvándorlása a régióból Nagyszámú szakképzetlen és alulképzett munkavállaló A szakképzett, de hosszabb ideje munka nélkül lévők között sok a mentálisan leépült munkavállaló Magas a szociális támogatásból élők aránya az aktív korúakon belül Kedvezőtlen

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						Képzési programokb a bevontak száma		korösszetétellel és etnikai struktúrával rendelkező lakosság és munkaerő Magas a nyilvántartott pályakezdő álláskeresők aránya
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Közösségépítés és szociális integráció Szikszó Városában	2018. február-2019. szeptember	150 m Ft	Ötletszint jén meglévő fejlesztési elképzelés	A programokb a bevont személyek száma  Új szolgáltatások beindítása  Szemléletváltásba bevont személyek száma  Képzési programokb a bevontak száma	<b>VI.</b> Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással	Civil szervezetek együttműködésének hiánya a településen
4.	Roma civil szervezetek	Roma hétvége rendezvénysorozat beindítása	2016. február-2019.	2 m Ft	Ötletszint jén meglévő	A programokb a bevont	<b>VI.</b> Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések	Civil szervezetek együttműködésének hiánya a

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

			szeptember		fejlesztési elképzelés	személyek száma  Szemléletváltásba bevont személyek száma	előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással	településen
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Járda építési program a 2.-3. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	10 m Ft	Ötletszintjén meglévő fejlesztési elképzelés	Elégedettség a település környezeti minőségével	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	Nagy az átmenő forgalom a településen
6.	Szikszó Város Önkormányzata	Szobránczi út útépitése/felújítása	2016. február-2019. szeptember	15 m Ft	Ötletszintjén meglévő fejlesztési elképzelés	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza  Elégedettség a település környezeti minőségével	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	Nagy az átmenő forgalom a településen
7.	Szikszó Város Önkormányzata	Közpark kialakítása a 2.-3. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	20 m Ft	Ötletszintjén meglévő fejlesztési elképzelés	Újonnan kialakított zöldfelületek nagysága  Elégedettség	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	

Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						a település környezeti minőségével		
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.2.4. 1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Mérhető indikátor	Fejlesztéssel érintett tematikus cél	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Újabb ipari területek kialakítása, bevonása (Ipari park, iparterület, vagy inkubátorház kialakítása, fejlesztése)	2015. 10. hónap- 2016. 12. hónap	1000 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés	<p>Munkanélküliségi ráta</p> <p>Az egy adófizetőre jutó személyi jövedelemadó-alapot képező jövedelem</p> <p>A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál</p> <p>Foglalkoztatottak száma (15-64 éves) a közszféradatai nélkül</p> <p>Támogatásban részesülő</p>	II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása	<p>Magas a nyilvántartott álláskeresők között a férfiak aránya</p> <p>Tőkeszegény vállalkozások, külső befektetők hiánya</p> <p>Térségi gazdasági kapcsolatok kiépítetlenek az együttműködés és egymásra épültség tekintetében</p>

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						<p>vállalkozások száma</p> <p>KKV-k által előállított bruttó hozzáadott érték növekedése</p> <p>A támogatásban részesített ipari park hasznosított területe</p>		
2.	Szikszó Város Önkormányzata	<p>Szikszó Város közterületeinek megújítása az egységes városkép kialakítása érdekében. (Településfejlesztés (városszerkezet és vonzó környezet kialakítása, belterületi csapadékvíz-elvezetés, szemléletformáló akciók))</p>	2017. március hónap- 2018. 10. hónap	2000 m Ft	<p>Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés</p>	<p>A programokban bevont személyek száma</p> <p>Elégedettség a település környezeti minőségével</p> <p>Megújult zöldfelületek nagysága</p> <p>Létrehozott közösségi</p>	<p>II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása</p>	<p>A városi marketingmunka alacsony színvonala</p>



Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						hasznos nettó alapterület nagysága		
						Megújult/fejl esztett közösségi hasznos nettó alapterület nagysága		
						Szemléletvált ásba bevont személyek száma		

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.2.5. 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Mérhető indikátor	Fejlesztéssel érintett tematikus cél	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Újabb ipari területek kialakítása, bevonása  (Ipari park, iparterület, vagy inkubátorház kialakítása, fejlesztése)  Ipari Park II kialakítása	2015. 10. hónap- 2016. 12. hónap	1000 m Ft	Ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelések	Munkanélküliségi ráta  Az egy adófizetőre jutó személyi jövedelemadó-alapot képező jövedelem  A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál  Foglalkoztatottak száma (15-64 éves) a közszféra adatai nélkül  Támogatásban részesülő	II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása	Magas a nyilvántartott álláskeresők között a férfiak aránya Tőkeszegény vállalkozások, külső befektetők hiánya Térségi gazdasági kapcsolatok kiépítetlenek az együttműködés és egymásra épültség tekintetében

Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						vállalkozások száma		
						KKV-k által előállított bruttó hozzáadott érték növekedése		
						A támogatásban részesített ipari park hasznosított területe		

#### 2.2.6. Akcióterületre be nem sorolható, lokális fejlesztési elképzelések

A város területén több, olyan fejlesztési elképzelés is megvalósításra vár, amelyek egyik fentebbi akcióterületbe sem sorolhatóak be.

Ezen fejlesztési elképzelések lokális beavatkozásokat tesznek lehetővé olyan településrészekben, amelyek önmagukban nem bírnak olyan jellemzőkkel, amelyek egy akcióterületi minősítés megállapításához kellene.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Mérhető indikátor	Fejlesztéssel érintett tematikus cél	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Abaúji településeket összekötő kerékpárút-hálózat kiépítése  A kerékpáros közlekedés elősegítéséhez és biztonságának javításához szükséges infrastruktúra kialakítása.	2015.08. hónap-2017.04. hónap	800 m Ft  150 m Ft	Ötlet szintjén meglevő elképzelés	A fejlesztés nyomán újonnan kialakított közösségi szolgáltatások száma a projektek által érintett területeken  Elégedettség a település környezeti minőségével	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	Kerékpárutak hiánya a településen
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Közösségépítő rendezvények, partnertalálkozók, tehetséggondozás, ösztöndíjprogram a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetűek felzárkóztatása érdekében	2015.08. hónap-2019.04. hónap	150 m Ft	Ötlet szintjén meglevő elképzelés	Legfeljebb általános iskolai végzettségű elrendelkezők aránya  Felsőfokú	VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással	Drasztikus lakosságszám csökkenés az elmúlt 10 évben Lakatlan lakások magas száma a településen

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						iskolai végzettséggel rendelkezők aránya  A programokban a bevont személyek száma  Szemléletváltásba bevont személyek száma  Képzési programokban a bevontak száma	<b>V.</b> Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerőpiaci helyzetének javítása <b>II.</b> A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása -Mezőgazdaság	
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Oktatási intézmények energiahatékonyságának növelése (Önkormányzati tulajdonú épület energiahatékonyságának növelése (hőszigetelés, nyílászáró csere))	2016. 05. hónap- 10. hónap	1500 m Ft	Ötlet szintjén meglévő elképzelések	A projekt által energiahatékonysági beruházással közvetlenül érintett épületek száma  A fejlesztés eredményeképpen	<b>III.</b> Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	Energetikai szempontból elavult rendszerű középületek, üzemeltetésük nem költséghatékony

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						<p>megújuló energia használatát bevezető intézmények száma</p> <p>Fejlesztésbe bevont épületek száma</p> <p>Fejlesztésbe bevont épület nagysága</p>		
4.	Észak-Magyarországi Vízügyi Igazgatóság	Árvízi védmű megerősítése Szikszón	2016. 04. hónap-2016. 11. hónap	100 m Ft	Ötlet szintjén meglévő elképzelés	Elégedettség a település környezeti minőségével	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése	
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Termálfürdő kialakítása	2016. 01. hónap-2019. 12. hónap	1000 m Ft	Ötlet szintjén meglévő elképzelés	A közösségi, szabadidős közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása	

Szikszo  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

						elégedettség		
						Új szolgáltatások beindítása		
						A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken látogatások várható számának növekedése		
						Újonnan kialakított turisztikai attrakciók száma		



## 2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

### 2.3.1. Belváros

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés forrása	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Támogatás intenzitása (%)
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Újonnan épített vagy fejlesztett orvosi rendelő (házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvos, védőnői szolgálat) Az orvosi rendelő fejlesztése	2019. 02. hónap- 10. hónap	TOP	75 m Ft	100
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Újonnan épített vagy fejlesztett orvosi rendelő (házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvos, védőnői szolgálat) A háziorvosi tevékenységről leválasztandó egyéb szolgáltatások működési lehetőségeinek biztosítása	2016. 03. hónap- 12. hónap	TOP	200 m Ft	100
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Oktatási intézmények, Polgármesteri hivatal, Könyvtár, régi orvosi rendelő épülete energiahatékonyságának növelése (Önkormányzati tulajdonú épület energiahatékonyságának növelése (hőszigetelés, nyílászáró csere))	2016. 05. hónap- 10. hónap	TOP	1500 m Ft	100
4.	Szikszó Város Önkormányzata	Óvoda fejlesztés Szikszón  Óvoda épület felújítása és bővítése	2016. 02. hónap-2016. 10. hónap.	TOP	250 m Ft	100
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Szociális alapszolgáltatások bővítése a szikszói kistérségben	2016. 03. hónap-2017. február hónap		50m Ft	100
6.	Görög Katolikus Egyházközség	Focipálya, játszótér, közösség tér kialakítása a templom környezetében	2016. 01. hónap-2016. 06. hónap	EMVA, LEADER	30 m Ft	100

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

7.	Civil szerveződések	Szikszói hét kulturális-szabadidős rendezvénysorozat beindítása	2016. 08. hónap	NEA	15 m Ft	100
8.	Római Katolikus Egyházközség	Templom felújítása	2015.06.01-2017. 12.31	EMVA. LEADER	20 m Ft	100
9.	Református Egyházközség	Templom felújítása	2015.06.01-2017. 12.31	EMVA, LEADER	20 m Ft	100
10.	Szikszó Város Önkormányzata	Városi Piac fejlesztése	2015.06.01-2017. 12.31	EMVA, LEADER	15 m Ft	100
11.	Szikszó Város Önkormányzata	A Művelődési Központ 21. századi közösségi térré fejlesztése	2015.06.01-2017. 12.31	EMVA, LEADER	30 m Ft	100

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.3.2. 1. számú szociális akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés forrása	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Támogatás intenzitása (%)
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Szegregátumok integrálása a városképbe	2017. 02. hónap- 2018. 12. hónap	TOP	800 m Ft	100
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Komplex program megvalósítása Szikszón, a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetűek felzárkóztatása érdekében	2017. 02. hónap- 2018. 09. hónap	TOP	100 m Ft	100
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Közösségépítés és szociális integráció Szikszó Városában	2018. február-2019. szeptember	LEADER, NEA	150 m Ft	100
4.	Roma civil szervezetek	Roma hétvége rendezvénysorozat beindítása	2016. február-2019. szeptember	EMVA, NEA	2 m Ft	100
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Járda építési program az 1. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	TOP, IKOP	20 m Ft	100
6.	Szikszó Város Önkormányzata	Dankó Pista utca utépítési/felújítása	2016. február-2019. szeptember	TOP, IKOP	50 m Ft	100
7.	Szikszó Város Önkormányzata	Közpark kialakítása az 1. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	TOP	15 m Ft	100

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.3.3. 2. számú szociális akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés forrása	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Támogatás intenzitása (%)
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Szegregátumok integrálása a városképbe (Leromlott városi területek rehabilitációja (szociális városrehabilitáció))	2017. 02. hónap- 2018. 12. hónap	TOP	800 m Ft	100
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Komplex program megvalósítása Szikszón, a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetűek felzárkóztatása érdekében (Leromlott városi területek rehabilitációját erősítő helyi szintű komplex programok, szociális városrehabilitáció EFOP támogatása: egészségügyi, fejlesztő programok, tanoda, játszóház)	2017. 02. hónap- 2018. 09. hónap	TOP	100 m Ft	100
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Közösségépítés és szociális integráció Szikszó Városában	2018. február-2019. szeptember	EMVA, VP	150 m Ft	100
4.	Roma civil szervezetek	Roma hétvége rendezvénysorozat beindítása	2016. február-2019. szeptember	NEA, EMVA, VP	2 m Ft	100
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Járda építési program a 2.-3. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	TOP, IKOP	10 m Ft	100
6.	Szikszó Város Önkormányzata	Szobranci út útépítése/felújítása	2016. február-2019. szeptember	TOP, IKOP	15 m Ft	100
7.	Szikszó Város Önkormányzata	Közpark kialakítása a 2.-3. szegregátumban	2016. február-2019. szeptember	TOP	20 m Ft	100

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.3.4. 1. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés forrása	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Támogatás intenzitása (%)
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Újabb ipari területek kialakítása, bevonása (Ipari park, iparterület, vagy inkubátorház kialakítása, fejlesztése)	2015. 10. hónap- 2016. 12. hónap	TOP	1000 m Ft	100
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Szikszó Város közterületeinek megújítása az egységes városkép kialakítása érdekében. (Településfejlesztés (városszerkezet és vonzó környezet kialakítása, belterületi csapadékvíz-elvezetés, szemléletformáló akciók))	2017. március hónap- 2018. 10. hónap	TOP	2000 m Ft	100

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.3.5. 2. számú gazdaságfejlesztési célú akcióterület

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés forrása	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Támogatás intenzitása (%)
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Újabb ipari területek kialakítása, bevonása  (Ipari park, iparterület, vagy inkubátorház kialakítása, fejlesztése)  Ipari Park II kialakítása	2015. 10. hónap- 2016. 12. hónap	TOP	1000 m Ft	100

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2.3.6. Akcióterületre be nem sorolható, lokális fejlesztési elképzelések

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés forrása	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Támogatás intenzitása (%)
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Abaúji településeket összekötő kerékpárút-hálózat kiépítése  A kerékpáros közlekedés elősegítéséhez és biztonságának javításához szükséges infrastruktúra kialakítása.	2015.08. hónap- 2017.04. hónap	TOP, IKOP	800 m Ft  150 m Ft	100
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Közösségépítő rendezvények, partnertalálkozók, tehetséggondozás, ösztöndíjprogram a hátrányos helyzetű és halmozottan hátrányos helyzetű felzárkóztatása érdekében	2015.08. hónap- 2019.04. hónap	VP	150 m Ft	100
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Oktatási intézmények energiahatékonyságának növelése (Önkormányzati tulajdonú épület energiahatékonyságának növelése (hőszigetelés, nyílászáró csere))	2016. 05. hónap- 10. hónap	KEHOP	1500 m Ft	100
4.	Észak-Magyarországi Vízügyi Igazgatóság	Árvízi védmű megerősítése Szikszón	2016. 04. hónap- 2016. 11. hónap	KEHOP	100 m Ft	100
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Termálfürdő kialakítása	2016. 01. hónap- 2019. 12. hónap	TOP	1000	100

### 2.3.7. A projektek megvalósíthatóságának pénzügyi kockázatai

A fentebb részletesen bemutatott projektek tekintetében az alábbi következtetést kívánjuk levonni:

- a) az ITS-ben betervezésre került projektek összköltsége kb. 12.139 millió forint,
- b) jelenleg pontos ismereteink nincsenek arra vonatkozóan, hogy mekkora összegű forráskeret juthat önkormányzatunkhoz, amelyből a projektek finanszírozása biztosítható (illetve nem ismert az önkormányzat jövőbeni teherbíró képessége sem),
- c) optimista becslés szerint az ITS tervezési időszakában kb. 5.500 millió forint juthat az önkormányzathoz, pesszimista becslés szerint kb. 2.000 millió forint,
- d) jól látható mindebből, hogy a projektek egy jelentős részét majd nem tudja az önkormányzat megvalósítani,
- e) célja ugyanakkor az önkormányzatnak, hogy a lehető legtöbb támogatási forrást igénybe vegye a tervezési időszakban, és így a lehető legtöbb projektet sikerrel megvalósíthassa,
- f) ennek érdekében az önkormányzat igyekszik minden tőle telhetőt megtenni:
  - az ITS menedzsmentje révén folyamatosan figyeli a támogatási lehetőségeket, és azokon igyekszik indulni,
  - az ITS menedzsmentje révén a projektek között saját forrásai véges felhasználhatósága miatt prioritást állít fel,
  - folyamatosan ösztönzi a civil szereplőket, vállalkozásokat támogatási források felkutatására, és saját forrásból történő fejlesztésre is,
  - az ITS menedzsmentje révén folyamatosan aktualizálja a projektlistát, és értékeli az elért eredményeket, azok társadalmi hasznosságát.



## **2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ**

Ezen fejlesztési elképzeléseket két fő csoportba tudjuk besorolni a település vonatkozásában:

a) a település egészére kihatással bíró infrastrukturális beruházások.

Ezen hálózatos fejlesztéseket a lentebbi táblázat 1, 2, 3, 11 sorai tartalmazzák.

Tekintettel arra, hogy a település vonatkozásában az egészséges ivóvíz, szennyvíz, a gázellátás, a hulladék elszállítása, villamos energia ellátás, internet, telefon és kábeltelevíziós szolgáltatás biztosítva van, jó színvonalon, ezek fejlesztése a település egésze szempontjából nem szükséges. (Vannak ugyan olyan települési részek, kisebb egységek, amelyek fejlesztése szükséges lehet, azonban ezek csak lokális beavatkozási szükségességek.)

Ugyanakkor az úthálózat elavultsága, a kerékpárút hálózat hiánya mindenképpen a település egészére kihatással bíró fejlesztéseket alapozhat meg.

b) olyan soft jellegű beavatkozások, amelyek vonatkozásában a település egésze érintett, vagy érintett lehet (vagy pedig a település fejlesztése szempontjából lényegtelen körülmény, hogy mely akcióterületen, vagy a település mely részén valósulnak meg, hiszen ettől függetlenül a település egészére kihatással vannak ezek a fejlesztése)

Ezen horizontális fejlesztéseket a lentebbi táblázat 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12 sorai tartalmazzák.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Sorszám	Fejlesztés megvalósítója	Fejlesztés elnevezése, rövid célja	Fejlesztés megvalósításának időtartama (év, hónap)	Fejlesztés bekerülési költsége (millió forint)	Fejlesztés előkészítettségének foka	Milyen SWOT elemzés által feltárt körülményre reagál a fejlesztés
1.	Szikszó Város Önkormányzata	Települési gyűjtőúthálózat fejlesztése	2016.07.- 2017.12.	700	Csak ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés. A fejlesztendő utak, a gyűjtőúthálózat egyes utcáinak kiválasztása megtörtént.	Nagy az átmenő forgalom a településen
2.	Szikszó Város Önkormányzata	Hivatásforgalmi kerékpárhálózat kialakítása a településen	2016.01.- 2017.09.	1 000	Csak ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés. A lehetséges nyomvonal kijelölése megtörtént.	Kerékpárutak hiánya a településen
3.	Szikszó Város Önkormányzata	Belterületi csapadékvíz elvezető hálózat korszerűsítése	2017.01.- 2017.12.	600	Csak ötlet szintjén meglévő fejlesztési elképzelés. A fejlesztendő hálózat nyomvonalának kiválasztása megtörtént.	
4.	Szikszó Város Önkormányzata	Szelektív hulladékgyűjtési kampány beindítása a településen	2016.01.- 2016.09.	15	A fejlesztés célterületei, egyes elemei kidolgozottak.	
5.	Szikszó Város Önkormányzata	Egészségfejlesztési programok, programcsoportok (pl. szűrések) beindítása	2016.01.- 2017.06.	25	A fejlesztés célterületei, egyes elemei kidolgozottak.	
6.	Helyi civil szervezetek	CLLD szervezet kialakítása	2018.01.- 2018.12.	10	Ötlet szintjén meglévő elképzelése.	
7.	Helyi civil szervezetek	Településszépítő akciók megvalósítása	2015.09.- 2018.12. (folyamatosan)	Évente 10	Már jelenleg is működő programokból továbbfejlesztett szakmai projektek, amelyek konkrét	A városi marketingmunka alacsony színvonala

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

					tartalommal bírnak már jelenleg is.	
8.	Helyi vállalkozások	Fiatal Vállalkozókért Alap	2015. szeptember-2020. szeptember	Évente	Ötlet szintjén meglévő elképzelés, a helyi fiatal vállalkozások létrejöttének támogatása érdekében	
9.	Helyi civil szervezetek	Civil Szervezetekért Alap	2015. szeptember-2020. szeptember	Évente	Ötlet szintjén meglévő elképzelés, a helyi civil szervezetek összefogásának, működésének támogatása érdekében	
10.	Helyi tehetségek	Helyi Tehetségekért Alap	2015. szeptember – 2020. szeptember	Évente	Ötlet szintjén, a helyi tehetséges, művészek támogatásáért	
11.	Szikszó Település Önkormányzata	Zöldnapok Szikszó településért	2015. január 1-2020. december 31.	Évente 2	Ötlet szintjén meglévő elképzelés	
12.	Civil szerveződések	Szikszói hét kulturális-szabadidős rendezvénysorozat beindítása	2016. 08. hónap	Évente	Ötlet szintjén meglévő fejlesztés	Civil szervezetek együttműködésének hiánya a településen

### 3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

#### 3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA)

A szegregáció mérséklése és megszüntetése tekintetében mindenképpen rögzíteni szükséges, hogy a helyzetértékelő munkarészben bemutatott körülményeket elemezve megállapíthatjuk, a településen feltárt szegregációs problémák döntő része országos jelenség, országos probléma. Ennek megfelelően ezek kezelésére a csak helyben alkalmazott módszerek nem lehetnek alkalmasak, ezek kezelésére komplexebb, országos hatókörű programokra, programcsoportokra lenne szükség.

A település vezetése eddig is, és ezen túl is mindent meg kíván tenni annak érdekében, hogy a szegregációs folyamatokat megállítsa. Azonban, ha az elkövetkező néhány év céljait a realitások talaján tűzzük ki magunk elé, akkor megállapíthatjuk, hogy egyelőre csak a szegregáció mérséklésére van esély, a szegregáció megszüntetése ilyen rövid időtávon nem lehetséges.

Rögzíteni kívánjuk azt is, hogy az intézkedések jelentős részéhez komoly anyagi források szükségesek, amelyek nem állnak a település rendelkezésére. Jelentős előre lépést itt is csak központi, kormányzati beavatkozás és anyagi szerepvállalás mellett lehet tenni.

Az intézkedések egy kisebb része ugyanakkor olyan, amely igazából szemléletváltást akar elérni, kikényszeríteni, és kevésbé forrás igényesek ezek az intézkedések.

*Megjegyzendő, hogy Szikszó település rendelkezett a 2007-2013-as időszakra vonatkozó anti-szegregációs programmal, amely a 2008-ban elfogadott IVS részeként került elfogadásra.*

*Ezen anti-szegregációs program teljes körű felülvizsgálatát el kellett végezni jelen ITS készítése kapcsán, ugyanis a 2007-2013-as időszakra vonatkozóan elkészített anti-szegregációs program nem volt arra alkalmas, hogy azt kiegészítsük, módosítsuk, hanem átfogóan, minden elemére kiterjedően újra kellett gondolni a programot még akkor, ha alapvető problémáiban, eszközrendszerében sok hasonlóságot mutat a jelen program a korábbival.*

A 2008-ban készült anti-szegregációs program az alábbi főbb célokat tűzte ki maga elé:

- egyrészt, hogy csökkenjen a szegregáltnak minősülő lakókörnyezet szegregáltsági foka, azaz az alacsony státusú lakosok magas koncentrációja lehetőség szerint közelítsen a városi átlaghoz,
- ugyanakkora beavatkozások következményeként a város más területein illetve más településeken ne növekedjen az alacsony státusú népesség koncentrációja,
- és ne alakuljon ki új szegregátum.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

*A szegregátumok közös adottságait, problémáit a korábbi anti-szegregációs program az alábbiakban határozta meg:*

- *alacsony iskolázottság,*
- *magas munkanélküliségi értékek,*
- *roma népesség magas aránya,*
- *leromlott állapotú, alacsony komfortfokozatú lakások,*
- *eltartottak magas aránya,*
- *szociális segélyezettek magas aránya.*

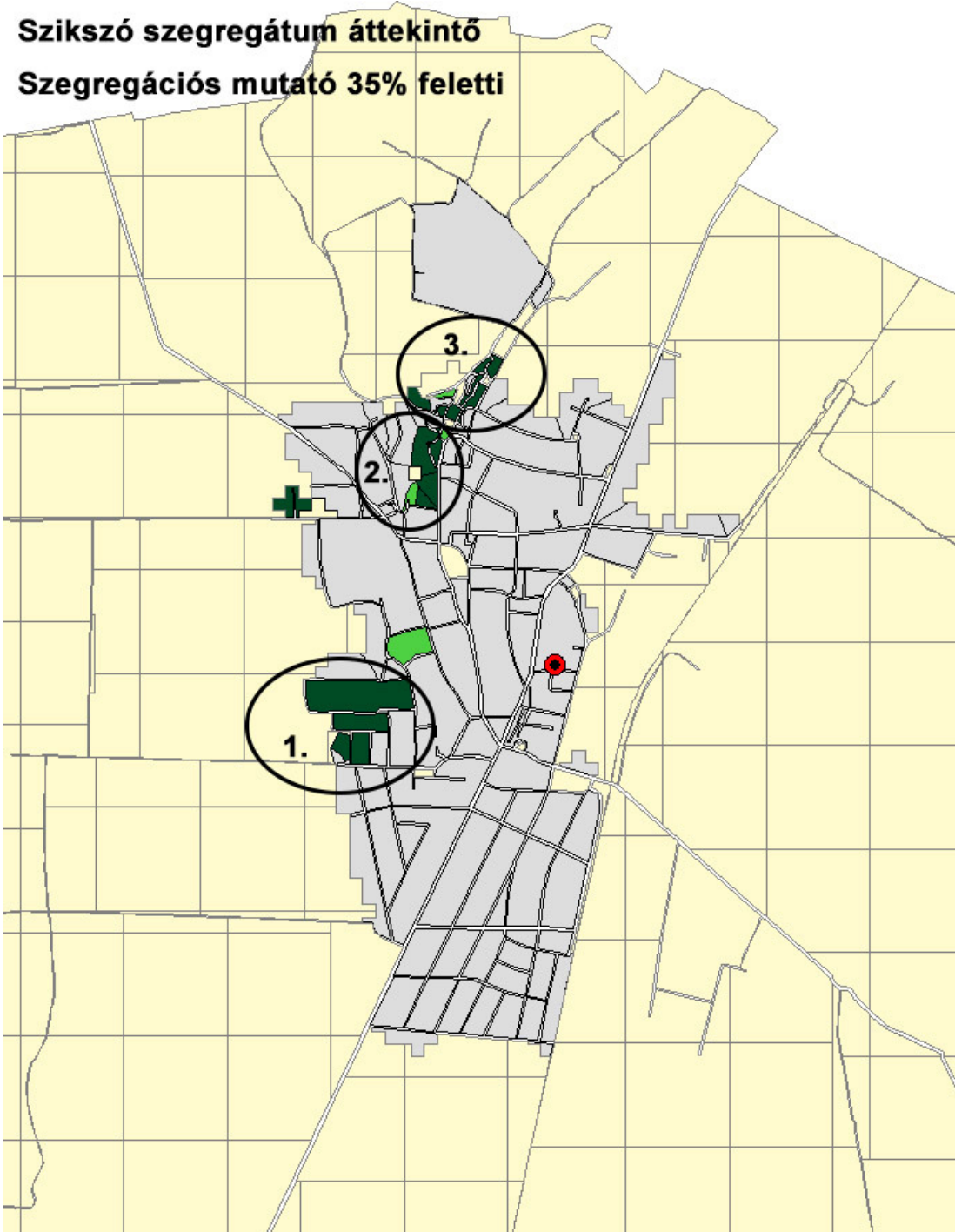
*A korábbi anti-szegregációs program az alábbi eszközrendszer állította fel:*

- a) lakhatási és mobilizációs integrációs program,*
- b) oktatási integráció,*
- c) munkaerő-piaci integráció,*
- d) a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása.*

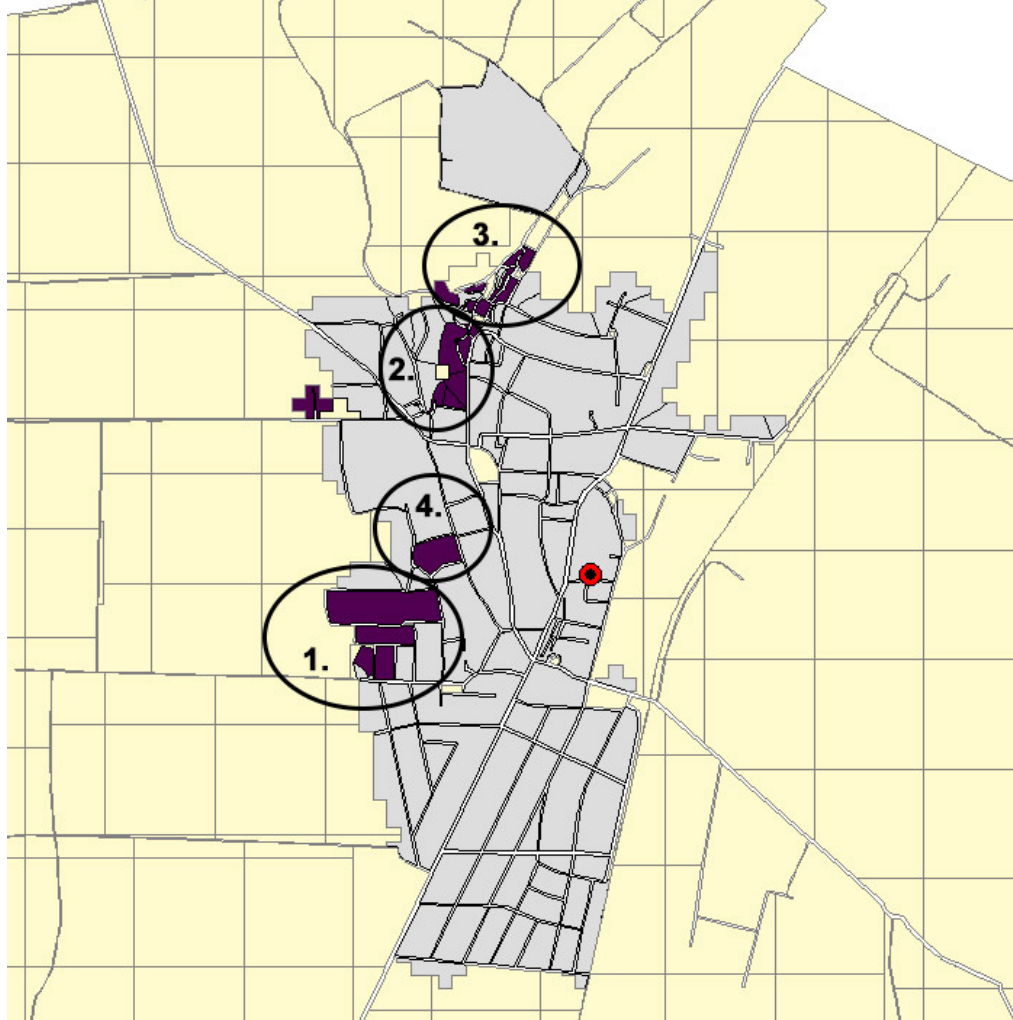
*A város vezetése úgy értékelte, hogy a korábbi anti-szegregációs programot teljes egészében újra kell tervezni és újra kell gondolni, ennek két fő indoka volt: egyrészt az, hogy a 2008-as korábbi anti-szegregációs program elfogadása óta eltelt több mint hét év, és ezáltal az oktatási-szociális körülmények, alapadatok, kiindulási értékek jelentősen megváltoztak a településen, másodsorban pedig, hogy a 2007-2013-as anti-szegregációs program elért eredményeit és hiányosságait alapul véve, egy sokkal célzottabb és a problémákat felvállaló anti-szegregációs program meghatározása volt a fő célkitűzés.*

Szikszón összesen három szegregátum (és egy szegregációval fenyegetett terület) található (a lentebbi első térkép szemlélteti a három szegregátumot - 1., 2., 3. jelöléssel -, majd az alatt lévő térkép pedig a szegregációval fenyegetett területet 4. jelöléssel), az anti-szegregációs program célja, hogy mindhárom szegregátum területén integrációt kell véghezvinni. Ennek alapján, ezeken a területeken fejlesztéseket kell végezni (főként infrastrukturálisokat), tehát megtartó típusú rehabilitáció programot dolgoztunk ki rájuk.

**Szikszó szegregátum áttekintő**  
**Szegregációs mutató 35% feletti**



**Szikszó szegregátum áttekintő**  
**Szegregációs mutató 30% feletti**



A város vezetésének szakmai meggyőződése, hogy egyelőre a szegregátumok felszámolására egyetlen szegregátum esetében sem érett meg az idő, így ezt a típusú beavatkozási lehetőséget nem elemezzük.

Az anti-szegregációs program során két célcsoport vonatkozásában jelennek meg alapvetően az intézkedések: az egyik a 15-59 éves aktív korúak csoportja, a másik pedig a 0-14 éves korosztály. A célcsoportok azonosítása döntően a lentebbi közös problémák feltárása alapján, azzal összefüggésben történt.

A szegregátumok területén főként az alábbi közös problémák kerültek azonosításra:

- alacsony iskolázottság (1. nagyon magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők arány az aktív korúakon belül, 2. minimális a felsőfokú végzettségűek aránya, vagy egyáltalán nincs is a szegregátumban),
- a munkanélküliség és a tartós munkanélküliség nagy aránya,
- roma népesség magas aránya,
- az állami vagy helyi önkormányzati támogatásból élők nagy száma,
- a továbbtanulásra való hajlandóság hiánya,

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

- kisszámú lakásállomány, amelyben nagyszámú lakos él,
- nagy arányban lévő alacsony komfort fokozatú lakások, rossz lakáskörülmények.

A részletes elemzést megelőzően ki kell emelni, hogy az anti-szegregációs program két kiemelt céllal rendelkezik, amelyek minimális elvárásként kell, hogy érvényesüljenek:

- új szegregátum vagy szegregációval fenyegetett terület ne alakuljon ki a településen,
- a meglévő szegregátumok területe, kiterjedése, lakosság száma ne növekedjen.

A következőkben az egyes beavatkozási lehetőségek kerülnek részletes ismertetésre. Tekintettel arra, hogy mindegyik szegregátum szinte ugyanazokkal a problémákkal és beavatkozási igényekkel rendelkezik, így nem kerül szegregátumonként ismertetésre az intézkedési program, hanem a település egészére kerül meghatározásra. Ahol mégis indokolt valamelyes differenciálás, ott azt külön meg fogjuk tenni.

### 3.1.1. Lakhatási integrációt biztosító eszközök

Az anti-szegregációs program célja, hogy csökkenjen a szegregáltak minősülő lakókörnyezet szegregáltsági foka, vagyis az alacsony státuszú lakosok magas koncentrációja lehetőség szerint közelítsen a városi átlaghoz.

A lakhatási integráció célja a lakókörnyezet rehabilitációja a szegregátumok esetében.

Cél a szegregátumban lévő alacsony komfort fokozatú lakások minőségének javítása, a hiányos infrastrukturális adottságok pótlása, valamint az egészségre káros tényezők megszüntetése. Az 1. szegregátum esetében a legrosszabbak a lakáskörülmények, ezért ebben a szegregátumban kiemelten fontos a lakások és a lakókörnyezet rehabilitációja.

Az önkormányzat egyik kiemelt feladata lehet, hogy néhány éven belül egy felújítási alapot létrehozson (vagy kormányzati segítséget igényeljen ehhez), amely segítségével közös összefogással elérhető, hogy a szegregált térségben lakók saját lakókörnyezetüket folyamatosan rendbe tudják tartani, megfeleljenek a város által diktált követelményeknek.

Ennek már vannak most is olyan megvalósított intézkedései a településen, amelyek ugyan csökevényesen, de mégis közvetve ezt a célt szolgálják: nevezetesen a gyümölcsfa ültetési és gondozási program, illetve a lakókörnyezet rendbe tételét szorgalmazó programok.

A programba mindenképpen szükséges bevonni a településen lévő civil szervezeteket (főként a roma civileket), helyi vállalkozókat, a cigány kisebbségi önkormányzatot.

A lakhatási integráció tekintetében az alábbi intézkedések kerültek megfogalmazásra:



Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Felmerült probléma	Cél megfogalmazása	Tevékenység leírása	Az intézkedés megvalósításának határideje
Alacsony komfort fokozatú lakások jelenléte a szegregátumokban	<p>A lakások állapotának javítása állami, pályázati és önkormányzati forrás igénybe vételével</p> <p>A lakások állapotának javításában érdekeltté tenni a lakosokat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Telep programokban való részvétel az önkormányzat részéről</li> <li>• Szociális városrehabilitációs pályázat elkészítése és megvalósítása az önkormányzat részéről</li> <li>• Önkormányzati felújítás alap létrehozása</li> <li>• A saját forrásból fejlesztő lakosok anyagi támogatása az önkormányzat részéről</li> <li>• Kedvezményes hitel konstrukció kidolgozása azok számára, akik fel kívánják újítani lakásukat, és hitelképesek</li> </ul>	2015-től folyamatosan
Infrastrukturálisan elmaradottak a szegregátumok	Infrastrukturális beruházások megvalósítása pályázati forrásból.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastrukturális beruházások megvalósítása az útépités, útfelújítás területén</li> <li>• Infrastrukturális beruházások megvalósítása a járdaépítés területén.</li> <li>• Infrastrukturális beruházások megvalósítása a zöldfelületek, terek, parkok területén</li> <li>• Infrastrukturális beruházások megvalósítása a csapadékvíz elvezetés területén</li> <li>• Infrastrukturális beruházások megvalósítása a környezetszennyezés megszüntetése területén.</li> </ul>	2015-től folyamatosan

### 3.1.2. Oktatási-nevelési integráció

Az oktatási integráció kapcsán alulról felfelé haladva az alábbi fontos lépcsőfokokat kell stratégiaként megvalósítani.

#### 3.1.2.1. ÓVODA - Stabil óvodáztatás megteremtése

A halmozottan hátrányos helyzetű családok esetében el kell érni azt, hogy a gyermeket három éves korában írassa be minden szülő az óvodába, és a gyermekek rendszeresen, állandó jelleggel járjanak óvodába.

Az óvodában minél hamarabb be kell azonosítani a veszélyeztetett gyermekeket, ezáltal célzott gondoskodásban, fejlesztésben részesülhetnek.

A beíratás előtt a szociálisan hátrányos helyzetű gyermekeknek biztosítsanak óvoda felkészítő programokat, foglalkozásokat, nyílt napokat.

#### 3.1.2.2. ÁLTALÁNOS ISKOLA - Az iskolában való megfelelés a szegregátum lakosainak

Az önkormányzat célja, hogy valamennyi fenntartásban lévő nevelési-oktatási intézményben biztosítsa az esélyegyenlőségen alapuló, a szegregációmentesség és az egyenlő bánásmód elve teljes körű érvényesülésének megfelelő oktatást és nevelést.

Az oktatási integráció célja pedig, hogy a különböző tanulási nehézségekkel küzdő gyermekek esetében egyéni fejlesztési tervek alapján valósítsák meg a sikeres oktatást.

Kiemelt cél, hogy minden gyermeknek el kell végeznie az általános iskola 8 osztályát! Nem szabad eddig senkit engedni lemorzsolódnia, ez a gyermek, a szülő és a pedagógus közös felelőssége. Ennek elérése már önmagában egy sikertörténet lenne, figyelembe véve a jelenlegi mutatóit a szegregátumoknak.

Cél továbbá, hogy a 8 általános iskolai végzettséggel nem rendelkező felnőtt lakosság esetében minél több mindenkire vissza kell ültetni az iskolapadba, és be kell velük fejezteni az általános iskolát.

#### 3.1.2.3. KÖZÉPISKOLA - A továbbtanulás szorgalmazása

A szegregátum diákjainak nagyon nehéz helyzete van több szempontból is. Egyrészt nincs előttük az a pozitív minta, amely a továbbtanulásra serkentené őket, másrészt sok esetben a továbbtanulás anyagi vonzatai sem állnak rendelkezésre. Ezért van sajnos sok család esetében, hogy nemcsak a szülő, de a későbbiek folyamán a gyermek sem tudja sikeresen elvégezni az általános iskola nyolc osztályát, és ebből kifolyólag a szakiskola, a szakközépiskola, a gimnázium is már csak ábránd marad.

Éppen ezért mind az iskolákban, mind pedig egész település szinten működtetni kell pályaorientációs tanácsadást, fórumokat, ahol megfelelő, hasznos tanácsokkal látják el a szegregátum diákjait és szüleit egyaránt.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Cél, hogy a jelenlegihez képest a szegregátumokban élő, középfokú végzettséggel rendelkezők aránya 5 éven belül 30 %-al, 10 éven belül pedig 100 %-al növekedjen (tehát a jelenleginek a duplája legyen). Különösen cél, hogy a versenyképes szakmákban szerezzenek végzettséget, képzettséget a gyermekek a szakoktatásban.

#### 3.1.2.4. FELSŐOKTATÁS - A tehetségesek kiszűrése

Meg kell teremteni annak a lehetőségét, hogy a középfokú oktatásban sikeres tanulmányokat folytató gyermekek előtt megnyíljon a lehetőség a felsőfokú oktatásban való részvételre.

Ez is kettős feladat: egyrészt anyagi, hiszen a felsőfokú oktatásban való részvételhez anyagi források szükségesek - így tehát erre vonatkozóan egy speciális támogatási, ösztöndíj alapot kell létrehozni, másodlagosan pedig - és ez a kezdő lépés, még az anyagi forrás biztosítását is megelőzően - ezeket a tehetséges gyermekeket meg kell találni, hatni kell az érzelmeikre, hogy a felsőfokú oktatás számukra egy kiugrási lehetőség (akár országos, akár helyi példaképek eljűk állításával).

Az oktatási integráció tekintetében az alábbi táblázat mutatja be az intézkedési lehetőségeket:

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Felmerült probléma	Cél megfogalmazása	Tevékenység leírása	Az intézkedés megvalósításának határideje
Óvodába beiratás, majd pedig a rendszeres óvodai látogatás elmaradása a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek esetében	<p>Elérni, hogy őket is szívesen fogadják az intézmények, és a nevelők, pedagógusok érezzék annak súlyát, hogy ezek a gyermekek is fontosak, hiszen a jövő zálogai</p> <p>A tartós, stabil óvodáztatás megteremtése a cél</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A szülők aktív bevonása a településen működő óvodákba</li> <li>• Nyílt napok tartása</li> <li>• Az óvodába beiratás segítése, a felszerelések beszerzésében való segítségnyújtás</li> <li>• Személyes megkereséssel hatni a szülőkre, kötelezettségüknek tegyenek eleget, ehhez való segítség megadása</li> <li>• Rendszeres és eredményes együttműködés a gyermekjóléti szolgálat, a védőnő és az óvoda között</li> <li>• A veszélyeztetett gyermekek minél hamarabbi felismerése, és megfelelő segítése</li> <li>• Gyakoribb családlátogatások a szakemberek részéről</li> </ul>	2015-től folyamatosan
Az iskola érettség kialakítása	A hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek időben és felkészülten menjenek iskolába	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hatékony fejlesztése a gyermekeknek, hogy az iskolában kevésbé legyen lemaradva</li> </ul>	2015-től folyamatosan
Az iskolában elválasztani a gyenge képességű és a szociálisan nehéz körülmények között élő tanulókat	Érvényre juttatni azt, hogy esetlegesen a gyermek nem küzd tanulási zavarral, csupán az otthonában nincsenek biztosítva a tanulásra alkalmas körülmények	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tanulósobák kialakítása</li> <li>• Ezen gyermekeket ott tartani a napköziben</li> <li>• Egyéni fejlesztési tervek kialakítása</li> <li>• Pedagógiai Szakszolgálatokkal való rendszeres együttműködés</li> </ul>	2015-től folyamatosan
Iskolai lemorzsolódás nagy száma	Minél több hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermek fejezze be az általános iskolát, és tanuljon tovább középiskolában, gimnáziumban	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pályaorientációs tanácsadások nyújtása</li> <li>• Ösztöndíj programok felkutatása</li> <li>• Példaképek találása</li> </ul>	2015-től folyamatosan
Rendkívül alacsony a felsőfokú végzettségű lakos a szegregátumokban	<p>Továbbtanulás fontosságának kialakítása, elérni, hogy minél többen akarjanak főiskolára, egyetemre menni</p> <p>Ezt a fiatalon kívül a szülőikben is tudatosítani szükséges</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pályaorientációs tanácsadások nyújtása</li> <li>• Ösztöndíj programok felkutatása</li> <li>• Szülők és diákok részére előadások tartása, nyílt napokra való elkísérés</li> <li>• Példaképek találása</li> </ul>	2015-től folyamatosan

### 3.1.3. Az érintett lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása, munkaerő piaci integráció

#### 3.1.3.1. Az általános iskolai végzettség megszerzése, és azt követően a minél magasabb szintű végzettség, képzettség megszerzése

Ez egy két dimenzióban vizsgálendő kérdés: egyrészt a most még gyermekek körében, másrészt az aktív korúak körében.

A gyermekek vonatkozásában a 3.1.2. pontban részletesen kifejtettük, célunk, hogy minden gyermeknek a jövőben el kell végeznie az általános iskola 8 osztályát.

Az aktív korúak esetében árnyaltabb a kép.

Az 1. szegregátumban (67,6 %) és a 3. szegregátumban (71,9 %) a legmagasabb azok aránya az aktív korúakon belül, akik legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkeznek, és sajnos ez magában foglalja azon lakosokat is, akik feltehetően még azt sem fejezték be sikeresen. Éppen ezért az anti-szegregációs program egyik legfontosabb célja biztosítani a szegregátumokban élőknek az általános iskola sikeres elvégzését. Azon lakosoknak tehát, akik az általános iskolát sem fejezték be sikeresen, lehetőséget kell teremteni, hogy azt be tudják fejezni, mert e nélkül teljesen esélytelenek a munkaerő piacon.

Egy magasabb minőségű célként fogalmazódik meg, hogy legalább a szegregátum aktív korú lakosainak néhány százaléka (3-5%) tekintetében el kell azt érni közép távon, hogy középfokú végzettséget szerezzenek, hiszen ez akár egy minőségi ugrást is eredményezhet a munkaerő piacon ezen, lakosoknak (mindez főként a fiatal felnőttek körében lehet célravezető). Természetesen ez csak másodlagos célként jelenik meg az általános iskolai végzettség befejezése mellett, és csupán egy nagyon kisméretű változást lehet elérni, hiszen riasztóan nagy az alulképzettek aránya a szegregált területeken.

A településnek mindenképpen ki kell használnia a különböző pályázati lehetőségeket, amelyek különösen a két legfontosabb stratégiára, az általános iskola megszerzésére és a szakképzésre irányulnak. Ide sorolandóak lesznek a különböző EFOP-os pályázatok.

#### 3.1.3.2. A munkanélküli lakosok reintegrálása a munkaerő piacra

Mivel a rendszeres jövedelemmel nem rendelkezők aránya mindegyik szegregátumban rendkívül magas mutatószámot eredményezett, ezért a munkaerő piaci integráció keretében az önkormányzat célja az érintett lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása, elősegítése képzési, átképzési, munkahely teremtési elhelyezkedést segítő programokkal. Természetesen az elsődleges cél a munkaerő piacra való vissza-, illetve bevezetés. El kell érni az alacsony státuszú lakosoknál, hogy képesek legyenek továbblátni a pusztán segélyekből élésen, valamint a csupán közcélú munkavégzésen.

Rendkívül fontos azonban, hogy a program során reális célokat tűzzünk ki, ezért fontos lépcsőfokként kell szerepeltetni azt is, hogy ennyi munkanélküli, képzetlen embert valószínű nem tud felszívni a település (sőt, Miskolc megyeszékhely sem), ezért az "elhelyeztetés" mellett más célokat is fel kell sorakoztatni.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

A szegregátumban élők számára meg kell mutatni, hogyan lehet vállalkozóvá válni, ennek érdekében példaképeket kell eléjük állítani. Mindenféleképpen olyan helyi, elsősorban roma vállalkozókat kell segítségül hívni, akiket a szegregátum lakosai elfogadnak, tisztelnek, és akikkel képesek együttműködni. Ennek a megvalósulásához egy támogató irodát szükséges kiépíteni, ahol megfelelő tanácsokkal látják el őket, be tudnak tekinteni az üzleti világba, ezáltal egy más fajta szemléletet mutatnak meg nekik. Ehhez a stratégiai elemhez hozzá lehet rendelni egy képzést, tanfolyamot is, hogyan lehet vállalkozóvá válni, milyen lépései vannak. Ha szintén a településen lévő roma vállalkozók tartanák a képzést, nagyobb biztosíték lenne rá, hogy hatékonyabban tudják motiválni az alacsonyabb státuszú lakosokat. Ezen célra is lesz a közeljövőben uniós forrás (fiatalok vállalkozóvá válásának támogatása), amelyet így a támogató iroda meg tudna ismertetni a helyi fiatalokkal, és akár a pályázat megírásában, megvalósításában is segítségükre lehetne.

A különböző intézkedési elképzeléseket az alábbiak szerint foglaljuk össze:

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Felmerült problémák	Azonnali, rövidtávú intézkedések	Felelős	Tervezett megvalósítás dátuma	Forrás
Alacsony iskolai végzettségűek képzési szintjének növelése	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lehetőség biztosítása az általános iskola nyolc osztályának megszerzésére, befejezésére</li> <li>Majd ezt követően lehetőségeik felmérése, szakmák elsajátítása, összehangolva a település adta lehetőségekkel</li> <li>Pályázati lehetőségek kihasználása: fiatalok vállalkozóvá válásának támogatása, EFOP pályázatok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polgármesteri Hivatal</li> <li>Családsegítő Szolgálat</li> <li>Munkaügyi központ</li> <li>Civil szervezetek, egyesületek</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Képzések, tanfolyamok biztosítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>A településen használható szakmák megszerzése</li> <li>Ehhez mindenképpen fel kell mérni a város adta lehetőségeket, fel kell venni a vállalkozókkal a kapcsolatot, az együttműködések meg kell teremteni</li> <li>Helyi roma vállalkozók segítségül hívása, tartsanak képzést a vállalkozások beindításáról, vállalkozói szemléletről</li> <li>Mezőgazdasági jellegű képzések beindítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polgármesteri Hivatal</li> <li>Munkaügyi Központ</li> <li>Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Roma lakosság elfogadtatása a településen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Együttműködés a Cigány Kisebbségi Önkormányzattal, civil szervezetekkel, hogy a kölcsönös elfogadtatás megvalósuljon</li> <li>A romák illeszkedjenek be a társadalomba, a társadalom fogadja el őket</li> <li>Együttműködést célzó programok kialakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polgármesteri Hivatal</li> <li>Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> <li>Civil szervezetek</li> <li>Családsegítő Szolgálat</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Megfelelő információ áramlás hiánya	<ul style="list-style-type: none"> <li>El kell érni, hogy a képzések, tanfolyamok a lakosság minden részére eljussanak (szórólap, plakát, személyes megkeresés)</li> <li>Különböző hirdetőablakon való elhelyezése az aktuális programoknak, képzéseknek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Családsegítő Szolgálat</li> <li>Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> <li>Polgármesteri Hivatal</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Tartós munkanélküliek újrafoglalkoztatása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fokozott együttműködés kialakítása a Cigány Kisebbségi Önkormányzattal</li> <li>A Családsegítő Szolgálat intenzívebb segítő tevékenysége: hatékony álláskeresés, álláskeresési klubok tartása, a szoros együttműködés kialakítása a kliensekkel</li> <li>A helyi és a környező vállalkozókkal való kapcsolat felvétel, együttműködés kialakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polgármesteri Hivatal</li> <li>Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> <li>Családsegítő Szolgálat</li> <li>Munkaügyi Központ</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Sok rászorult marad segítség nélkül	<ul style="list-style-type: none"> <li>Családsegítő Szolgálat (közszolgáltatás) kihelyezése a szegregátumokba, heti egyszer fogadják ott a klienseket</li> <li>Gyakoribb közös családlátogatásokat valósítsanak meg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Családsegítő Szolgálat</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Szakképzetlen fiatalok helyzetének javítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Továbbtanulás, illetve képzésekbe való bevonás szorgalmazása</li> <li>Javuljon a középvégzettséget szerzők aránya</li> <li>Minőségi ugrást is eredményezhet ezen lakosoknak a munkaerő piacon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polgármesteri Hivatal (oktatási referens)</li> <li>Családsegítő Szolgálat</li> <li>Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

GYES-ről visszatérő nők foglalkoztatása, visszavezetés a munkaerő piacra	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tanfolyamok, képzések felkutatása</li> <li>• Ezt követően a munkahelyen való elhelyezkedésre törekvés, részmunkaidős foglalkoztatási viszonyok kialakítása: például 4 órás állás kialakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Családsegítő Szolgálat</li> <li>• Munkaügyi Központ</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
A lakosság alacsony iskolai végzettségének emelése	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pályázati lehetőségek felkutatása</li> <li>• Törekedni kell, hogy minden felnőtt lakosnak meglegyen az általános iskolai végzettsége, amire lehet építeni a szakmák megszerzését</li> <li>• Előadások tartása, kiemelten a gyermekes szülők részére, a tanulás, továbbtanulás fontosságáról</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polgármesteri Hivatal (oktatási referens)</li> <li>• Családsegítő Szolgálat</li> <li>• Cigány Kisebbségi Önkormányzat</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások
Munkahely megtartása	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A folyamatos kapcsolattartás elengedhetetlen a foglalkoztatott és a Családsegítő Szolgálat között</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Családsegítő Szolgálat</li> </ul>	2015-től folyamatosan	Pályázati forrás, egyéb támogatások



### 3.1.4. Egyéb beavatkozási lehetőségek, intézkedési csoportok

#### 3.1.4.1. Szociális ellátórendszer

Ebben a lépcsőfokban mindenképpen a településen működő családsegítő szolgálat, valamint az óvodákban, iskolákban működő gyermek-és ifjúságvédelmi felelős munkáját kell kiemelni, illetve hatékonyabbá tenni. Ehhez szükséges a településen minden rászorultat elérni, és nem csupán azáltal, hogy a kliens keresi fel a szakembert, hanem a szakember lesz az, aki gyakrabban látogatja meg a szociálisan rászorultat a saját lakókörnyezetében. Erre stratégiai célkitűzés, hogy gyakorlatilag a közszolgáltatást kivisszük azokhoz az egyénekhez, családokhoz, akik valamilyen oknál fogva nem jönnek be a település központjába. Célszerű ezért egy segítő irodát kihelyezni a szegregált területekre, ahol minimum egy napot tölt a család gondozó, ezáltal lehetőség nyílik arra is, hogy a szociális szolgáltatásokkal szemben fenntartásokkal bíró lakos is bátran kérjen segítséget.

Emellett szintén fontos feladat, hogy a szakemberek - kiemelten az óvoda, iskola szakemberei gyakrabban menjenek családlátogatásra, akár a családsegítő szolgálattal és a gyermekjóléti szolgálattal együtt.

#### 3.1.4.2. Egészségügyi programok

Az egészségügyi programok során az egyik legfontosabb cél azt elérni, hogy a szegregátum lakosai is menjenek el szűrésekre, legyen mindenkinek saját háziorvosa. Fontos továbbá, hogy a településen működő egészséges életmóddal kapcsolatos rendezvényeken, előadásokon, egészségnapokon jelenjenek meg ők is. Ehhez a stratégiai célhoz fontos bevonni a településen működő háziorvosi és védőnői szolgálatot.

#### 3.1.4.3. Közösségfejlesztő programok

Ez elsősorban a településen megvalósuló különféle rendezvényekre, városnapokra terjed ki, amelyen a lakosság aktív részvétele növeli a helyi lakosság önszerveződő képességét.

Fontos, hogy a közösségfejlesztő programok valósuljanak meg a szegregátum területén és a nem szegregált városrészekben egyaránt, ennek is célja többek között a roma lakosság elfogadtatása, ugyanakkor mindenképpen hasznos azt is bemutatni a szegregátumban élőknek, hogyan élnek ők, milyen kultúrával, hagyományokkal rendelkeznek.

#### 3.1.4.4. Vallási integráció

Cél az is, hogy növekedjen a vallásos személyek száma, a vallásgyakorlók száma a szegregátumokban, és az a rossz tendencia, amely szerint a vallásgyakorlók száma folyamatosan csökken, megforduljon.

Különös jelentősége van a szegregátumokban élők számára a vallásnak abból a szempontból, hogy a nehéz szociális helyzetben különös ereje lehet a vallásnak.

3.1.4.5. Összefogás a hatékony együttműködésért a civil szervezetekkel, CKÖ-vel, helyi vállalkozókkal, önkormányzattal

A településen lévő szociális problémák enyhítése, mérséklése csakis közös összefogással valósulhat meg, ezért mindenképpen szükséges a Cigány Kisebbségi Önkormányzat, a civilek, a vállalkozók közös összefogása, hogy a szegregátum lakóinak élethelyzete, munkához való viszonya, lakáskörülménye pozitív irányba változzon.

Ez azonban kiterjed a segítesen túl arra is, hogy szintén elengedhetetlen a közös összefogás ahhoz, hogy a településen, illetve az egész társadalomban elfogadják a romákat, a romák pedig elismerjék és tegyenek azért, hogy be tudjanak abba illeszkedni. Ez a kettős szemléletű megközelítés szintén fontos lépcsőfoka a stratégiának.

Ehhez tehát a nem szegregált területen élő lakosokat is fejleszteni szükséges, hogy ők is hozzájáruljanak a szegregált területen élők helyzetének javításához, integrációjához, foglalkoztassák őket, jelentsék be a munkahelyre, történjék meg továbbá az irányukba a megfelelő információáramlás.

## 3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Minden település életében kiemelt jelentősége van annak, hogy amennyiben a szegregátumokon kívüli településrészek fejlesztésére sor kerül, úgy annak nyilvánvalóan kettős hatása lesz:

- egyrészt a fejlesztéssel érintett településrész életében, és akár a város egésze vonatkozásában (pl. egy városközpont fejlesztése esetén) a fejlesztés pozitív hatásokat vált ki,
- másrészt mindez közvetve a szegregátumok helyzetét, különösen a fejlesztendő településrészszel szemben, tovább rontja (még akkor is, ha pl. egy városközpont fejlesztése miatti pozitív hatásból részesül a szegregátum lakossága is - egy polgármesteri hivatal infrastrukturális fejlesztése esetén ő is igénybe tudja venni a jobb körülmények között, magasabb színvonalon működő szolgáltatásokat).

Ezt a helyzetet tovább árnyalja az is, hogy a 2007-2013-as uniós fejlesztési ciklusban a település számára elérhető uniós támogatások döntő hányada egyáltalán nem kerülhetett a szegregátumokba. Ennek oka az, hogy a szegregátumok lakóövezeti besorolása, szinte kizárólag lakás célú ingatlanokból (nagyon kevés szolgáltató egység - pl. kisbolt - található maximum ezeken a részekén) álló városrészek, és így ezek fejlesztésére nem volt lehetőség.

A település az alábbi intézkedésekkel kívánja a jövőben a fejlesztések szegregációs hatásait kivédeni:

- a) a 2014-2020-as uniós fejlesztési ciklusban prioritás lesz a település számára, hogy amennyiben bármilyen lehetőség van a szegregátumok fejlesztésére, úgy a többi településrészsel szemben a szegregátumok tekintetében kíván uniós pályázatokat igénybe venni és megvalósítani (pl. egy útfejlesztésre vonatkozó pályázat esetében),
- b) a település a saját forrásból megvalósuló beruházásai tekintetében prioritást kíván adni a szegregátumok területén megvalósuló beruházásoknak,
- c) a város vezetése az önkormányzati fejlesztések esetében minden, nem a szegregátumban megvalósuló fejlesztés esetén a szegregátumokban párhuzamos, az alap fejlesztéssel összefüggő fejlesztéseket (főként soft jellegűeket) kíván végrehajtani (pl. polgármesteri hivatal infrastrukturális fejlesztése esetén a szegregátumokban egy információs kampány keretében ismertetésre kerül az alap fejlesztés, és annak eredményei, hatása, illetve az, hogy a szegregátumban élők hogyan vehetik igénybe a fejlesztéssel érintett szolgáltatásokat),
- d) a város vezetése az önkormányzati fejlesztések esetében minden, nem a szegregátumban megvalósuló fejlesztés esetén egy rövid hatáselemzés formájában elemezni fogja a fejlesztés szegregátumokra gyakorolt hatását, és lehetőség szerint a fejlesztés szakmai tartalmába beépít olyan elemeket, amelyek pozitív kihatással lehetnek a szegregátumra.

### **3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK**

A szegregációs folyamatok sajnálatos módon a településen negatív tendenciát mutatnak az elmúlt 10-15 évben. Mindezt jól alátámasztják a KSH 2001-es és 2011-es népszámlálási adatai is, illetve a 10 év alatt bekövetkezett, a nyers számokkal is kimutatott negatív tendenciák.

Ennek megváltoztatása érdekében a település vezetése az alábbi intézkedéseket akarja fogantatosítani:

#### **3.3.1. TÁRSADALMI KONSZENZUS**

Széles társadalmi konszenzuson nyugvó fejlesztéspolitikát kíván a település vezetése elérni, amelyben egyik fő célja a szegregációs mutatók megváltoztatása, a szegregációs folyamatok mérséklése, megfordítása.

Ennek érdekében a település vezetése a helyi civilekkel, egyházi vezetőkkel, gazdasági társaságok képviselőivel, oktatás-nevelési-egészségügyi intézmények vezetőivel akciótervet kíván kidolgozni, amelynek a célja az lenne, hogy minden egyes, a településen élő, tevékenykedő vezető, a maga lehetőségeihez mérten, de tegyen azért, hogy a szegregációs folyamatokat előidéző tényezők megszüntetésre kerüljenek. Cél, hogy egységesen, egymással egyeztetve valósuljanak meg a tevékenységek a egyes szereplők részéről. Ebben kíván a város vezetése moderátor szerepet betölteni.

### 3.3.2. OKTATÁSPOLITIKA

A település vezetése az oktatási rendszerében integrált oktatáspolitikát kíván érvényesíteni, amelyben a hátrányos helyzetű tanulók számára ténylegesen egyenlő esélyek vannak az oktatásban, ezáltal az oktatásban meglévő kedvezőtlen mutatószámait a szegregátumoknak, ha lassan is, de képes lesz a település megváltoztatni.

A középfokú oktatásba speciális ösztöndíj rendszerrel egyre több hátrányos helyzetű, de tanulni akaró gyermeket kíván a város vezetése beintegrálni.

Látható ezen, két utóbbi törekvésből, hogy a tendenciák megváltoztatására csak a jövő generáció esetében lehet hathatós intézkedéseket tenni, és csak egy alulról felépülő rendszerben lehet sikereket elérni.

### 3.3.3. FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA

Az oktatáspolitikai intézkedések hatására, az oktatási rendszerből kikerülő fiatalok, fiatal felnőttek nagyobb eséllyel tudnak elhelyezkedni az elsődleges munkaerőpiacon, így csökkenhet a fiatal munkavállalók munkanélküliségi mutatója.

A település részt kíván venni minden számára elérhető közmunka programban, ezáltal a másodlagos munkaerőpiacon minél több szegregátumban élő személyt kíván foglalkoztatni.

A település kiemelt tárgyalásokat folytat és kíván is folytatni olyan vállalkozásokkal, amelyek célja, hogy Szikszóra települjenek be. Ezen betelepülő vállalkozások számára ösztönző mechanizmusokat kíván beépíteni annak érdekében, hogy minél több szegregátumban élő személyt foglalkoztassanak. Cél, hogy olyan, nem gépiesített technológiát alkalmazó vállalkozások is be tudjanak települni, akiknek jelentős élő munkaerőigénye van, amelyet helyi betanított munkásokkal ki lehet elégíteni.

### 3.3.4. EGYÉB SOFT TEVÉKENYSÉGEK

Néha a legkisebb anyagráfördítással jár intézkedések járnak a legnagyobb társadalmi hasznossággal, ezért a településen minél nagyobb számban kell olyan soft jellegű ösztönzéseket, fejlesztéseket, beavatkozásokat támogatni, amelyek egy-egy jól megfogalmazott eszközzel, a lakosok felfogására, szemléletére hatnak.

Ennek első lépcsőfokai már működnek a településen (pl. településszépítő akciók helyi civilek vezérletével, gyümölcsfa ültetési program önkormányzati támogatással), ezeket a jövőben a településen még hatványozottabban kell érvényesíteni.

Cél és eszköz továbbá, hogy a helyi hátrányos helyzetű lakosok elé olyan hús-vér példaképeket állítsunk, akik helyben éltek/élnek, hasonló helyzetből indultak el, sikeresek lettek, és így autentikusan tudnak főként a jövő generáció számára utat mutatni a kitörésre.

## 4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (A STRATÉGIA ILLESZKEDÉSE A TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖKHÖZ, AZ ÁGAZATI STRATÉGIÁKKAL, AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI PROGRAMJÁVAL, A TELEPÜLÉSI KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAMMAL ÉS MÁS KÖRNYEZETVÉDELMI TERVEKKEL, A TERÜLETFEJLESZTÉSI TERVDOKUMENTUMOKKAL, VÉDETTSÉGEKKEL VALÓ ÖSSZHANG BEMUTATÁSA)

#### 4.1.1. Nemzetközi szintű fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata

##### 4.1.1.1. EURÓPA 2020

„Az Európa 2020 három, egymást kölcsönösen megerősítő prioritást tart szem előtt:

- Intelligens növekedés: tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakítása.
- Fenntartható növekedés: erőforrás-hatékonyabb, környezetbarátabb és versenykéesebb gazdaság.
- Inkluzív növekedés: magas foglalkoztatás, valamint szociális és területi kohézió jellemzte gazdaság kialakításának ösztönzése.

Az EU-nak meg kell határoznia, hogy hová kíván eljutni 2020-ra. Ebből a célból a Bizottság a következő kiemelt uniós célokat javasolja:

- A 20–64 évesek legalább 75 %-ának munkahellyel kell rendelkeznie.
- Az EU GDP-jének 3 %-át a K+F-re kell fordítani.
- Teljesíteni kell a „20/20/20” éghajlat-változási/energiaügyi célkitűzéseket (ideértve megfelelő körülmények között a kibocsátás 30 %-kal történő csökkentését).
- Az iskolából kimaradók arányát 10 % alá kell csökkenteni, és el kell érni, hogy az ifjabb generáció 40 %-a rendelkezzen felsőoktatási oklevéllel.
- 20 millióval csökkenteni kell a szegénység kockázatának kitett lakosok számát.” (A BIZOTTSÁG KÖZLEMÉNYE, EURÓPA 2020, Az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés stratégiája, 2010)

EU 2020 Stratégia tematikus céljai	Szikszó település ITS célrendszerének illeszkedése
1. A kutatás, technológia-fejlesztés és innováció erősítése	<b>II.</b> A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása IPAR- K+F tevékenység fejlesztése a Miskolci Egyetemmel <b>IV.</b> Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, szervezése 1. Kutatás fejlesztés lehetőségeinek kialakítása a településen 2. Műszaki versenyképes oktatás a Miskolci

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

<p>3. A kis- és középvállalkozások, a mezőgazdasági (az EMVA keretében) a halászati és akvakultúra - ágazat (az ETHA keretében) versenyképességének javítása</p>	<p>Egyetemmel kooperációban</p> <p><b>II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása</b> <b>MEZŐGAZDASÁG</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Borászat hagyományának erősítése helyi programokkal</li> <li>2. Háztáji állattenyésztés erősítése</li> <li>3. Erdőgazdálkodás szerepének megerősítése</li> <li>4. Gyümölcsstermesztés potenciáljának erősítése</li> </ol>
<p>7. A fenntartható közlekedés előmozdítása, kapacitáshiányok megszüntetése</p>	<p><b>I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parkolás fejlesztése</li> <li>2. Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése</li> <li>3. Kerékpárutak létesítése</li> </ol>
<p>8. A foglalkoztatás bővítése és a munkavállalói mobilitás ösztönzése</p>	<p><b>II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ipari park fejlesztése, kapacitásának kihasználása, betelepülések ösztönzése</li> <li>2. Magas infrastruktúrával ellátott további iparterületek kialakítása, azok betelepítése vállalkozásokkal</li> <li>3. Mikro-, kis- és középvállalkozások letelepedésének elősegítése adó kedvezményekkel</li> </ol> <p><b>IV. Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, organizációja</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatásban szerezhető képzettségek, képesítések kialakítása a településen</li> <li>4. Betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatási rendszerben szerezhető végzettség kialakítása általános iskolai előtanulmányokkal</li> <li>5. Kutatás fejlesztés lehetőségeinek kialakítása a településen</li> <li>6. Műszaki versenyképes oktatás a Miskolci Egyetemmel kooperációban</li> </ol> <p><b>V. Esélyegyenlőség:</b> roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Munkaügyi központtal képzések, programok megvalósítása a pályakezdő fiatalok munkaerő-piaci helyzetének javítására</li> <li>2. Fiatalok munkaerőpiacon való elhelyezkedésének speciális programokkal, tevékenységekkel való támogatása (helyi vállalkozások segítése adókedvezménnyel, pályakezdő foglalkoztatása esetén, városi marketinggel)</li> </ol>
<p>9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem</p>	<p><b>V. Esélyegyenlőség:</b> roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Szegregátumok felszámolása a településen</li> <li>4. A település nemzetiségeinek integrálása a település gazdasági és társadalmi életébe képzésekkel és identitást erősítő programokkal</li> </ol>
<p>10. Az oktatásba és az egész életen át tartó tanulásba beruházás</p>	<p><b>III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Oktatási intézményhálózat felújítása</li> <li>2. Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési</li> </ol>

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

	<p>intézményekben</p> <p><b>IV. Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, organizációja</b></p> <p>7. Betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatásban szerezhető képzettségek, képesítések kialakítása a településen</p> <p>8. Betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatási rendszerben szerezhető végzettség kialakítása általános iskolai előtanulmányokkal</p> <p>9. Kutatás fejlesztés lehetőségeinek kialakítása a településen</p> <p>10. Műszaki versenyképes oktatás a Miskolci Egyetemen kooperációban</p> <p>11. Művészeti oktatás fejlesztése a településen általános iskolai és középiskolai rendszerben</p>
<p>11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása</p>	<p><b>I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése</b></p> <p>4. Közterek, közparkok fejlesztése, kialakítása</p> <p><b>III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása</b></p> <p>3. Oktatási intézményhálózat felújítása</p> <p>4. Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben</p> <p>5. Egészségügyi szakellátás további bővítése</p> <p>6. Családi napközi otthonok létrehozása</p> <p>7. Kórházi aktív ágyak visszaállításának szorgalmazása</p> <p>8. Egyházi fenntartás szorgalmazása az oktatásban</p>

Az EU 2020 Stratégia tematikus céljai közül, azokat a célokat emeltük ki, amelyekkel az ITS illeszkedik.

#### 4.1.1.2. A hetedik környezetvédelmi cselekvési program

Az Európai Bizottság „Jólét bolygónk felélése nélkül” című, a 2020-ig tartó időszakra szóló általános uniós környezetvédelmi cselekvési programról szóló javaslata alapján, létre kell hozni az uniós környezetvédelmi politika alakításának folyamatosságát biztosító hetedik környezetvédelmi cselekvési programot, melynek célkitűzései és SZIKSZÓ ITS közötti illeszkedést az alábbi táblázatban szemléltetjük.

Az Európai Bizottság célkitűzései a hetedik környezetvédelmi cselekvési program számára, az alacsony szén-dioxid-kibocsátású és erőforrás-hatékonyabb, a természeti tőke védelmét és fejlesztését, valamint a polgárok egészségének és jólétének megóvását garantáló gazdaság irányába történő elmozdulás érdekében 2020-ig a hetedik környezetvédelmi cselekvési programnak kell biztosítania a környezetvédelmi szakpolitika jogi keretét, hosszú távon, egészen 2050-ig előre tekintve meghatározva az EU és a tagállamok által elérendő kilenc kiemelt célkitűzést.

EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Program kiemelt célkitűzései	Szikszó település ITS célrendszerének illeszkedése
1. erőforrás-hatékony, környezetbarát és	I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

versenyképes uniós gazdaság kialakítása;	<p>Parkolás fejlesztése</p> <p>2. Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése</p> <p>3. Kerékpárutak létesítése</p> <p>4. Közterek, közparkok fejlesztése, kialakítása</p> <p><b>II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása</b></p> <p><b>1.</b>Háztáji állattenyésztés erősítése</p> <p><b>2.</b>Erdőgazdálkodás szerepének megerősítése</p> <p><b>3.</b>Gyümölcsstermesztés potenciáljának erősítése</p> <p><b>III. Megelevő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása</b></p> <p>9. Oktatási intézményhálózat felújítása</p> <p>10. Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben</p>
2. az uniós polgárok megóvása a környezettel kapcsolatos terhelésektől, valamint az egészségüket és jólétüket fenyegető kockázatoktól;	<p><b>I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése</b></p> <p>Parkolás fejlesztése</p> <p>2. Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése</p> <p>3. Kerékpárutak létesítése</p> <p><b>III. Megelevő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása</b></p> <p>11. Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben</p>
3. az uniós városok fenntarthatóságának növelése;	<p><b>I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése</b></p> <p>Parkolás fejlesztése</p> <p>2. Úthálózat fejlesztése - elkerülő út építése</p> <p>3. Kerékpárutak létesítése</p> <p><b>III. Megelevő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása</b></p> <p>11.Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben</p>

#### 4.1.2. Nemzeti szintű fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata

##### 4.1.2.1. Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció megyei bontásban rögzít fejlesztési irányokat. Borsod-Abaúj-Zemplén megyére rögzített javaslatot tevő szempontok az alábbiak:

- A minőségi munkaerő foglalkoztatásának növelése érdekében a gazdasági potenciál bővítése, magas hozzáadott értékű termelő tevékenységek letelepítése. Az információs technológia fejlesztése. Speciális gazdasági övezetek kialakítása.
- A foglalkoztatás növelése, a megelevő kkv-k megerősítésével, új vállalkozások indításának és letelepedésének ösztönzése.
- A képzetlen munkaerő foglalkoztatása korszerű, környezetbarát bányászati, energetikai technológiákkal, amelyek illeszkednek a fenntartható erőforrás-gazdálkodáshoz.
- A halmozottan hátrányos helyzetűek felzárkóztatása, mobilitásának elősegítése.
- A lakosság egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzáféréseinek és az esélyegyenlőség megteremtésének fejlesztése.



- A minőségi alapoktatás és a vállalati igényekre rugalmasan reagálni képes szak- és felnőttképzési tevékenységek továbbfejlesztése.
- Az elővárosi kötőtpályás közösségi közlekedés fejlesztése Miskolcon.
- Turisztikai fejlesztés (világörökség, bor-, kulturális-, gyógy- és termáلتurizmus).
- Integrált zöldség- és gyümölcstermesztési rendszerek kialakítása energia- és hulladékhasznosítással.
- Az egészségügy/népegészségügy releváns elemeinek komplex fejlesztése.
- Integrált állattartási rendszerek kialakítása.

Melyekhez Szikszó ITS-ében megfogalmazott átfogó és specifikus célok illeszkednek.

#### 4.1.2.2. Országos Területrendezési Terv

Az Országos Területrendezési Tervről szóló 2003. évi XXVI. törvény célja, hogy meghatározza az ország egyes térségei terület felhasználásának feltételeit, a műszaki infrastrukturális hálózatok összehangolt térbeli rendjét, tekintettel a fenntartható fejlődésre, valamint a területi, táji, természeti, ökológiai és kulturális adottságok, értékek megőrzésére, illetve erőforrások védelmére. Az Országos Területrendezési Terv az ország szerkezeti tervét, valamint az országos térségi övezeteket és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.

Az Országos Területrendezési Terv meghatározza az országos övezeteket, a térségi terület felhasználási kategóriákat és a kiemelt térségi és megyei terület felhasználási kategóriákat. Az Országos Területrendezési Tervben rögzítésre került a Szikszót érintő közlekedési vonal is, mely az alábbi:

#### A főúthálózat elemei esetében:

3 sz. főút: Budapest- Hatvan – Gyöngyös – Füzesabony – Mezőkövesd – Miskolc – Szikszó – Encs – Tornyosnémeti (Szlovákia)

Szikszó település ITS dokumentumában az I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése átfogó cél a nagy átmenő forgalom csökkentését kívánja mérsékelni.

#### 4.1.2.3. Magyar Növekedési Terv

A Magyar Növekedési Terv (a továbbiakban MNT) célja, „a hazánkkal szembeni befektetői bizalom megerősítése, és a gazdasági környezet kiszámíthatóságának érdekében kiemelt fontosságot kap, hogy jövőképünk, és céljaink eléréséhez szükséges eszköztár megismerhető legyen.”. Az MNT 2011-ben a Nemzetgazdasági Minisztérium megbízásából készült.

Jelen ITS célrendszere illeszkedik a megfogalmazott célokhoz, jövőképhez.

#### 4.1.2.4. Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia

„A nemzet fenntarthatósági politikájának átfogó célja a folytonosan változó társadalmi-humán-gazdasági-természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása.

A négy alapvető nemzeti erőforrás területén a célok rendszere a következő.

##### **Emberi erőforrások**

Cél a népességében stabil, egészséges, a kor kihívásainak megfelelő készségekkel és tudással rendelkező emberek alkotta, a kirekesztettséget fokozatosan csökkentő társadalom.

##### **Társadalmi erőforrások**

Cél a fenntarthatóságot támogató kultúra kialakítása, a fenntartható társadalom szempontjából pozitív értékek, erkölcsi normák és attitűdök erősítése.

##### **Természeti erőforrások**

A környezeti eltartó-képességet, mint a gazdálkodás korlátját kell érvényesíteni.

##### **Gazdasági (fizikai) erőforrások**

Fontos az önrendelkezés megfelelő szintjének fenntartása a gazdaságpolitikai döntésekben. Cél a fizikai tőke szelektív gyarapítása, a közösségi tőke-javak amortizációjának pótlása. Kiemelt feladat a vállalkozói réteg megerősítése, a hazai tőkebefektetések fokozatos növelése, külföldi kivettségünk csökkentése. Fontos a lokalizáció és a nemzetközi gazdasági kapcsolatok kihasználása közötti ésszerű arány megteremtése, a helyi gazdasági kapcsolatok (pl. város és vidék) erősítése.

Mely célokhoz jelen ITS célrendszere illeszkedik.

#### 4.1.3 Megyei szintű (NUTS III.) fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata

Borsod-Abaúj-Zemplén Megye Területfejlesztési Konceptiójában megfogalmazott célokhoz az alábbi pontokon kapcsolódik az ITS-ben megfogalmazott célrendszer:

- „A magasan képzett munkaerő térségben történő foglalkoztatásának növelése érdekében a gazdasági potenciál bővítése, magasabb hozzáadott értékű termelő tevékenységek letelepítése, elsősorban a megye jelentősebb városaiban, ennek érdekében a városok befektetés-ösztönzési tevékenységeinek összehangolt fejlesztése.
- A foglalkoztatás növelése, a meglévő KKV-k megerősítésével, innovációs potenciáljuk fejlesztésével, illetve a térség szabad munkaerő potenciáljára és az országban relatív alacsonyabb bérköltségre építve új vállalkozások indításának és letelepedésének ösztönzése a megye egész területén. Ennek érdekében szükséges a megye szabad vállalkozási zónává történő minősítése és ennek keretében különféle pénzügyi ösztönzők nyújtása a beruházások és a foglalkoztatás bővítéséhez valamint a

gazdaságfejlesztést támogató megyei intézményrendszer vállalkozások igényeit jobban kiszolgáló és stabil működésének megteremtése.

- A megyei vállalkozások versenyképességét támogató információs technológiai fejlesztések megvalósításához szükséges informatikai infrastruktúra szűk keresztmetszeteinek feloldása, a szükséges kapacitásbővítések megvalósítása, valamint a vállalati működést támogató alkalmazások elterjedésének ösztönzése a megye egész területén.” (Borsod-Abaúj-Zemplén Megye Területfejlesztési Koncepciója)

#### 4.1.4 Település szintű fejlesztési programokkal való illeszkedés vizsgálata

Célunk, hogy olyan célrendszert állítsunk össze, mely összhangban van, illeszkedik a település rendezési eszközökkel és tovább erősíti azokat, egyfajta komplex programként.

Szikszo településen a település rendezési eszközök tekintetében a 2011. évben megfogalmazott **Település rendezési terv Közmű munkarészében** feltárt problémák és javaslatokhoz illeszkedve, az általunk feltárt problémák között a belvízvédelem, a település ár- és belvíz veszélyeztetettsége megfogalmazásra került.

A **Település rendezési terv Örökségvédelmi hatástanulmány** munkarésszel összevetve megállapítható, hogy a SWOT-analízisben is feltárt tény, hogy régészetileg nem lett a település teljes mértékben feltárva, kutatva.

A **Település rendezési terv Infrastruktúra munkarészben** megfogalmazott cél, hogy a kerékpárút hálózat kiépítésénél a kistérségben a turisztikai és hobby célú kerékpározás számára kellene preferálni a hálózatépítést. Egészségügyi és közlekedésbiztonsági szempontból a főutaktól független nyomvonalon vezetett kerékpárút-hálózat kiépítése ajánlott. Javasolt nyomvonalak a gátak, erdei utak, az országos túraútvonalak követése. Melyhez az általunk megfogalmazott gazdaságfejlesztés turizmust érintő pillére teljes mértékben illeszkedik.

„A község parkolási rendszere megfelel a települési rendszernek, parkolási igények főleg az út menti és kisebb kereskedelmi létesítmények előtt jelentkeznek. A lakók a telkeiken, vagy a telkek előtti közterületen tárolják a gépjárműveiket, és napközben is csak a kapuk előtti leállás figyelhető meg. A település útjain a forgalom kisebb, a parkolás az út szélén és a széles padkákön nem jelent gondot. Két kijelölt parkoló terület található a településen, az egyik a Kossuth utcában, a másik az Orosi úton. A kereskedelmi létesítmények közelében azonban problémát jelent a parkolás.” (SZIKSZÓ TELEPÜLÉSRENDEZÉSI TERV JAVASLAT Infrastruktúra munkarész, 2011.) Az I. A városi funkciók erősítése, fejlesztése 1. Parkolás fejlesztése cél a fent említett javaslatot célozza kiszolgálni.

Szikszo település önkormányzata **Gazdasági programjában** (2007-2013) az alábbi prioritásokat fogalmazta meg:

- innovációs gazdaságfejlesztés
- munkahelyteremtés
- a város környezetminőségének fejlesztése
- kulturális turizmusfejlesztés

- önkormányzati intézmények működési költségeinek racionalizációja
- az egészségügy helyzetének javítása
- önkormányzati tulajdonban lévő orvosi rendelők kialakítása
- önkormányzati múzeum kialakítása

Megállapíthatjuk, hogy az általunk felállított célrendszer koherens a gazdasági programban megfogalmazott célokkal, prioritásokkal az alábbi pontokban:

## II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása

1. Ipari park fejlesztése, kapacitásának kihasználása, betelepülések ösztönzése
2. Magas infrastruktúrával ellátott további iparterületek kialakítása, azok betelepítése vállalkozásokkal
3. Mikro-, kis- és középvállalkozások letelepedésének elősegítése adó kedvezményekkel
4. Látványturizmus kialakítása a településen az ipari vállalkozásokra támaszkodva
5. Vízi turizmus fejlesztése a Hernádon - komplex fejlesztés a közsféra és vállalkozói sféra együttműködésével

## III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása

1. Épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben
2. Egészségügyi szakellátás további bővítése
3. Családi napközi otthonok létrehozása
4. Kórházi aktív ágyak visszaállításának szorgalmazása

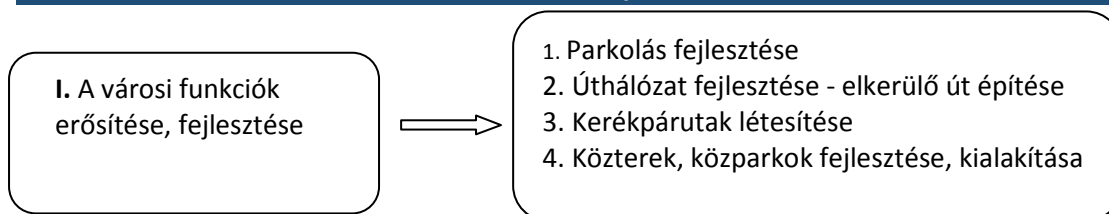
A **2014-2019 időszakra vonatkozó gazdasági program** az alábbi kiemelt célt fogalmazta meg, amely teljes egészében koherens a jelen ITS-ben megfogalmazott célokkal:

*Az önkormányzat, kiemelt prioritásúnak tartva a városban élők életminőségének megőrzését és javítását, a város népességmegtartó erejének növelését, valamint a városfejlesztési elképzelések megvalósítását, a gazdasági programban is kifejezésre kívánja juttatni azon szándékát, hogy elkötelezett a helyi gazdaságfejlesztés iránt és az elkövetkezendő ciklusban minden rendelkezésére álló törvényes eszközzel támogatni fogja a Szikszoén jelenleg is működő, illetve a jövőben ide települő vállalkozásokat.*

Tekintettel arra, hogy a két dokumentum szinte teljes egészében egy időben került kidolgozásra és elfogadásra, a főbb célokat, az elérendő eredményeket tekintve a két dokumentum koherenciája magas szinten biztosított.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program figyelembe vételével került az ITS helyzetfeltáró munkarésének esélyegyenlőségi programban tervezett célcsoportjainak vizsgálata és az antiszegregációs terv a kidolgozása.

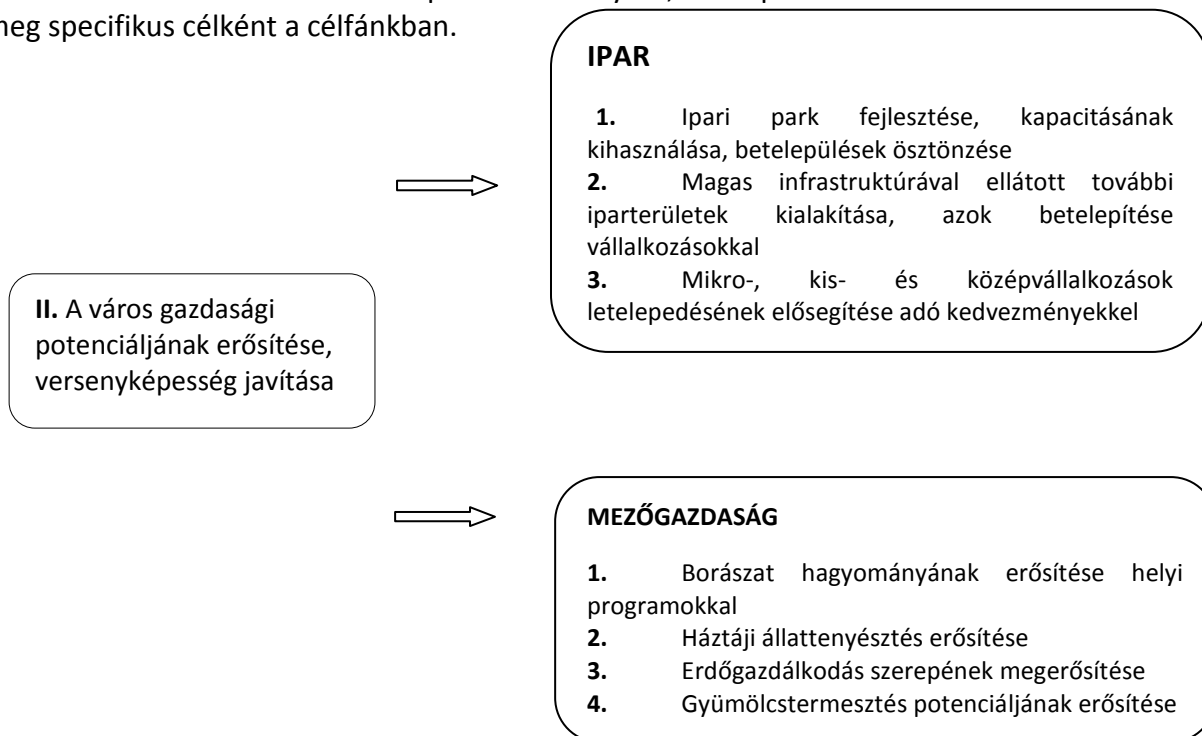
## 4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK (A CÉLOK LOGIKAI ÖSSZEFÜGGÉSEI, A HELYZETÉRTÉKELÉSBEN BEAZONOSÍTOTT PROBLÉMÁKRA AD-E MEGOLDÁST, A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGA, A CÉLOK MEGVALÓSÍTÁSA ÉRDEKÉBEN TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK EGYMÁSRA GYAKOROLT HATÁSA)



Az **I. városi funkciók erősítése, fejlesztése átfogó cél** a helyzetelemzés alábbi gyengeségek között feltüntetett elemeire jelent megoldást:

1. Nagy az átmenő forgalom a településen
2. Kerékpárutak hiánya a településen

Célunk, hogy a fent felsorolt gyengeségekre olyan megoldásokat, projekteket találjunk, melyek rövid és hosszútávon is kezelik a problémákat. A nagy átmenő forgalomra a célrendszerben megfogalmazott úthálózat fejlesztése- elkerülő út építése specifikus cél jelentene megoldást, mellyel a korábbi dokumentumokban és a helyzetfeltárásban leírt várost átszelő forgalom okozta levegőszennyezési, környezetvédelmi problémák kiküszöbölésre kerülnek. A kerékpár utak hiányára, kerékpár utak létesítését határoztunk meg specifikus célként a célfánkban.



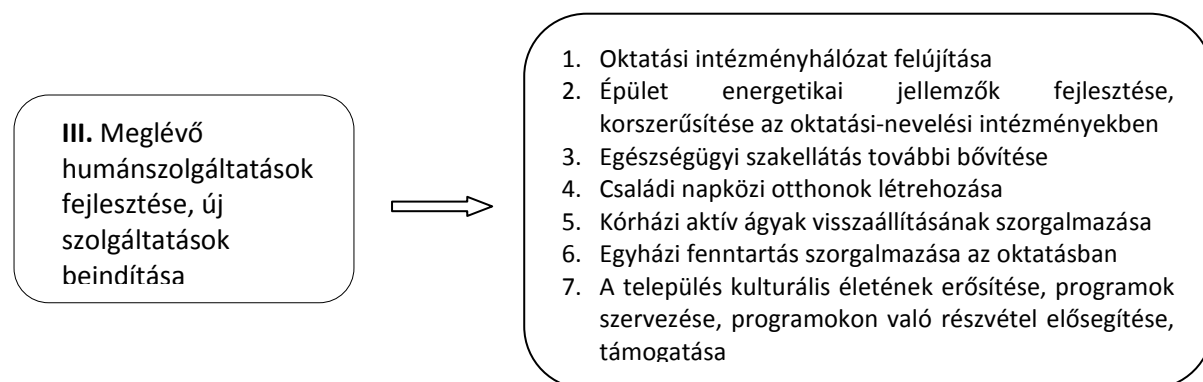
A **II. A város gazdasági potenciáljának erősítése, versenyképesség javítása átfogó cél** az alábbi gyengeségekre jelent megoldást:

1. A mezőgazdasági ágazat visszaszorulása
2. Nincs mezőgazdasági feldolgozó ipar a településen
3. Tőkeszegény vállalkozások, külső befektetők hiánya
4. Térségi gazdasági kapcsolatok kiépítetlenek az együttműködés és egymásra épültség tekintetében

Az általunk megfogalmazott átfogó cél három területre lett külön bontva, mely területek esetében az alábbi gyengeségekre az alábbi célt fogalmaztuk meg.

A mezőgazdasági ágazat visszaszorulására megoldásként, a Borászat hagyományának erősítése helyi programokkal, Háztáji állattenyésztés erősítése, Erdőgazdálkodás szerepének megerősítése, Gyümölcsstermesztés potenciáljának erősítése specifikus célok kerültek megfogalmazásra.

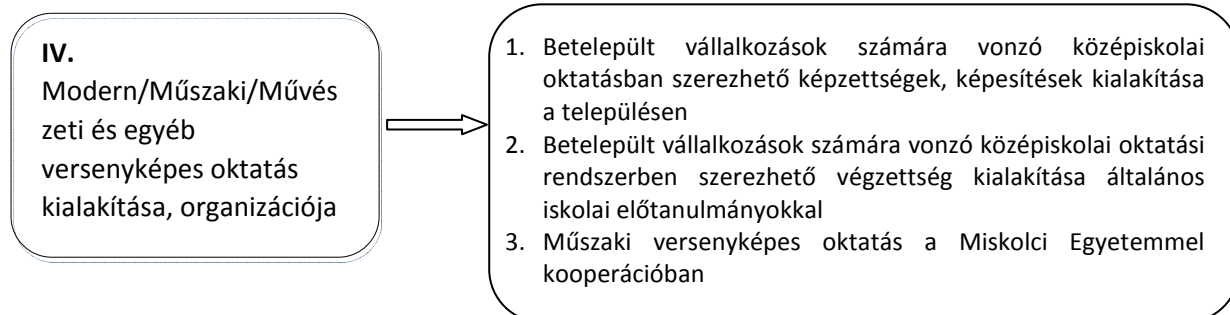
A város erősségei között megfogalmazott Ipari Park és annak infrastrukturális fejlettsége hatására, jelenlétére célul fogalmaztuk meg az Ipari park fejlesztése, kapacitásának kihasználása, betelepülések ösztönzése, Magas infrastruktúrával ellátott további iparterületek kialakítása, azok betelepítése vállalkozásokkal, Mikro-, kis- és középvállalkozások letelepedésének elősegítése adó kedvezményekkel, K+F tevékenység fejlesztése a Miskolci Egyetemmel specifikus célokat.



**A III. Meglévő humánszolgáltatások fejlesztése, új szolgáltatások beindítása** átfogó cél az alábbi, általunk feltárt gyengeségekre jelent megoldást:

1. Megszűntek a városi kórházi aktív ágyak
2. Magas a nyilvántartott pályakezdő álláskereső aránya
3. Nincs versenyképes szakképzési rendszer a településen

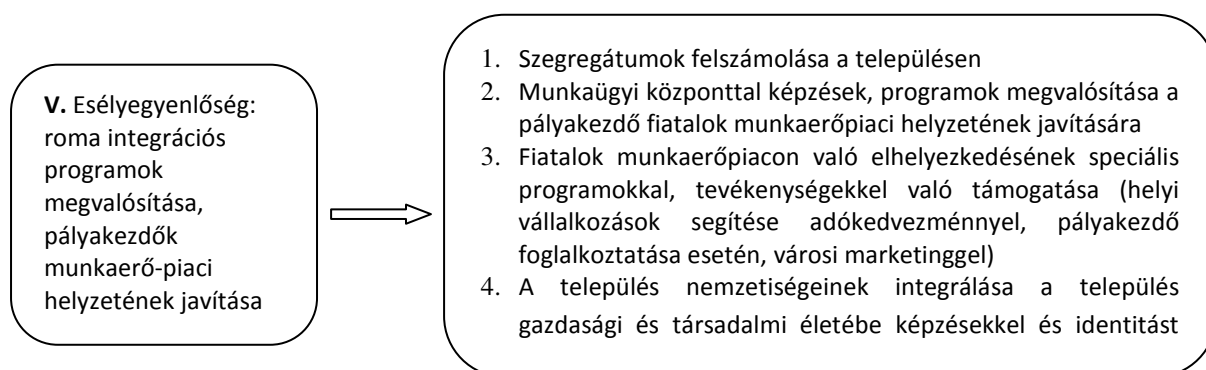
A megfogalmazott átfogó célon belül megfogalmazásra kerültek megoldásként az oktatási intézményhálózat felújítása, az épület energetikai jellemzők fejlesztése, korszerűsítése az oktatási-nevelési intézményekben, az egészségügyi szakellátás további bővítése, a családi napközi otthonok létrehozása, a kórházi aktív ágyak visszaállításának szorgalmazása, Egyházi fenntartás szorgalmazása az oktatásban, a település kulturális életének erősítése, programok szervezése, programokon való részvétel elősegítése, támogatása specifikus célok.



**A IV. Modern/Műszaki/Művészeti és egyéb versenyképes oktatás kialakítása, organizációja** átfogó cél az alábbi gyengeségekre jelent megoldást:

1. Nincs versenyképes szakképzési rendszer a településen
2. Nagyszámú szakképzetlen és alulképzett munkavállaló

A versenyképes szakképzési rendszer hiányára a műszaki versenyképes oktatás a Miskolci Egyetemmel kooperációban, a betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatásban szerezhető képzettségek, képesítések kialakítása a településen, a betelepült vállalkozások számára vonzó középiskolai oktatási rendszerben szerezhető végzettség kialakítása általános iskolai előtanulmányokkal specifikus célok jelentenének megoldást.



**Az V. Esélyegyenlőség: roma integrációs programok megvalósítása, pályakezdők munkaerő-piaci helyzetének javítása** átfogó cél az alábbi gyengeségekre szolgál megoldásként:

1. A végzős fiatal diplomások elvándorlása a régióból
2. A szakképzett, de hosszabb ideje munka nélkül lévők között sok a mentálisan leépült munkavállaló
3. Magas a szociális támogatásból élők aránya az aktív korúakon belül
4. Magas a nyilvántartott pályakezdő álláskeresők aránya

A magas nyilvántartott pályakezdő álláskeresők aránya és a végzős fiatal diplomások elvándorlása a régióból problémákra megoldást jelent az általunk megfogalmazott Fiatalok

munkaerőpiacon való elhelyezkedésének speciális programokkal, tevékenységekkel való támogatása (helyi vállalkozások segítése adókedvezménnyel, pályakezdő foglalkoztatása esetén, városi marketinggel) specifikus cél.

**VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással**

**A VI. Helyi civil szervezetek, civil kezdeményezések előremozdítása, segítése, ösztönzése - önkormányzati szerepvállalással** átfogó cél a helyzetfeltárás végén megalkotott SWOT-ban megfogalmazott Civil szervezetek együttműködésének hiánya a településen problémára jelent megoldást.

A fejlesztések finanszírozásának alapját elsősorban a 2014-2020-as időszak európai uniós forrásai jelentik, azok közül is legnagyobb mértékben a hazai operatív programok, melyek az alábbiak:

- Gazdaságfejlesztési és Innovációs OP (GINOP)
- Terület- és Településfejlesztési OP (TOP)
- Intelligens Közlekedésfejlesztési OP (IKOP)
- Környezeti és Energetikai Hatékonysági OP (KEHOP)
- Emberi Erőforrás Fejlesztési OP (EFOP)
- Közigazgatás- és Köszolgáltatás-fejlesztés Operatív Program (KÖFOP)
- „Vidékfejlesztés, halászat” OP



## 5 A SRATATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Minden egyes hasonló fejlesztési stratégia esetében kiemelten kell vizsgálnunk azt, hogy milyen kockázatok befolyásolhatják a stratégia megvalósíthatóságát.

A főbb kockázatokat az alábbiakban bemutatott táblázat részletezi.

Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás	A kockázat kezelésének módja
<b>Pénzügyi kockázat</b>			
Hazai és uniós pályázati támogatások, források csökkenése, hiánya	Alacsony	Nagy	Az aktuálisan elérhető pályázati lehetőségek maximális kihasználására törekszik az önkormányzat, amelyet különösen a 2015-2016. években igyekszik igénybe venni, amikor magas forrás kerül allokálásra az egyes operatív programokban.
Az önkormányzatok költségvetési bevételeit, normatívait folyamatosan csökkentő kormányzati politika	Alacsony	Nagy	Az önkormányzat folyamatos tartalékképzéssel, együttműködő partnerek bevonásával próbálja csökkenteni ezen, kockázatot. A helyi adókból származó és egyéb saját bevételek növelésével orvosolható a probléma.
Az uniós források igénybevételéhez szükséges önerő hiánya	Közepes	Nagy	Az önkormányzat folyamatos tartalékképzéssel, együttműködő partnerek bevonásával próbálja csökkenteni ezen, kockázatot. Az önkormányzat igyekszik minden olyan pályázati forrást megragadni, amely 100 %-os intenzitású.
A város nem tudja kihasználni az elérhető forrásokat	Alacsony	Nagy	Az aktuálisan elérhető pályázati lehetőségek maximális kihasználására törekszik az önkormányzat.
A stratégia több olyan elemet tartalmaz, amelyre nem lesz uniós vagy hazai pályázati forrás, támogatás	Magas	Nagy	Az önkormányzat folyamatos tartalékképzéssel, együttműködő partnerek bevonásával kívánja megteremteni annak a lehetőségét, hogy támogatás nélkül kizárólag saját forrásból is meg lehessen valósítani a fejlesztéseket
A stratégia több olyan komplex fejlesztési elképzelést tartalmaz, amely egyetlen projektből nem valósítható meg, így felmerül annak veszélye, hogy nem lehet a teljes fejlesztési elképzelést támogatásból megvalósítani	Közepes	Nagy	Az önkormányzat igyekszik ezeket a komplex fejlesztési elképzeléseket ütemekre bontani oly módon, hogy önállóan is életképes alprojektek jöjjenek létre, amelyek önmagukban is megvalósíthatóak, és egyben funkcionális értelemben önállóan is működtethetőek.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Nem sikerül magántőkét bevonni a fejlesztésekbe	Közepes	Nagy	Az önkormányzat igyekszik a piaci szereplőket hatékonyan megszólítani már a fejlesztések tervezésekor, és arra ösztönözi őket, hogy a településen hajtsanak végre fejlesztéseket, beruházásokat. Ennek érdekében széles körű és aktív tárgyalásokat folytat a város vezetése már most is több tőkeerős befektetővel.
<b>Jogi kockázat</b>			
Folyamatos jogszabályi változások, melyek hatással vannak a projektek költségvetésére, a stratégia megvalósíthatóságára	Közepes	Nagy	Pályázati, valamint ha szükséges saját tartalék igénybevétele a jogszabályi változásokból eredő negatív költségvetési hatások kezelésére. Folyamatos jogszabályfigyelés. A jogszabályok elfogadási időszakában már felkészülés a jogszabály alkalmazására, és annak negatív hatására.
<b>Intézményi kockázat</b>			
Tervezett üzemeltetői struktúra változása	Alacsony	Nagy	Partnerséggel, együttműködéssel az új üzemeltetői struktúrához való alkalmazkodás.
Központi átszervezések indulnak el ismét, amelynek hatására az önkormányzati intézményrendszer szűkül/bővül (Isd. KLIK)	Közepes	Közepes	Gyors alkalmazkodás az intézményi változásokhoz, és az abban rejlő pozitív tényezők kihasználása.
A szükséges településközi koordináció elmarad vagy nem éri el a célját	Alacsony	Alacsony	A bevonandó településekkel partneri viszony kialakítása, és a szükséges egyeztetések időben való megtétele. Kompromisszumos megoldási javaslatok kidolgozása.
Az önkormányzati épületekben keletkezett károk	Alacsony	Alacsony	Az önkormányzat körültekintő tervezés során ezen, kockázatokból eredő negatív hatásokat kiküszöbölheti, így ezek a tényezők elhanyagolhatóak. Vagyonbiztosítás van kötve minden önkormányzati tulajdonú ingatlanra.
<b>Társadalmi kockázat</b>			
Az önkormányzat tevékenységeivel kapcsolatos lakossági ellenállás	Alacsony	Nagy	Kommunikációs tevékenységgel, az együttműködő partnerek igénybevitelével a lakosság ellenállása csökkenthető, idővel pedig az eredmények láttán az elfogadottság is nő.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Civil szereplők nem kívánnak /tudnak együtt dolgozni, gondolkodni, cselekedni, és így a széttagoltságuk tovább nő	Közepes	Közepes	Az önkormányzat moderátor szerepet vállal fel, és közvetít közöttük. Anyagi és nem anyagi segítséget nyújt a civileknek az önkormányzat az összefogásra.
A lakosságot célzó programokon, rendezvényeken csak igen kevesen vesznek részt	Alacsony	Nagy	A kommunikációs eszközök és tevékenység maximális kihasználása. Civil szereplők bevonása a lakosság megszólításába.
<b>Szakmai kockázat</b>			
Nem sikerül megfelelő humánerőforrás-bázist biztosítani a projektekhez, elérni kívánt fejlesztési eredményekhez.	Alacsony	Nagy	Szoros együttműködés kialakítása a megyei és helyi intézményekkel, munkaügyi központokkal, képzési intézményekkel, civilekkel.
A fejlesztések megvalósításához szükséges közbeszerzési eljárások eredménytelenek lesznek	Közepes	Nagy	Megfelelő szakértelemmel rendelkező hivatalos közbeszerzési tanácsadó kiválasztása. Versenypárti közbeszerzési eljárások lefolytatása.
A projektek, fejlesztések előkészítése elhúzódik	Közepes	Közepes	Megfelelő projektötletekből kerüljenek csak kidolgozásra projektek. Megfelelő szakértelemmel rendelkező külső szakértők bevonása (tervezők, pályázatírók, tanulmány készítők, stb.)
A projektek indikátorainak teljesítése nem történik meg	Közepes	Nagy	Reális indikátor célok meghatározása. Megfelelő szakértők alkalmazása a fenntartási időszakban is. Hatékony nyomon követési és üzemeltetési rendszer kialakítása.
<b>Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági kockázatok</b>			
A támogatási előlegek lehívását bizonyos tényezők akadályozzák	Alacsony	Nagy	Az önkormányzat az esetleges finanszírozási problémák megoldására tartalékot képez.
A támogatási részletek lehívása nehézkes, sok időt vesz igénybe	Közepes	Nagy	Az önkormányzat az esetleges finanszírozási problémák megoldására tartalékot képez.
<b>Abszorpciós képesség alacsony voltából adódó kockázatok</b>			
Több projekt párhuzamos futása következtében jelentkező finanszírozási problémák	Közepes	Nagy	Az önkormányzat az esetleges finanszírozási problémák megoldására tartalékot képez. Megfelelő menedzsmentstruktúra kialakításával a kockázat kezelhető.

## 6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 6.1 CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Szikszo településen számtalan olyan jellegű megmozdulás történt az elmúlt években, mely a kulturális, művészeti élet erősítését segítette. A település fő céljai között a gazdaságfejlesztés, a beruházás célú tevékenységek szerepelnek.

Az önkormányzat a városfejlesztési célok megvalósulását, a fenti célok elérését különböző egyéb nem beruházási jellegű tevékenységekkel is igyekszik segíteni. Valamennyi lentebb felsorolt eszköz hatékony segítséget nyújthat, de minden fejlesztés esetében egyedi elbírálás alapján kell eldönteni, hogy melyik lesz a leghatékonyabb és pénzügyileg is legolcsóbb megoldás.

A város ösztönözni kívánja a vállalkozókat, valamint a lakosságot is, hogy részt vegyen a célok megvalósításában nemcsak véleményével, hanem beruházásaival is. Az üzleti vonatkozású fejlesztéseket elsősorban a vállalkozások megnyerésével és érdekeltség biztosításával kívánja elérni.

#### 6.1.1 Kiszámítható szabályozási környezet biztosítása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia céljainak elérését meghatározza az a környezet, amelyben meg kell valósítani a tervezett fejlesztéseket, nemcsak a természeti és infrastrukturális környezet, hanem ezek mellett a helyi önkormányzat és annak szabályozási gyakorlata. A stratégia sikeres megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat konzisztens és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása.

Az önkormányzat rendeletalkotó tevékenységével elő kell segítse a városfejlesztéshez szükséges szakmai és szervezeti háttérfeltételek erősödését, ezzel is csökkentve a tervezett városfejlesztési akciók és a befektetések kockázatát.

A megvalósítás érdekében szükség van a városfejlesztési feladatok és felelősségi körök pontos meghatározására, valamint az együttműködés és kommunikáció hatékony formáinak kialakítására, a fejlesztésben érdekelt önkormányzati osztályok, városi szervezetek és befektetők között.

A városfejlesztési célok teljesülése érdekében az önkormányzatnak vizsgálnia szükséges a kölcsönös előnyökön alapuló partnerségi, együttműködési formák lehetőségét.

#### 6.1.2 Tervalku, mint a településfejlesztés egyik lehetséges eszköze

Ahogy az a helyzetfeltárásban is bemutattuk Sziksó település pénzeszközeinek megléte és a kiadásainak magas aránya következtében nem tudja anyagilag támogatni a betelepülő vállalkozásokat, ezért más eszközökkel teszi lehetővé és vonzóvá a települést.

Az 1997. évi LXXVIII. az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény 30/A. § első bekezdése értelmében a települési önkormányzat egyes, a településrendezési eszközökben rögzített célok megvalósítására településrendezési szerződést köthet az érintett ingatlan tulajdonosával, illetve az ingatlanon beruházni szándékozóval. A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának függvényében az önkormányzat az egyes fejlesztőkkel, beruházókkal – az érdekeinek megfelelően – a településrendezési szerződés keretén belül tervalkut köt.

Tervalku legtöbbször olyan, a szabályozási tervben tett engedményeket jelent, amelyekért cserébe a magánfejlesztő önkormányzati fejlesztési feladatokat vállal át. Az önkormányzat és magánfejlesztő között létrejött megállapodás igyekszik ösztönözni a magántőke hozzájárulását valamely közösségi cél megvalósulásához (pl. a befektetés környezetében levő közterületek rendezése, színvonalas kialakítása, környezetvédelmi beruházásokban való részvétel stb.).

Az önkormányzat tehát engedményeket tehet a szabályozási előírásokból vagy más, nem anyagi jellegű támogatást nyújthat a magánfejlesztőnek, ha az részben vagy egészben átvállalja a fejlesztés előfeltételeinek megteremtésével illetve esetleges következményeinek kezelésével kapcsolatos önkormányzati terheket (pl. szabályozási terv készítése, úthálózat-fejlesztés), vagy ha a beruházás városi közcélokat (is) szolgál (pl. városképi szempontok érvényesülése).

Az önkormányzat minden egyes projekt esetében külön döntést kell hozzon a tervalku alkalmazásának lehetőségéről és annak pontos tárgyáról valamint a lebonyolításáról. Ezen eszköz alkalmazásával lehetőség nyílik arra, hogy a tervezett fejlesztések rövidebb idő alatt megvalósuljanak.

#### 6.1.3 Egyéb kedvezmények, tevékenységek

Partneri viszony kialakításához szükséges a helyi kis- és középvállalkozásokkal, a városfejlesztésbe történő bevonásuk, ennek ösztönzése helyi adó, illetve területhasználati díjkedvezménnyel. Az önkormányzat szűkös forrásai korlátozottan teszik csak lehetővé, hogy helyi adókedvezményeket, építési illeték kedvezményeket biztosítsanak a magántőke mobilizálása érdekében.

A kedvezmények biztosításának legfőbb meghatározó tényezője az, hogy a befektetésből a község által nyert előny hosszú távon egyensúlyban legyen a kedvezményekkel.

## 6.2 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA

Az ITS megvalósításához kapcsolódó alábbi feladatok és feltevések figyelembe vétele szükséges a megfelelő szervezeti struktúra kialakításához:

1. A 2014-2020-as időszakban megvalósítandó ITS célrendszerében megfogalmazott elemek megvalósításával kapcsolatban folyamatos kapcsolattartásra van szüksége a Közreműködő Szervezetekkel, hiszen több operatív programhoz kapcsolódó célok kerültek megfogalmazásra, mely nagy szakértelmet igényel a település projektmenedzsmenti feladatokat ellátó személyek részéről.
2. Folyamatos kapcsolattartás javasolt a Polgármesteri Hivatal, Járási Kormányablakok hivatalos osztályaival, szervezeteivel a közvetlen, projekt szintű felügyelet, feladat ellátás érdekében.
3. Az ITS megvalósulásának folyamatos monitoringja és értékelése kiemelkedő feladat a következő időszakban. Ennek alapján célszerű és javasolt az indikátorok éves gyakorisággal történő vizsgálata, mérése, ellenőrzése. Javasolt az eltérések okának vizsgálata és az eredmények, hatások vizsgálata.
4. A stratégiával érintettek szervezetek, szereplők véleményének megismerése, partnerségi kapcsolat kialakítása javasolt.

Az ITS tervezése során folyamatosan tájékoztatva voltak a partnerség fórumaként a [www.szikszo.hu](http://www.szikszo.hu) honlapon a település lakói.

Az ITS megvalósítása során folyamatosan biztosítani kell:

1. a stratégia egészének folyamatos karbantartását
2. az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába
3. a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósítását.

Annak érdekében, hogy az ITS megvalósítása, megvalósíthatósága, ellenőrzése, monitoringja humán erőforrás oldalról minden esetben megfelelően biztosítva legyen, Szikszo Város Önkormányzata egy megfelelő menedzsment struktúrát hoz létre, amelyben a feladat és hatáskörök leszabályozása biztosítja a célok elérését.

A fentebbi 1-2. feladatok megvalósítása az ún. „stratégiai menedzsment” feladata, míg a 3. az „operatív menedzsment” tevékenységébe tartozik.

Az egyes, az ITS végrehajtásáért felelős tagokat az alábbiak szerint mutatjuk be:

Szikszó Város Önkormányzata önmaga fogja a stratégiai menedzsment feladatokat ellátni. Az önkormányzat jogi személyként működik, feladatait és hatáskörét az önkormányzati jogokat gyakorló képviselő-testülete, illetve átruházott hatáskör esetén a polgármester látja el. A képviselő-testület feladata a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása. A hatásköröket a polgármesterre és a bizottságaira, kisebbségi önkormányzataira és – a törvényben meghatározottak szerint – társulásaira ruházhatja át.

A stratégiai menedzsment fő feladatai a városfejlesztési feladatok megvalósulásában:

Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomon követése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.

A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.

A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A polgármester (illetve alpolgármesterek) az önkormányzat képviselője, annak egész működéséért felelős. Szikszó város polgármestere feladatait főállásban látja el.

A Szikszói Közös Önkormányzati Hivatal az önkormányzat működésével, valamint az államigazgatási ügyek döntésére történő előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatokat látja el. A Hivatalnak, főként a Hivatalban foglalkoztatott köztisztviselők és egyéb alkalmazottak útján kiemelt jelentősége van az ITS végrehajtásában.

A Hivatalt a jegyző vezeti. A jegyző ellátja a számára megállapított államigazgatási hatósági feladatokat. Feladatai közé tartozik az önkormányzati törvényben és a szabályzatban meghatározottakon túl:

- a hivatalban folyó munka szervezése irányítása
- a képviselő-testület tájékoztatása a testületet érintő jogszabályokról
- gondoskodik a Hivatal dolgozóinak rendszeres továbbképzéséről
- gondoskodik az önkormányzat működésével kapcsolatos ügyviteli feladatok ellátásáról

A Hivatal belső szervezeti egységei az osztályok, illetve az azokon belül található csoportok. Az osztályok közvetlen irányítását az osztályvezetők, a csoportok irányítását a csoportvezetők látják el.

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

A Hivatal szervezeti egységei közül a városfejlesztési tevékenységek döntően a Gazdálkodási Osztály tevékenységi körébe tartoznak, illetve egy-egy feladat és hatáskör szétszórtnan más osztályokhoz, csoportokhoz van telepítve (pl. Szervezési, Hatósági és Humánigazgatási Osztályon belül az Építési csoporthoz).

Itt kívánjuk megjegyezni, hogy egyelőre sajnos nem működik a Hivatalon belül olyan osztály vagy csoport, amelynek kizárólagos feladata lenne az ITS-sel, pályázatokkal, projektekkel, fejlesztésekkel kapcsolatos feladatok végrehajtása. Ezt a Hivatal nagysága, felépítése, személyi összetétele eddig nem tette lehetővé, de a város vezetésének célja, hogy egy ilyen csoport létrehozása megtörténjen az elkövetkező években.

Ezen hiányosságok az elmúlt években azt eredményezték, hogy a projektek, pályázatok megvalósítása során kiemelt szerep jutott az önkormányzaton kívüli külső projektmenedzsmentnek, és a Hivatalon belül mindössze egy, maximum két fő foglalkozott a projektekkel. Az elkövetkező időszakban az önkormányzat ezt a gyakorlatot meg kívánja szakítani, és a külső menedzsment szervezetén felül a Hivatalon belül is ki akar alakítani egy speciális, az ITS-el és a benne lévő projektek menedzselésével foglalkozó csoportot.

A Képviselő-testület az alábbi állandó bizottságokat hozta létre:

Pénzügyi, Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság	5 fő
Oktatási, Kulturális, Sport és Szociális Bizottság	3 fő

A testület 2 bizottsága saját szakterületén közreműködik a városfejlesztési tevékenységeket megalapozó különböző dokumentumok tervezésében, véleményezésében, figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását, felügyelik a feladatkörükhöz kapcsolódó önkormányzati intézmények működését. Az általános hatáskörök mellett a bizottságok többsége speciális feladatokat is ellát a városfejlesztéshez kapcsolódóan, amelyek jelentősége az ITS kidolgozása és megvalósítása szempontjából is fontos. Kiemelkedő szerepet tölt be az ITS szempontjából a Pénzügyi, Gazdasági és Városfejlesztési Bizottság.

Az operatív menedzsment működése némileg elkülönül a stratégia menedzsment működésétől, bár számos átfedést tartalmaz a két terület.

Az önkormányzat az akcióterületi célok felügyeletére (és majdan minden további akcióterv keretében elindított projekt esetén) egy projektmenedzsment szervezetet jelöl ki. A projektmenedzsment szervezet tevékenységét támogatják a Hivatal, a fejlesztésben részt vevő egyéb önkormányzati intézmények kijelölt képviselői.

A projektmenedzsment szervezet felelős:

az operatív feladatok ellátásáért:



a projekt tervek és célok jóváhagyásáért,  
a projekttel kapcsolatos stratégiai döntések meghozataláért,  
a képviselő-testület felé menő információ és adatszolgáltatások jóváhagyásáért.

A projektmenedzsment szervezet tagjai:

1. Projektvezető - projektmenedzser: felel a projekt fent részletezett előkészítési szakaszáért és a teljes megvalósulásáért is, az ütemterv tartásáért, koordinálja a teljes projektmenedzsment szervezetet és felügyeli az alvállalkozók munkáját, beszámol a projekt előrehaladásáról és eredményeiről, és adott esetben koordinálja a közbeszerzések előkészítését és lebonyolítását.

2. Projekt pénzügyi vezető – pénzügyi menedzser: ellátja a projekt folyamatos költségvetési és pénzügyi felügyeletét, biztosítja a cash-flow-t, befogadja és ellenőrzi a számlákat, pénzügyi kockázat elemzést végez.

Szükség esetén kinevezésre kerülhet:

Kommunikációs vezető: felel a belső és külső kommunikációs és PR feladatok megtervezéséért és végrehajtásáért, a projekt és eredményinek széles körben való bemutatásáért, biztosítja a hatékony információáramlást, szóvivőként képviseli a projektet.

Projektasszisztens: adminisztratív feladatok ellátása, projekt iktatás és dokumentumtár vezetése.

### 6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Szikszo a járási központi mivoltából fakadóan több, a vonzáskörzetére kiható feladatot lát el, viszont megyei és régiós feladatai nincsenek. A járáshoz összesen 24 település tartozik, városi rangja csak Szikszonak van. Az Integrált Városfejlesztési Stratégiában célként fogalmazódott meg, hogy Szikszo a térség központja legyen gazdasági, közlekedési, kulturális, turisztikai oktatási és igazgatási értelemben, illetve ellátja a településközi koordinációs feladatokat is, amelynek segítségével a generált és támogatott fejlesztéseken keresztül a Szikszo Kistérség is vonzó térséggé válik a betelepülni vágyó vállalkozások és a lakosok számára egyaránt.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia településközi egyeztetése a járás szintjén is megtörtént.

Az ITS végrehajtásában az alábbi szervezetek, személyek vesznek részt:

- a) Képviselő-testület
- b) Polgármester (alpolgármesterek)
- c) Szikszói Közös Önkormányzati Hivatal (azon belül is a Gazdálkodási Osztály)
- d) Jegyző, aljegyző
- e) Illetékes önkormányzati bizottságok
- f) Létrehozott projektmenedzsment szervezet, és azok szakemberei

Az egyes szervezetek, személyek feladat és hatásköreit a 6.2. pont részletesen tartalmazza.

#### **6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA (OUTPUT ÉS EREDMÉNYINDIKÁTOROK MEGHATÁROZÁSA AZ EGYES AKCIÓTERÜLETI BEAVATKOZÁSOKRA ÉS AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA INTÉZKEDÉSEIRE, AZOK MÉRÉSI MÓDJÁNAK, GYAKORISÁGÁNAK RÖGZÍTÉSE; A MONITORING RENDSZER MŰKÖDTETÉSI MECHANIZMUSÁNAK MEGHATÁROZÁSA)**

Az Európai Bizottság 2014 januárjában hozta nyilvánosságra a 2014-2020-as programozási időszak monitoring és értékelési folyamatokra vonatkozó iránymutatásának tervezetét. Melyben világosan lehatárolásra kerülnek az értékelés különböző típusai és határozott módszertant követel meg a beavatkozások hatásainak bemutatására vonatkozóan.

Az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete minden prioritás az alapspecifikus szabályoknak megfelelően minőségi vagy mennyiségi szempontból kifejezett mutatókat és kapcsolódó célértékeket határoz meg a program végrehajtásában a célkitűzések megvalósításához képest elért előrehaladás értékelésére. Ezek a mutatók tartalmazzák a kihelyezett összegekre vonatkozó pénzügyi mutatókat, a támogatott műveletekre vonatkozó kimeneti mutatókat és az érintett prioritáshoz kapcsolódó eredménymutatókat.

A monitoring tevékenység végzése során az önkormányzat a partnerségi elvet maximálisan érvényesíteni kívánja. Ennek keretében:

- a monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen meg fog jeleníteni az önkormányzat honlapján, és egy erre létrehozott speciális felületen,
- a közölt adatokra az érintettek észrevételt tehetnek majd a honlapon, akár kérdések, vélemények, javaslatok formájában is,
- az ITS készítésben bevont partnerekkel félévente értékeli az önkormányzat az elért eredményeket, indikátorokat,

Sziksó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

- a Képviselő-testület az ITS-ben foglaltak felülvizsgálata, elért eredményei, megvalósított és megvalósítandó fejlesztései tekintetében évente egy alkalommal közmeghallgatást fog tartani.

Az alábbi indikátorokat és mérésük módszerét javasoljuk:

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Indikátor	Tervezett változás	Indikátor típusa	Mértékegység	Mérés módja	Mérés gyakorisága
Munkanélküliségi ráta	csökkenés	hatás	%	KSH Munkaügyi Központ	évente
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya	csökkenés	hatás	%	KSH Munkaügyi Központ	évente
Felsőfokú iskolai végzettséggel rendelkezők aránya	növekedés	hatás	%	KSH Munkaügyi Központ	évente
Az egy adófizetőre jutó személyi jövedelemadót-alapot képező jövedelem	növekedés	eredmény	Ft	KSH	évente
A foglalkoztatás növekedése a támogatott vállalkozásoknál	növekedés	eredmény	fő	KSH/ Munkaügyi Központ/ Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Foglalkoztatottak száma (15-64 éves) a közsféra adatai nélkül	növekedés	eredmény	ezer fő	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Támogatásban részesülő vállalkozások Száma	növekedés	eredmény	vállalkozás száma	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
KKV-k által előállított bruttó hozzáadott érték növekedése	növekedés	hatás	e Ft	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A projekt által energiahatékonysági beruházással közvetlenül érintett épületek száma	növekedés	eredmény	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A programokba bevont személyek száma	növekedés	output	fő	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A támogatásban részesített ipari park hasznosított területe	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza	növekedés	eredmény	m	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
A fejlesztés nyomán újonnan kialakított közösségi szolgáltatások száma a	növekedés	eredmény	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

<b>projektek által érintett területeken</b>					
<b>Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>A közösségi, szabadidős közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség</b>	növekedés	eredmény	%	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Városi környezetben épített vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Kialakított parkolók száma</b>	növekedés	output	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>A projekt által energiahatékonysági beruházással közvetlenül érintett épületek száma</b>	növekedés	output	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>A fejlesztés eredményeképpen megújuló energia használatát bevezető intézmények száma</b>	növekedés	output	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Fejlesztésbe bevont épületek száma</b>	növekedés	output	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Új szolgáltatások beindítása</b>	növekedés	output	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Elégedettség a település környezeti minőségével</b>	növekedés	output	fő	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek</b>	növekedés	output	db	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Megújult zöldfelületek nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Újonnan kialakított zöldfelületek nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
<b>Létrehozott közösségi hasznos nettó</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	kedvezményezetti	évente

Szikszó  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

<b>alapterület nagysága</b>				adatszolgáltatás	
<b>Zöldfelületek arányának növelése</b>	növekedés	output	%	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Megújult/fejlesztett közösségi hasznos nettó alapterület nagysága</b>	növekedés	output	m <sup>2</sup>	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken látogatások várható számának növekedése</b>	növekedés	eredmény	látogatás/év	KSH kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma (külföld+belföld)</b>	növekedés	eredmény	db	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Újonnan kialakított turisztikai attrakciók száma</b>	növekedés	eredmény	db	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Fejlesztésbe bevont épület nagysága</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Vízpart mentél kialakított zöldterületek nagysága</b>	növekedés	eredmény	m <sup>2</sup>	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Szemléletváltásba bevont személyek száma</b>	növekedés	eredmény	fő	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente
<b>Képzési programokba bevontak száma</b>	növekedés	eredmény	fő	kedvezményezett adatszolgáltatás	évente